



まずは何でもチャレンジしてみるという行動派。社長室の壁にはテーマカラーのピンクを使用している=東京・多摩

**フロントランナー**  
Front Runner

キャリア・マム社長

つつみ 堤 香苗さん (46歳)

## 主婦10万人と企業をつなぐ

社会の一員として認められた  
いという気持ちとは、田ごとに強  
まつていった。同じ思いを抱え  
るママ友に電話をかけた。「頭  
に来た。何かやろうよ」。そう  
して1995年に設立したのが  
育児サトクルの「PAO」だ。  
お母さんが主役になる場所  
づくりを目指し、会報誌を発行  
したり、親子で楽しめるイベン  
ト企画したりした。自身が住  
む東京・多摩ニュータウンを中  
心に口コミで広がり、いつしか  
会員は1500人に増えた。  
これだけの人数が集まれば、  
もっと何かできるのではないか  
と。法人化を視野に入れ、動  
き出した。まずはプログラマー  
集団を作ろうと計画したが、知

風当たりが強い」とこぼした。  
「子どもがいるだけで何もでき  
ないなんて」。母親は出てくる  
など、社会からはじき出された  
ような気がした。

いち早くインターネットに目  
をつけた。子育てや介護など、  
さまざまな事情で外に出られない  
人たちが、ネットというバ  
ンチャル空間のなかでつながること  
ができる。会員は1万、3万  
人と年々増え、10万人に。

依頼を受け、覆面店舗調査や  
商品開発のための意見収集など  
の仕事を会員に発注する。本當  
に売れる商品やサービスに必要な  
のは、「消費の力」を握る主  
婦の本音だと考える。

「つり戸棚をやめて対面式の  
キッチンカウンターを作つて  
「サイトのこ」が使いづらい」。  
アンケートや座談会で挙がった  
意見の一部が、実際に伊藤忠都  
市開発のキッチンや、コープネット  
事業連合のネットスーパー  
などで採用された。

人生のキャリアを、いまは社  
会につなげられていない人が、  
もっと活躍できる場を提供したい。  
社名には、そんな思いが込  
められている。

b3面に続く

文・富森ひな子  
写真・郭允

**MJC**  
MITSUBISHI JEWELRY COLLECTION  
SINCE 1978

純プラチナ(Pt1000)とダイヤ、  
輝きのコンビネーションが  
特別価格49,800円。

造幣局品位刻印付きの  
純プラチナチェーンに  
ダイヤのトップを  
セットしてこの価格。  
たいへんお得です。

おすすめ!

胸元が華やぐ2連風ネックレス。

大粒8ミリ珠の淡水パールのやさしさを  
ダイヤがピリッと引き立てる  
2連風ネックレス。  
胸元が気になる季節に  
ぴったりの輝きです。

限定  
200個

存在感たっぷりの  
“大人のハート”  
いま大流行中です。

パチカンに2石のダイヤ。  
甘すぎないデザイン。  
チェーンの長さは調節可能。  
年代を問わず、多彩なシーンで  
ご愛用いただけます。

おすすめ!

送

ご購入

お電

ご購入専

商品はお

カタログ

ご意見・ご感想は [be@asahi.com](mailto:be@asahi.com)