

# マッチングじゃなく

# クロッシング！

# アトツギとスタートアップの

# 掛け算が生む新しい価値とは？



三星グループ 代表 岩田真吾

# これまで、アツギコミュニティと スタートアップコミュニティは交わってこなかった

## アツギ(老舗)コミュニティ

## スタートアップ(新興)コミュニティ

### 経営者

事業承継者 or サラリーマン社長  
50代以上中心

創業者  
20 - 30代中心

### 場所

各地方で独自のエコシステムを形成

東京を中心にエコシステムを形成

### 資金調達

自己資金 and/or デット(借入)中心  
→メガバンクや地銀/信金など

エクイティ(株式)中心  
→ベンチャーキャピタル(VC)や  
エンジェル投資家など

### 所属する コミュニティ

- 業界団体や地域団体など(商工会議所、JC、ロータリークラブ、ライオンズクラブなど)
- 金融機関の勉強会など

- VC投資先コミュニティ
- インキュベーション施設
- ベンチャーカンファレンス(ICC、IVS、B Dash Campなど)

「相手は自分とは違う」という先入観をお互いに持っていた？

# 偶然、私はどちらのコミュニティにも縁があった

岩田  
真吾  
(43)

1887年創業の繊維樹脂メーカー「三星グループ」の五代目アツギ。国内外のトップブランドへウールを中心とした天然繊維の生地を届ける。

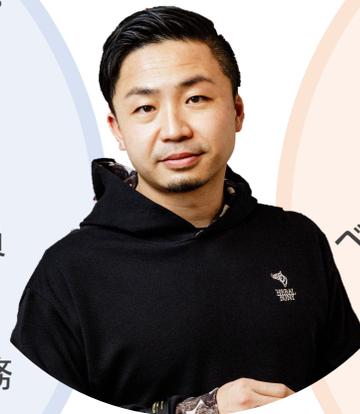
2019年、ジャパン・テキスタイル・コンテストでグランプリ(経済産業大臣賞)を受賞。

2022年度「次代を担う繊維産業企業 100選」、2023年度「はばたく中小企業 300社」に選出。

一宮商工会議所の議員も務め、次世代産業振興委員やDX委員などを歴任。

一般社団法人「ベンチャー型事業承継」のメンターも務める。

コロナ禍の2021年、地方創生・地場産業の活性化を志し、産業観光イベント「ひつじサミット尾州」を代表発起人として立ち上げ。



三菱商事、ボストン・コンサルティング・グループを経て、2009年に家業へ戻った81世代。

アツギ以外にも社外で様々な役割を担う。

- AB & Company (GRT9251) 社外取締役
- NewsPicks プロピッカー
- 神山まるごと高専 起業家講師
- フィンランド政府公認サウナ・アンバサダー

ベンチャー出資例

- FABRIC TOKYO
- COTEN
- M&Aクラウド
- Central Japan Seed Fund (LP)
- coconala skill partners (LP) 等

ベンチャーコミュニティにも所属

- ICC
- G1 等

# 事業承継したアトツギにも関わらず、 Forbes JAPAN起業者ランキングで第一回特別賞を受賞！



Forbes JAPAN 起業者ランキング 2022  
第一回特別賞 (Laurent-Perrier Award) 受賞



岩田個人が評価されたというだけではなく、  
「アトツギとスタートアップがまじわる場」に多くの期待と希望が集まっている証左

# アツギとスタートアップがクロッシングすると、 どちらにとっても多面的な価値が生まれるはず！

## アツギコミュニティ

## スタートアップコミュニティ

### ベンチャーの サービス導入

DXなどの最新ソリューションを、信頼感を持って取り入れることができる

事業承継/業態変革時の導入事例を作れる  
(特に接点の少ない地方中小企業)

### 人材育成/チーム ビルディング

新規事業担当や若手などにベンチャーカルチャーを体感させることができる

地方拠点の人員にもリアルな人間関係ができる

### 資金調達

新規事業の子会社切り出し/エクイティでの資金調達など新しい可能性

地方の有力企業(エンジェル/CVC)や地銀系VCからの出資

### さらに...

アツギとスタートアップが連携した事業開発や、資本提携も含めた新しいビジネスモデルを、共創環境の少ない地方で構築できるチャンス！

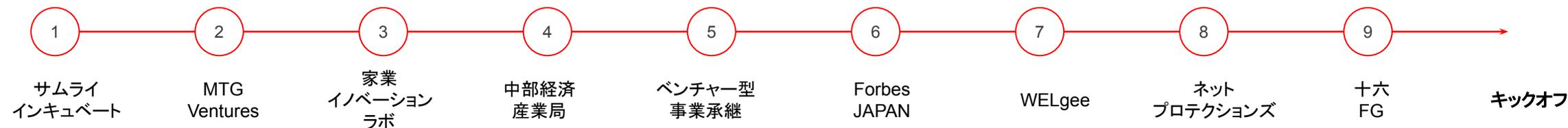
# 約一年間の実証実験を経て、 2023年7月7日に共創コミュニティを立ち上げ

## アトツギ×スタートアップ共創基地【タキビコ】



実証実験→  
2022/4/28

本格展開→  
2023/7/7



アトツギ×スタートアップ共創基地【タキビコ】



# 心理的安全性を高めるためのリアル拠点として、 1,000m<sup>2</sup>\*の共創空間「タキビコキャンパス」を常設



\* オフィス400m<sup>2</sup> + ガーデン600m<sup>2</sup>

アトツギ×スタートアップ共創基地【タキビコ】  
**TAKIBI & Co.**

# 本質は「場所」ではなく「仲間(コミュニティ)」 アトツギとスタートアップだけでなく地域や業種も越える

アトツギ

共創パートナー

スタートアップ

東海  
中部



全国



アトツギ×スタートアップ共創基地【タキビコ】



# マッチングじゃなくクロッシング Give and Givenの精神で 未知の自分を発見する 想いに火をつけろ！

## タキビコ趣意書

アトツギ×スタートアップ共創基地 TAKIBI & Co.【タキビコ】によるこそ。  
ここは、これまで交わることの少なかった老舗企業とスタートアップが出会い、交流し、共創することを目指すコミュニティです。伝統と革新、相反する2つの円が重なる場所にこそ、未来に繋がるチャンスがあると信じています。

### マッチングじゃなくクロッシング

タキビコでは、ビジネスマッチングは行いません。普段とは異なる緑豊かな環境で心理的安全性を高め、長期的な友好関係に繋がる良質な出会い ...すなわちクロッシングを皆さんと一緒に創っていきたいと思っています。

### Give and Givenの精神で

その際、大事にしたいのが Give and Givenの精神です。日本語だと「利他」という言葉がしっくりくるイメージです。まずは与えること。短期的 /直接的な見返りを求めないこと。巡り巡って循環する価値を共に生み出していきましょう。

### 未知の自分を発見する

また、アトツギとスタートアップという違いだけでなく、業界や地域も超えて集うことで、自分とは異なる人々との出会いを促進します。「人は鏡」と云われます。対話や交流を通して、自分では気づいていなかった自分の価値が見つけれられるはずです。それは個人も会社も同じです。

### 想いに火をつけろ！

そして、タキビコに集うみんなの想いに火をつけていきましょう。どんなに歴史的な大事業でも、どんなにクリエイティブでクレイジーな新商品でも、初めはきっと誰かの想いから。大きい小さいではなく、想いのこもった創造を、共に。

最後に、この場を借りて、まだ妄想でしかなかった頃からついてきてくれた三星グループのみんな、まだ見ぬ価値を信じてくれたパートナーの皆さん、そしていつも支えてくれる家族と友人に感謝と敬意を込めて。メルシー 🙏

2023

7/7 キックオフ  
8/27 LEO × タキビコ  
9/11 ソーシャルタキビコ  
10/11 CJS経営者合宿 in タキビコ  
10/14-15 FC今治視察ツアー  
10/27-29 ひつじサミット尾州  
11/16 プラザクリエイト × タキビコ  
12/5 eiicon × タキビコ  
12/21 NOBUSALA起業塾

2024

1/27 家業イノベーションラボ × タキビコ  
2/12-13 NTPホールディングス × タキビコ  
3/1-2 スノーピークBS × タキビコ  
4/17 サーラグループ × タキビコ  
5/15 岡谷鋼機 × タキビコ  
6/10 NewsPicks × タキビコ  
6/26 スタメン × タキビコ





2024

2025

7/19 1周年!

8/23,28

9/21 トヨタ幹の会  
タキビコ特別講座(オンライン)

9/4

NOBUSALA起業塾  
興業種交流サウナ with SP

10/25-27

ひつじサミット尾州

11/6-7

神山まるごと高専ツアー

12月

タキビコ特別講座(オンライン)

1/25

家業イノベーション・ラボ × タキビコ  
with Sansan

2/26

TAKIBI & Co. Fes in Tokyo

4/3-4

和歌山共育ツアー

4/22

JR東海 I-OPEN CENTRAL 公開企画会議

7/11

2周年!

8/1-3

伊勢志摩ツアー

10/10

岐阜タキビコ



# 中長期的なクロッシングにも関わらず、 さっそく共創事例が生まれ始めた

## 事業連携

- ・老舗企業とスタートアップで業務提携を締結
- ・老舗企業のDXサービス導入が加速し、生産性が向上
- ・老舗企業がベンチャーキャピタルにLP出資、地銀VCがスタートアップに投資

## メディア発信

- ・スタートアップやアトツギがメディアに掲載  
(NHK、日経新聞、Forbes JAPANなど)

## 行政/教育

- ・環境スタートアップが地方都市で実証実験スタート
- ・岐阜大学/岐阜高専に起業家教育プログラムを提供

## 人材

- ・アフガニスタン避難民が名古屋のITベンチャー企業へインターン入社
- ・起業家が老舗企業に新規事業担当としてジョイン

この価値をより大きなムーブメント(社会的価値)へ拡大するべき

# メディア掲載事例(一部抜粋)

## ▼ツギノジダイ 2025/05/13

[アツギ×スタートアップが生む共創とは 東京で「タキビコ」フェス開催](#)

[アツギが語るアワード受賞後の変化と事業承継の本音 「タキビコ」フェス](#)

## ▼Forbes JAPAN 2025/05/02

[共創の連鎖が始まる。アツギが語り、聞き、踏み出す理由【TAKIBI&Co.Fes Tokyo#1】](#)

## ▼東海テレビ「START UP!!」2024/04/16

[【対談】三星グループ社長岩田真吾×お笑い芸人カミナリ「後継不足を解決する一手とは？」](#)

## ▼Forbes JAPAN 2023/10/14

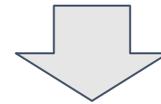
[ビジネスマッチングではない。アツギ x スタートアップ共創の場が目指す先](#)

**想いに火をつける！**

まずは一緒に、焚き火を囲みましょう



HPはこちら



アツギ×スタートアップ共創基地【タキビコ】

 **TAKIBI & Co.**