

1. 大規模・中規模M&Aにおける対応

- ① 譲渡側における早期の事業引継ぎ着手の必要性に関する認識不足への対応
- ② 譲渡側・譲受側双方におけるM&Aに関する経験・人材の不足への対応（①バリュエーション、②リスク評価、③M&A支援機関によるアドバイス）
- ③ 譲受側におけるM&A前後の取組の重要性に関する認識不足への対応
- ④ 希望する中小企業がPEファンドから投資を受けられる環境の整備（①経営の自由度、②潜在的な成長性、③成長に必要な期間） など

<参考> 第一回で提示した関連論点

【論点②】中小企業におけるM&Aの実施状況について

※地域／企業規模／支援機関毎に

<民間支援機関による取組>

1. M&A準備段階における売り手側企業への相談対応や働きかけは十分か。また、相談等の後に必要な支援機関につながっているのか。経営者の側にも問題はないか。更にどのような取組を行うべきか。
2. M&A実施段階における売り手側企業への支援は十分か。特に地域の小規模案件への支援が不足していると考えられるが、なぜ不足しているのか（経済合理性欠如、体制・ノウハウ不足等）。
3. 相対でのM&Aも少なくないところ、経営者が直接コミュニケーションできるような場の提供や、地域で特に重要な中小企業〔事業〕への戦略的なアプローチも重要ではないか。また、感染症の影響が広がる中においては、点での支援だけでなく、面（地域、業種等）での支援も必要ではないか。

【論点③】中小M&Aの円滑な実施に向けた環境整備について

<イメージ向上の取組>

1. 中小企業におけるM&Aの正しい理解を広げるため、官民によるどのような取組が必要か。その取組の一つとして、事業承継診断の取組を改善・発展させることも有効なのではないか。

【論点④】M&A実施後の成長に向けた取組について

<予見できなかったリスクへの対応>

1. 中小M&Aにおいて適切なDDや表明保証を進めるために、どのような取組が必要か。

<PMIの取組>

2. PMIを原因としてM&Aが失敗するケースはどの程度生じているのか。また、PMI支援はどの程度行われており、更にどのような取組が必要なのか。

本日、ご議論いただきたいこと②

2. 経営者保証問題への対応

- ① 事業承継時の経営者保証解除に向けた取組の進捗状況
- ② 経営者保証コーディネーターの取組と改善の方向性 など

<参考> 第一回で提示した関連論点

【論点③】中小M&Aの円滑な実施に向けた環境整備について

<制度的な課題と対応状況>

3. 経営者保証問題の解決に向けた取組は適切に進められているか。何らかの改善点はないか。

3. 事業再生・廃業支援との連携

- ① 事業再生支援との連携に関する取組と改善の方向性
- ② 廃業支援との連携に関する取組と改善の方向性 など

<参考> 第一回で提示した関連論点

【論点⑤】再生・廃業・創業支援の取組との連携

<事業再生支援との連携>

1. 中小企業再生支援協議会と事業引継ぎ支援センターとの連携に当たっての課題は何か。そもそもどのような業務で連携することが可能なのか。

<廃業支援との連携>

2. 特に財務の毀損が大きくない案件について、廃業支援は足りているのか。感染症の影響が広がる中においては、廃業支援の重要性は高まっているのではないか。