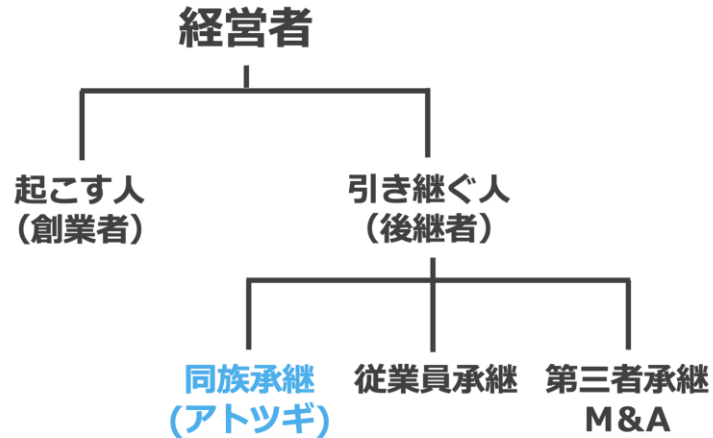


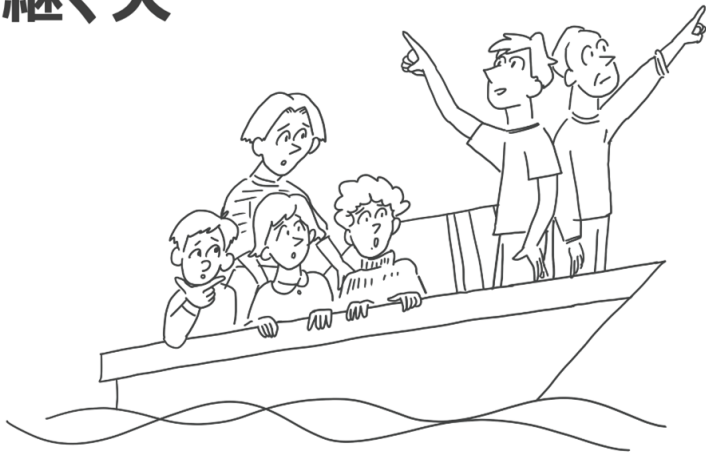
～地域のアトツギの挑戦が地域の未来を創る～ 一般社団法人ベンチャー型事業承継について



アトツギとは

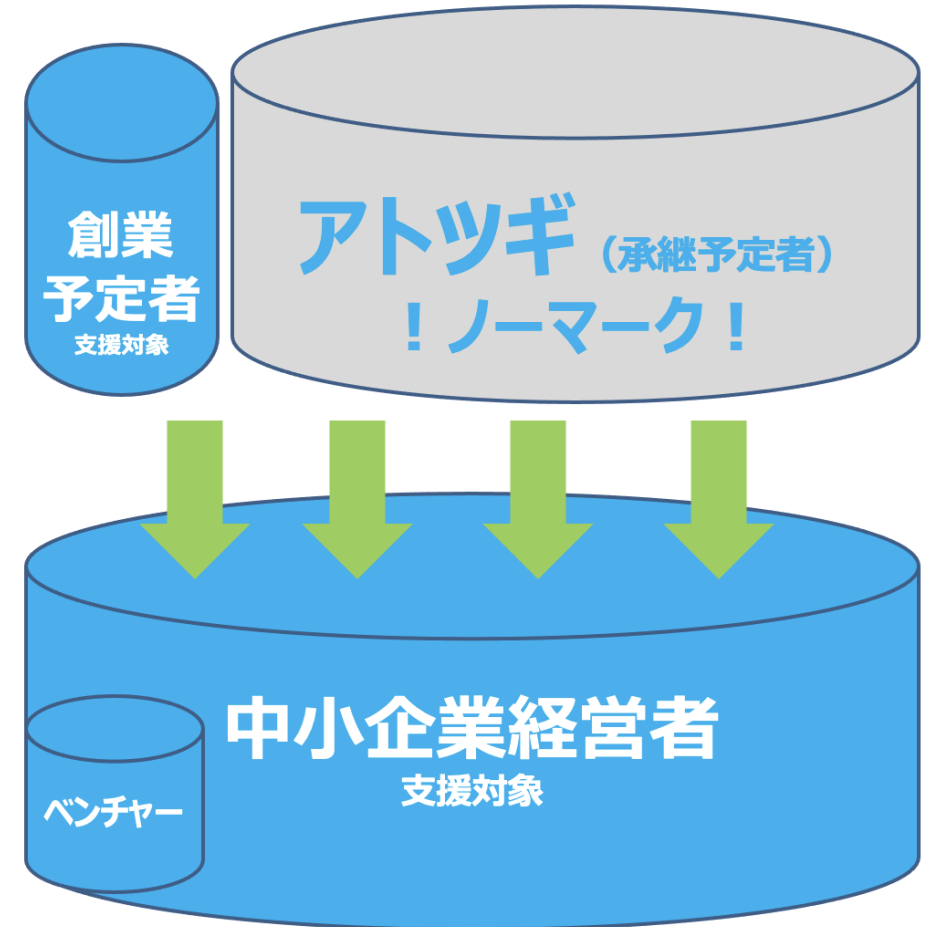


会社の永続にコミットしながらも
「親子」という圧倒的な上下関係があり
時代感に30年の「ギャップ」がある先代から
経営を引き継ぐ人



未来の経営者としては圧倒的に
ボリュームゾーンであるにも関わらず、
行政や金融機関の支援対象から外れている。

未来の社長予備軍





アトツギベンチャーのニュースが毎日のように流れ
アトツギベンチャーで働きたい若者が町に溢れ、
アトツギベンチャーを志す若者の熱狂が街中に伝播している。

存続にコミットするアトツギベンチャーが生み出す新たなサービスや商品や技術で、
世の中はもっとカラフルになり、
しぶとくしなやかな会社がどんどん増え、日本はもっと豊かになっている。

アトツギが胸を張って地元に戻り、
胸を張って家業を継ぎ、
胸を張って新しい挑戦を続ける。

私たちはそんな世界を実現します。



アトツギベンチャーとは

Exit 型アトツギ

- ・ IPO or M&AによるExitを目指す
- ・ 外部資本受け入れによる急成長
- ・ 新会社での Exit も含む

地方豪族型アトツギ

- ・ 1 桁～2 桁成長
- ・ 持続的イノベーション
- ・ 地域での雇用創出企業

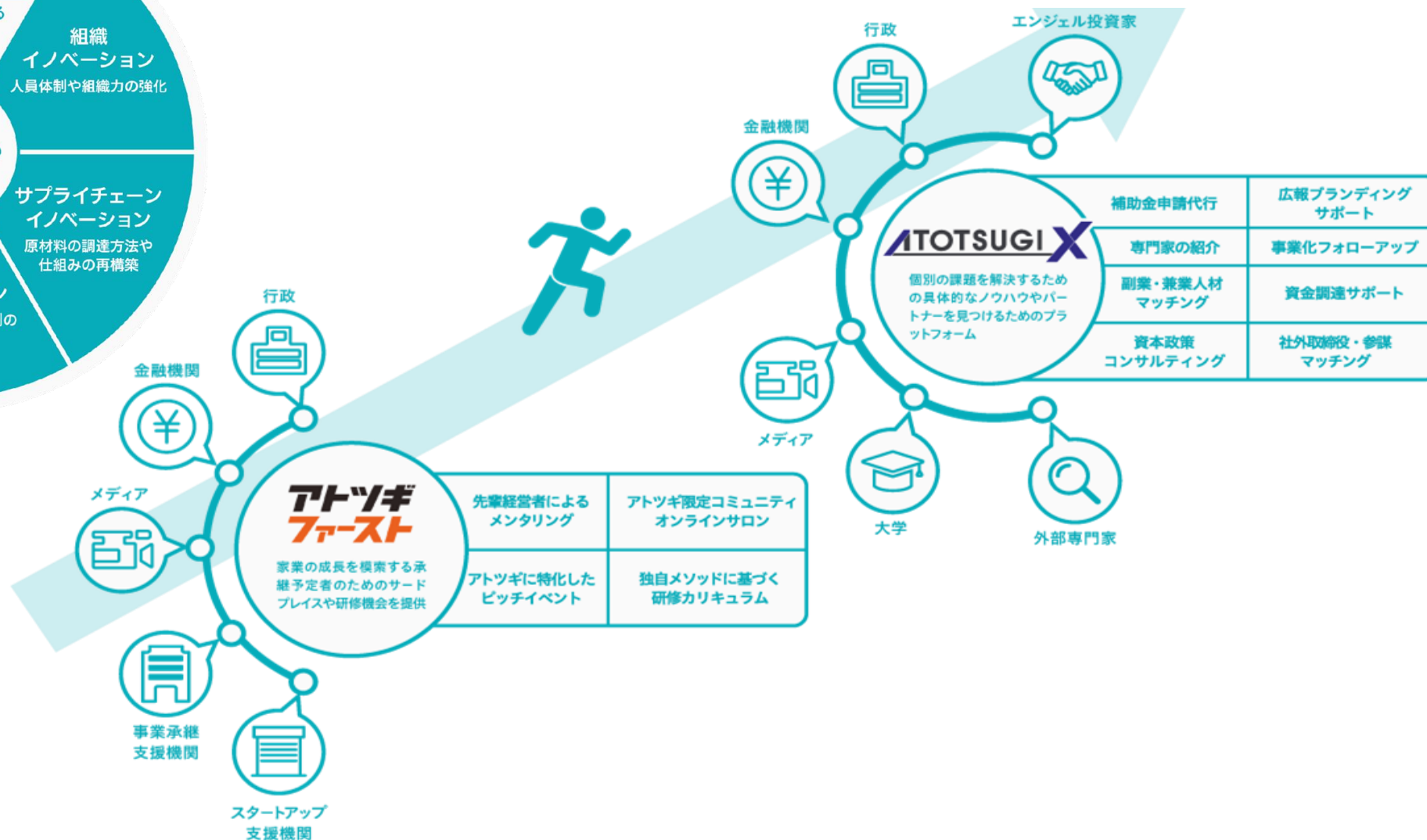
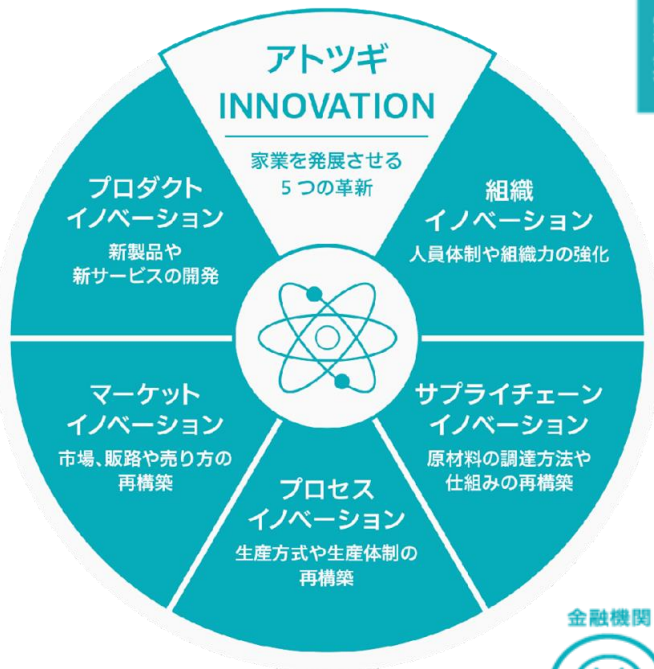
ランチェスター型 アトツギ

- ・ 規模は小さいが収益性が高い
- ・ ニッチ戦略、オンリーワン
- ・ 独自性の高いビジネスモデル

会社の成長と永続にコミットする
中小企業の後継者



事業スキーム



アトツギ ファースト

＜参加条件＞

- ・中小企業の【39歳以下の承継予定者・後継者】
- ・コンサルタント、士業の方は参加不可
- ・営業目的の参加は固くお断りしています



経営者になるまでの学びのプラットフォーム

「世間が思ってるほどラクじゃない」アトツギが、家業の業務改善や新規事業へのアクションと熱量を維持するためのサードプレイスとして2019年1月に開設。

全国のアトツギメンバーがさまざまなテーマで、年間で250-300回のミートアップを自発的に実施。自らの体験をシェアしながら成長する全く新しい学びのプラットフォーム。



全国のアトツギベンチャー経営者100人がメンター

会社の数だけ、家族の数だけ、事情が違うため、王道の正解がない同族企業の世界。家業の経営資源を活用し、新しい事業領域に進出し業績を出している先輩経営者が、必要に応じてメンタリングに対応。



＜メンター一覧＞

事業②-1 イベント運営実績

No	時期	形態	地域	主催	内容
113	2022/03/12	ピッチイベント	東京、オンライン	中小企業庁	第2回アトツギ甲子園
112	2022/03/01	トークイベント	横浜質市	横浜質市	アトツギ支援で横浜質を活性化！ベンチャー型事業承継勉強会in横浜質〜ベンチャー型事業承継とは？〜
111	2022/02/25	トークイベント	オンライン	中小企業基盤整備機構近畿本部	全国大注目のアトツギベンチャーの最前線を語る「アトツギベンチャー公開会議」
110	2022/02/23	研修	オンライン	栃木県、公益財団法人栃木県産業振興センター	後継者・後継候補者に特化した新規事業開発講座
109	2022/01/30.2/5	研修	オンライン	中小企業基盤整備機構近畿本部	グローバル名物講師が登場！「挑戦したいアトツギのための新規事業開発講座」
108	2022/01/28	トークイベント	オンライン	独立行政法人 中小企業基盤整備機構 関東本部	「アトツギと支援者のための新規事業創出セミナーin群馬」
107	2022/01/18	トークイベント	オンライン、名古屋市	中小企業庁	スピーク会長登場！アトツギなのに「好きなことだけ」ビジネスにして株式公開！
106	2022/01/15	トークイベント	オンライン、札幌市	中小企業庁	サツドラ社長登場！北海道発ビジネスで絶賛勝負中アトツギと強み弱み徹底討論！
105	2022/01/14	トークイベント	オンライン	栃木県、公益財団法人栃木県産業振興センター	「新規事業は後継者だからこそできる」アトツギのためのアトツギ先輩経営者トーク！
104	2022/01/09	トークイベント	オンライン、仙台市	中小企業庁	地方豪族戦略、山形発世界発信・・・家業を革新するアトツギ社長に新り込む！
103	2022/01/07	トークイベント	オンライン、広島	中小企業庁	サイボウズ青野社長登場！息継発アトツギベンチャーの事業化を支えたDXの舞台裏
102	2021/12/27	トークイベント	オンライン、千代田区	中小企業庁	これからの激動の時代を生きて強いファミリビジネスとは
101	2021/12/26	トークイベント	オンライン、大阪市	中小企業庁	編集長が「エゴ」の話」で語る、メディアの心を動かす広報戦略
100	2021/12/23	トークイベント	オンライン、福岡市	中小企業庁	九州の全アトツギよ、九州国ブランドを背負った新規事業で勝負せよ！
99	2021/12/04	ピッチイベント	大阪市	大阪府事業承継・引継ぎ支援センター(大阪商工会議所)	アトツギピッチ〜家業後継者限定の新規事業ピッチコンテスト〜
98	2021/11/20 - 11/21	アイデアソン	青森市	青森県庁	アイデアをビジネスに仕上げる2日間ワークショップin青森
97	2021/11/13	トークイベント	オンライン	一般社団法人ベンチャー型事業承継	AVS2021（アトツギベンチャーサミット） Autumn
96	2021/11/5 - 11/7	アイデアソン	横浜質市・栗山町・京浜急行電鉄株式会社		アトツギ新規事業開発プロジェクト 3daysアトツギソン in 三浦半島
95	2021/09/17	トークイベント	オンライン	青森県庁	「クラブアンで目標金額の88.9%を達成したガーニング屋アトツギ」×「家賃リフラスガからメガバンクまで手掛ける三代目アトツギ」
94	2021/09/16	トークイベント	オンライン	青森県庁	「リンゴ園のデータベース化とクラブドアリ開発（DX）」に成功したリンゴ農家四代目「マリン」が語るストーリー、そして抱負の育成に取組むリンゴ農家」
93	2021/09/15	トークイベント	オンライン	青森県庁	「ミュージアムショップで東北の魅力を発信！700万アイテムの通販サイトを生んだ文芸屋七代目アトツギ」×「ベイトホルライスの生みの親！お米というジャンルを超える男」
92	2021/8/27 - 8/29	アイデアソン	大阪市	大阪府事業承継・引継ぎ支援センター(大阪商工会議所)	アトツギ対象の3日間アイデアソン！その名は「アトツギソン」！
91	2021/07/31	トークイベント	オンライン	東大阪市	後継者を悩んでいるあなたへ！アトツギベンチャーのススメ@東大阪
90	2021/07/25	アイデアソン	大阪市	南海電気鉄道株式会社	南海沿線1dayアトツギソン supported by 大阪信用金庫
89	2021/06/24	トークイベント	オンライン	一般社団法人ベンチャー型事業承継	マスオさんに聞くアトツギ相続との恋愛、結婚、出産の裏話について
88	2021/06/19	トークイベント	オンライン	大阪府事業承継・引継ぎ支援センター(大阪商工会議所)	家業×イノベーション」でワクワクすることはじめよう！ vol.2
87	2021/05/22	トークイベント	千代田区、オンライン	一般社団法人ベンチャー型事業承継	AVS アトツギベンチャーサミット2021 春
86	2021/05/15	トークイベント	オンライン	大阪府事業承継・引継ぎ支援センター(大阪商工会議所)	「家業×イノベーション」でワクワクすることはじめよう！ vol.1
85	2021/03/06	研修	オンライン	栃木県、公益財団法人栃木県産業振興センター	【オンライン開催】アトツギのための新規事業開発ワークショップ@栃木
84	2021/02/20	研修	宇都宮市	栃木県、公益財団法人栃木県産業振興センター	アトツギのための新規事業開発ワークショップ@栃木
83	2021/02/19	ピッチイベント	千代田区	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギ甲子園〜後継者たちの本気の挑戦〜
82	2021/02/10	トークイベント	オンライン	近畿経済産業局	アトツギこそイノベーターであれ！アトツギベンチャー公開会議！
81	2021/01/23	ピッチイベント	オンライン	大阪府事業承継ネットワークベンチャー型事業承継プロジェクト	アトツギピッチ〜家業後継者限定の新規事業ピッチコンテスト〜

No	時期	形態	地域	主催	内容
80	2021/1/16 - 2/20	研修	横浜質市	横浜質市	コロナ緊急対策！アトツギのための新規事業開発プロジェクトin YOKOSUKA
79	2021/01/13	研修	オンライン	近畿経済産業局	新規事業を一歩前に進めるための課題解決集中講座！
78	2020/12/17	トークイベント	オンライン	一般社団法人ベンチャー型事業承継	アトツギスキズのリアルあるある〜社長業と恋愛と結婚と子育て〜
77	2020/12/16	トークイベント	オンライン	近畿経済産業局	地方出身の家業がある方は来なさい！東京潜伏アトツギMeet-UP！
76	2020/12/12	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギのための新規事業開発講座-4時間でビジネスモデル完成-in静岡
75	2020/12/11 - 12/13	アイデアソン	オンライン	南海電気鉄道株式会社、和歌山県事業承継ネットワーク、大阪府事業承継ネットワーク	南海沿線アトツギソン vol.2 inWAKAYAMA
74	2020/12/05	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギのための新規事業開発講座 -4時間でビジネスモデル完成-in北海道
73	2020/12/05	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギのための新規事業開発講座-4時間でビジネスモデル完成-in愛知
72	2020/12/03	トークイベント	オンライン	関東経済産業局	アトツギベンチャーMeet-UP！Vol.5 in TOKYO「〜ベンチャー型事業承継の強み〜 支援者から見たアトツギのポテンシャル」
71	2020/11/28	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギのための新規事業開発講座 -4時間でビジネスモデル完成-in東京
70	2020/11/27 - 11/29	アイデアソン	鹿児島市	鹿児島市	鹿児島アトツギソン-アトツギによる地方発イノベーション-
69	2020/11/26	トークイベント	オンライン	関東経済産業局	アトツギベンチャーMeet-UP！Vol.4 in NAGANO「〜地方アトツギの活路〜 ロードからグローバルへの戦略」
68	2020/11/19	トークイベント	オンライン	関東経済産業局	アトツギベンチャーMeet-UP！Vol.3 in YOKOSUKA「〜都会の戦略と地方の戦略〜 ベンチャー型事業承継の手法」
67	2020/11/19	研修	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	【支援者向け】ファシリテーション解説セミナー
66	2020/11/15	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギこそイノベーターであれ！ in大阪
65	2020/11/15	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギこそイノベーターであれ！ in沖縄
64	2020/11/14	研修	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギのための新規事業開発講座 -4時間でビジネスモデル完成-in広島
63	2020/11/12	トークイベント	オンライン	関東経済産業局	アトツギベンチャーMeet-UP！Vol.2 in TOCHIGI「〜アトツギのキャリア〜 産業界と他業界」
62	2020/11/08	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギこそイノベーターであれ！ in北海道
61	2020/11/08	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギこそイノベーターであれ！ in愛知
60	2020/11/07	トークイベント	オンライン	（公財）静岡県産業振興財団、静岡県商工会議所	アトツギこそイノベーターであれ！ in静岡
59	2020/11/06	研修	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	【支援者向け】ファシリテーション解説セミナー
58	2020/11/04	トークイベント	オンライン	関東経済産業局	アトツギベンチャーMeet-UP！Vol.1 in CHIBA「息子と娘と娘／三者から見たアトツギあるある」
57	2020/11/01	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギこそイノベーターであれ！ in宮城

事業②-2 イベント運営実績

No	時期	形態	地域	主催	内容
56	2020/11/01	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギこモノバーターであれ！ in 香川
55	2020/10/31.11/7.11/14	研修	オンライン	近畿経済産業局	野心系アトツギのための新規事業開発講座
54	2020/10/27	トークイベント	オンライン	経済産業省北海道経済産業局	「ベンチャー型事業承継」トークセッション in オホーツク
53	2020/10/26	トークイベント	オンライン	経済産業省北海道経済産業局	「ベンチャー型事業承継」トークセッション in 空知
52	2020/10/25	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギこモノバーターであれ！ in 福岡
51	2020/10/25	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局（野村證券）	アトツギこモノバーターであれ！ in 東京
50	2020/10/24	トークイベント	オンライン	中小企業庁、事業継承ネットワーク全国事務局	アトツギこモノバーターであれ！ in 広島
49	2020/10/24.11.11/7	研修	名古屋市	名古屋市経済局産業労働部 中小企業振興課	Nagoya Atotsugi Venture プログラム
48	2020/10/22	トークイベント	オンライン	和歌山県事業承継ネットワーク	和歌山の先輩アトツギ経営者が新規事業開発した裏話
47	2020/10/08	トークイベント	オンライン	大阪府ベンチャー型事業承継プロジェクト	大阪の先輩アトツギ経営者が新規事業開発した裏話
46	2020/10/03	トークイベント	鹿児島市	鹿児島市	鹿児島開催！アトツギによる地方発イノベーション
45	2020/10/02	トークイベント	オンライン	近畿経済産業局	近畿2府5県から拡がるベンチャー型事業承継
44	2020/9/26.10/7.10/14	トークイベント	名古屋市	名古屋市経済局産業労働部 中小企業振興課	名古屋のアトツギで大集合！全3回開催トークイベント
43	2020/07/01	トークイベント	オンライン	一般社団法人ベンチャー型事業承継	アトツギベンチャーサミット - オンライン -
42	2020/5/13 - 7/22	研修	千代田区	一般社団法人ベンチャー型事業承継	アトツギ学生ゼミ！東京にて開講！
41	2020/02/19	トークイベント	札幌市	経済産業省北海道経済産業局	「ベンチャー型事業承継」トークセッション ～集まれ、北のアトツギたち～
40	2020/02/17	トークイベント	広島市	広島県事業承継ネットワーク事務局、一般社団法人ベンチャー型事業承継	ベンチャー型事業承継のススメ in 広島
39	2020/02/15	研修	大阪市	近畿経済産業局	会計と経営の融合！アトツギのためのマネジメントゲーム
38	2020/02/05	トークイベント	大阪市	近畿経済産業局	創業138年 老舗が視る研究開発型ベンチャーへの道
37	2020/01/26	研修	大阪市	大阪府ベンチャー型事業承継プロジェクト	会計の苦手意識がなくなる！アトツギのためのMQ会計ワークショップ
36	2020/01/25	トークイベント	福原市	公益財団法人奈良県地域産業振興センター	アトツギこモノバーターであれ！ in 奈良
35	2020/01/20	トークイベント	千代田区	近畿経済産業局	東京潜伏アトツギMeet-UP！
34	2020/01/18	研修	大阪市	近畿経済産業局	アトツギベンチャーとスタートアップのための採用戦略ワークショップ
33	2019/12/14	トークイベント	福岡市	一般社団法人ベンチャー型事業承継、Garraway F.福岡県ベンチャービジネス支援協議会	アトツギベンチャーMeet-UP！ in 福岡
32	2019/12/04	トークイベント	渋谷区	近畿経済産業局	アトツギこモノバーターであれ！ - 家業を継ぐ？継がない？ -
31	2019/12/01	ピッチイベント	大阪市	大阪府ベンチャー型事業承継プロジェクト事務局	アトツギピッチ - アトツギのための新規事業ピッチコンテスト -
30	2019/11/30	研修	奈良市	近畿経済産業局	「アトツギ」のための 新規事業アイデア発想 ワークショップ！

No	時期	形態	地域	主催	内容
29	2019/10/27	トークイベント	大阪市	大阪府事業承継ネットワークベンチャー型事業承継プロジェクト	アトツギ担 大会議！～担の悩みぶっちゃけ大解剖します！～
28	2019/9/28 - 11/9	研修	宇都宮市	公益財団法人 栃木県産業振興センター、一般社団法人ベンチャー型事業承継	アトツギベンチャー養成講座 in 栃木県
27	2019/9/21 - 10/26	研修	大阪市	近畿経済産業局	野心系アトツギのための新規事業開発講座
26	2019/8/30 - 9/1	アイデアソン	大阪市	南海電気鉄道株式会社	南海沿線アトツギソン
25	2019/07/27	トークイベント	福岡市	一般社団法人ベンチャー型事業承継	アトツギベンチャーサミット2019夏 in 福岡
24	2019/07/12	トークイベント	名古屋市	一般社団法人ベンチャー型事業承継	アトツギベンチャーMeet-UP in 名古屋
23	2019/07/06	研修	大阪市	大阪府ベンチャー型事業承継プロジェクト（大阪府事業承継ネットワーク）	アトツギのための新規事業アイデア発想ワークショップ！
22	2019/04/20	トークイベント	新宿区	一般社団法人ベンチャー型事業承継	「アトツギベンチャーサミット2019春」
21	2019/02/06	トークイベント	大阪市	近畿経済産業局	世界のウェアラブル市場に挑む西陣織3代目ベンチャーと家業の未来を語ろう
20	2018/11/10 .24.12	研修	大阪市	近畿経済産業局、大阪イノベーションハブ、一般社団法人ベンチャー型事業承継	U34限定 アトツギベンチャー養成講座
19	2018/10/31	トークイベント	鯖江市	近畿経済産業局	鯖江発！アトツギベンチャー作戦会議
18	2018/10/23	トークイベント	和歌山市	近畿経済産業局	和歌山発！アトツギベンチャー作戦会議
17	2018/10/17	トークイベント	明石市	近畿経済産業局	明石発！アトツギベンチャー作戦会議
16	2018/09/24	ピッチイベント	大阪市	大阪府ベンチャー型事業承継プロジェクト事務局	アトツギのための新規事業ピッチコンテスト
15	2018/09/02	ピッチイベント	大阪市	大阪府ベンチャー型事業承継プロジェクト事務局	家業の経営資源を取り入れたビジネスアイデアを最終日に発表！
14	2018/8/31 - 9/2	アイデアソン	大阪市	大阪府ベンチャー型事業承継プロジェクト事務局	アトツギのためのアイデアソン「アトツギソン」
13	2018/08/18	トークイベント	大阪市	大阪府ベンチャー型事業承継プロジェクト事務局	アトツギが語る！家業を再編させるクラウドファンディングの使い方！
12	2018/07/08	研修	大阪市	大阪府ベンチャー型事業承継プロジェクト事務局	家業ベンチャーを起こせ！アトツギU34のためのプレワークショップ
11	2018/02/25	ピッチイベント	大阪市	大阪イノベーションハブ	家業×イノベーションの新ビジネスを考えるアトツギソンDAY3のピッチイベント
10	2018/2/23 - 2/25	アイデアソン	大阪市	大阪イノベーションハブ	アトツギソン！-「家業×イノベーション」でワクワクするところ始めよう！-
9	2018/02/16	トークイベント	大阪市	大阪イノベーションハブ	「ベンチャー型事業承継のススメ」アトツギも、前提を覚える！
8	2017/12/23	トークイベント	大阪市	大阪イノベーションハブ	外から日本を揺さぶるエンジェル投資家 加藤順彦が伝える海外進出のススメ。
7	2017/11/11 - 12/9	研修	大阪市	大阪イノベーションハブ	U34アトツギ予備軍限定「ベンチャー型事業承継 連続講座」
6	2017/10/04	トークイベント	大阪市	近畿経済産業局	町工場3代目の独自ブランド世界展開／マスコさん社長の「人材育成で多角化戦略」
5	2017/09/24	トークイベント	大阪市	大阪イノベーションハブ	LIG吉原3つ氏が登壇！あのLIG.Jで家業を継いでいた！
4	2017/09/16	トークイベント	大阪市	大阪イノベーションハブ	斜陽産業こそ商機あり！？織姫部節屋三代目が挑戦する「家業×IT」
3	2017/09/09	トークイベント	大阪市	大阪イノベーションハブ	『僕とおとんと時々オカン』、Made in IKUNOの世界ブランド誕生秘話
2	2017/09/02	トークイベント	大阪市	大阪イノベーションハブ	開発LOVEの父と二人三脚で手掛ける自社ブランド開発の舞台裏
1	2017年8月26日	トークイベント	大阪市	大阪イノベーションハブ	カッコいい「アトツギ像」をU34世代が考える。「アトツギ会議」

実現したい 未来を語れ

— 第3回 —



後継者が新規事業で描く
未来と熱量を競う1日

中小企業庁開催

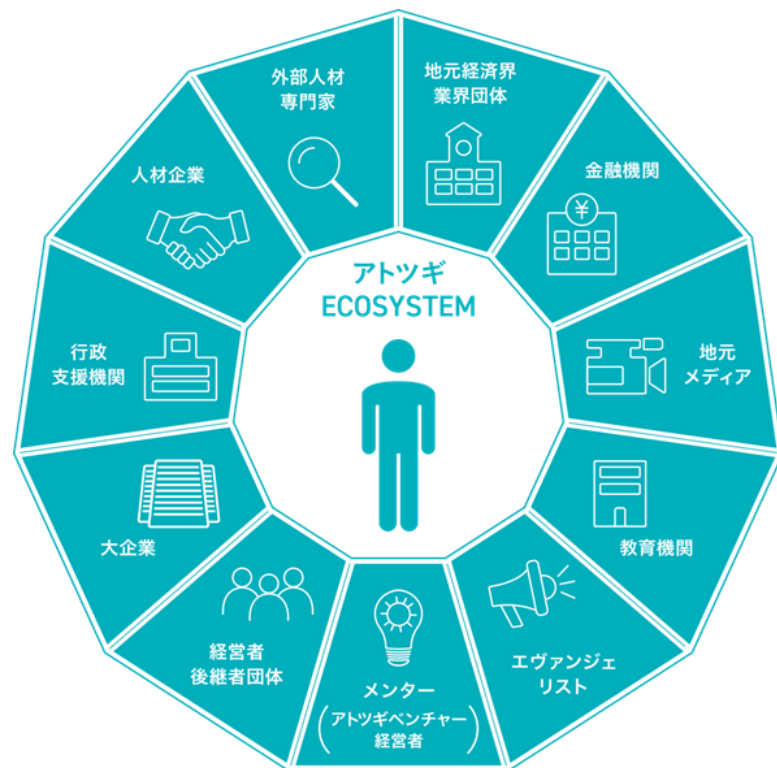


事業② 研修・イベントの運営受託



VISION

野心系アトツギが日本経済に
地殻変動を起こすエコシステムを実現する。

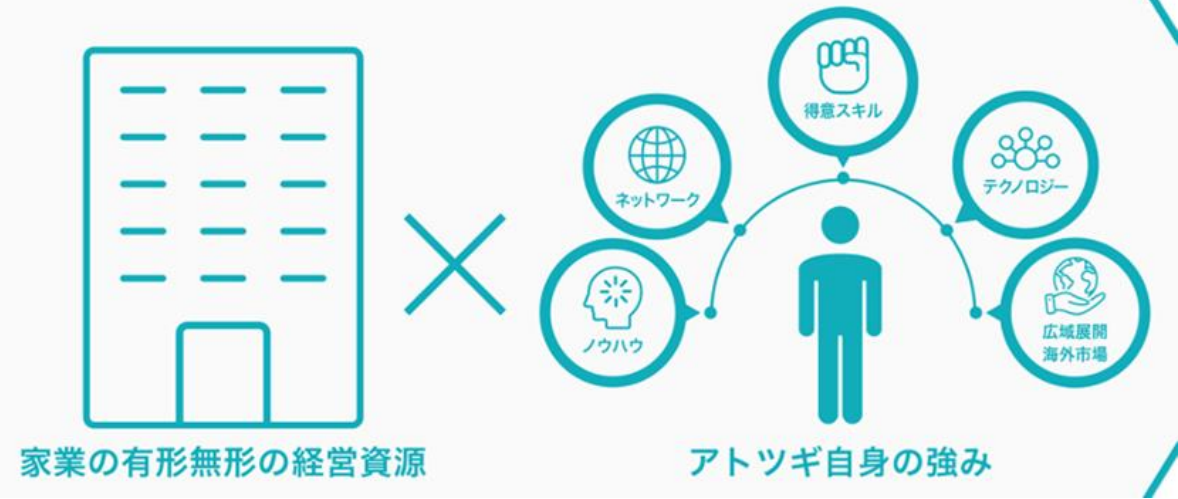


我々は地域のアトツギエコシステム構築を
共に実現する仲間を求めています。

ファクター	エコシステム構成要素
行政・支援機関	アトツギ支援政策で予算化する自治体、支援機関
金融機関	アトツギ支援に何らかの資源を投下する銀行、VCなど
メンター(アトツギベンチャー経営者)	アトツギの相談に乗ってくれる地元のアトツギベンチャー経営者
エヴァンジェリスト	アトツギの事業化を伴走支援する個人
地元パートナー	アトツギ支援で協業する団体・企業
地元メディア	アトツギを積極的に取材するテレビ局、新聞社
地元経済界／業界団体	アトツギ支援に何らかの資源を投下する団体
経営者・後継者団体	アトツギ支援に何らかの資源を投下する団体
大企業	アトツギ支援に何らかの資源を投下する企業
教育機関	アトツギ学生を対象の授業を開講する大学など
人材企業	兼業副業人材などアトツギに特化した求人サービスなど
外部人材、専門家	アトツギの事業化を伴走する専門家

ベンチャー型事業承継とは

若手後継者が世代交代を機に
先代から受け継ぐ有形・無形の
経営資源をベースに
リスクや障壁に果敢に立ち向かいながら
新規事業、業態転換、新市場参入など
新たな領域に挑戦することで
永続的な経営をめざし
社会に新たな価値を生み出すこと

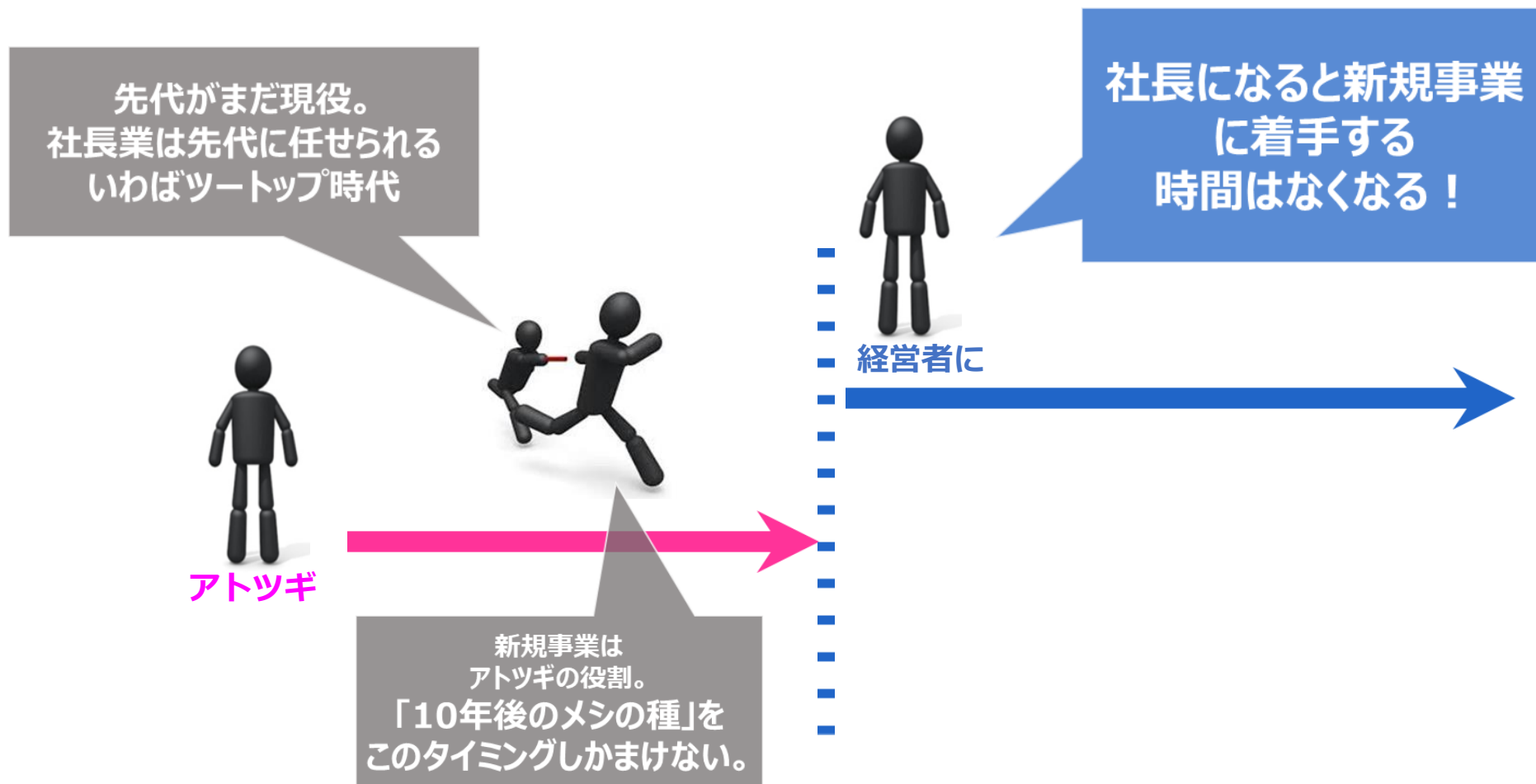


ベンチャー型事業承継 5 分類	
プロダクトイノベーション	新製品や新サービスの開発
マーケットイノベーション	市場、販路や売り方の再構築
プロセスイノベーション	生産方式や体制の再構築
サプライチェーンイノベーション	原材料の見直しや調達方法の再構築
組織イノベーション	人員体制や組織力の強化
※経済学者シュンペータ理論に基づく	

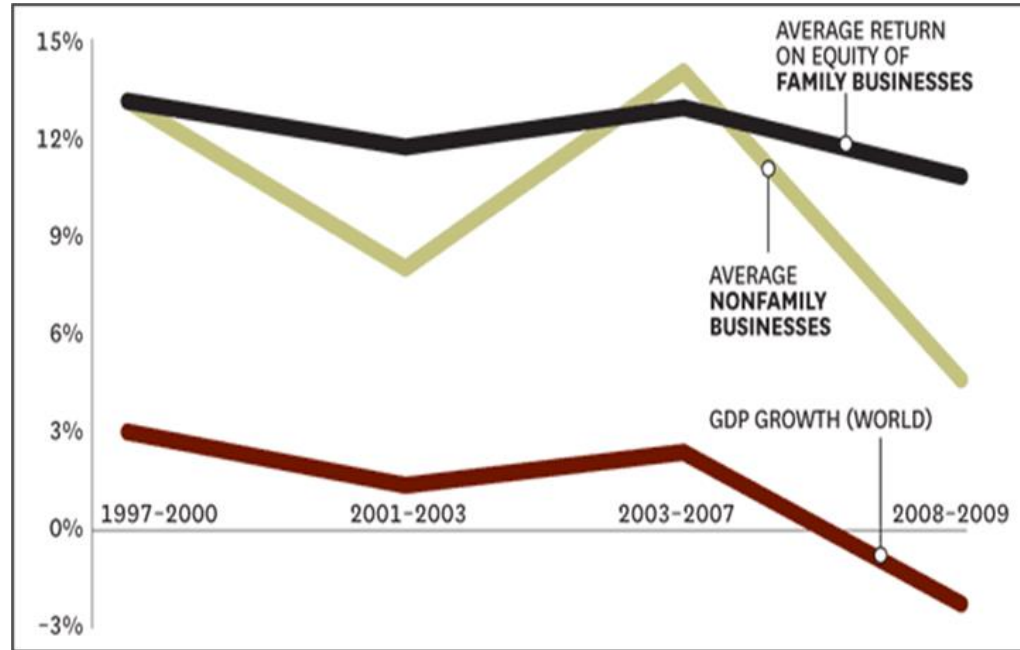
なぜ『承継前』なのか

承継予定ステージのアトツギこそ会社の未来を握っている

社長に就任してしまうと、既存事業の維持、業務改善、銀行交渉などに忙殺され、新規事業開発に充てる時間はなくなる。先代が現役の間に、将来の売上の柱となる事業開発をするのがアトツギの仕事。



なぜ同族承継なのか



<MEMO>

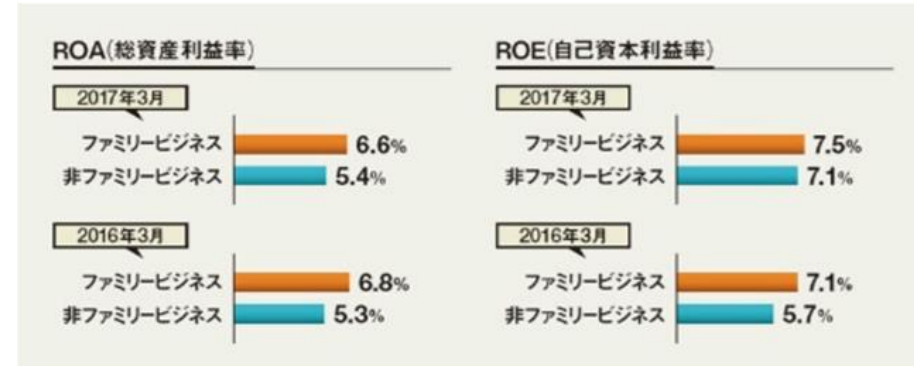
規模の拡大より企業の存続を重視。非同族企業と比較して、好況期の業績はやや劣るものの、不況期には持ちこたえる力を発揮。自社の強みを活かした関連多角化など、長期的な視点で経営判断を重ねる傾向。さまざまな研究者のリサーチにより、上場企業、非上場企業、米国、欧州、日本など規模や地域に関わらず、同族継承企業のほうが業績がいいという結果に。

<出典>

Harvard Business Review
What You Can Learn from Family Business
Nicolas Kachaner, George Stalk, Jr., Alain Bloch
FROM THE NOVEMBER 2012 ISSUE

少ない資本で利益を生んでいる

●上場企業のファミリービジネス、非ファミリービジネスの業績比較



注：静岡県立大学落合康裕准教授、ほかから信託荒尾正和氏作成、「ファミリービジネス白書2018年度版」から加筆修正。
ファミリービジネスは創業家などの出身者が上位10位株主もしくは出身の取締役が過去を含め2人以上いることから定義

<MEMO>

ファミリービジネスは非ファミリーに比べて好業績という実態が近年、研究者の調べで明らかになっている。静岡県立大学の落合康裕准教授らが資産を有効活用して利益に結びつけているかを示すROA（総資産利益率）に着目して上場企業を調査したところ、2017年3月までの7期すべてでファミリービジネスが非ファミリーを上回った。

本調査は、上場企業の決算情報に基づいた比較となるが、非上場企業についても、急拡大、急成長より持続的な繁栄を重視し、長期的な視点で経営判断を行なう傾向がある。

【サマリー】

（１）後継者人材の育成

- 行動変容が可能な20-30代を対象にした支援策を
- 地域の中小企業と運命共同体の地銀・信金がキーファクター
- 金融機関が後継者支援に乗り出すために「言い訳ができる」体制を

（２）経営者コミュニティとして

- 全員後継者。「言い訳ができない」環境に放り込む
- オンラインによる地政学的な課題を克服する柔軟なミートアップ
- 知識＜行動。答えをもらうより自身で探すプロセスで成長

（３）現経営者の早期の事業承継を促す工夫について

- 事業承継促進＝「早く引退して」への先代の拒否反応
- 後継者の活動領域を増やすことで、世代交代が「結果的に」早まる
- 既存の支援策に「後継者が担当なら優遇される」仕組み