

伴走支援のあり方検討会

全国各地 1000 回以上の講演と数万人の生声からわかったこと
8年間小規模企業政策を政策プレーンとして定点観測してきた観点から

株式会社アテナソリューション
代表取締役 立石裕明

☆今がチャンス 8年間中企庁は、小規模支援の土台を築き上げた
小規模企業振興基本法制定から今日まで、定点観測してきた者として。

☆傾聴から「敬聴」へ
相手の話を否定せずに聴き続け、提案し、背中を押す力が大事

☆「型」としてどうするか
今までやってきたことをベースにして考える。基本姿勢を大事にする。

☆中小企業と小規模事業者を分けた議論が重要
支援内容が違うので、一緒に議論にはいけない。

☆商工会は行きます、聞きます、提案します。
この言葉が意味するところ。

☆清水経営指導員の言葉 「立石君、大丈夫だから」
中小企業・小規模事業者の命を守る最後の砦。

☆経営計画書を作ろう国民大運動！
小規模事業者持続化補助金に込めた私の願いと事業再構築補助金

☆どんぶり勘定はのびしろいっぱい
粗利改善は、それほど難しくない。

☆立石式「命銭」を守る資金繰り表
経営者も、支援者、双方とも簡単にできる。

☆廃業から「配業」へ 再チャレンジできる社会作りのために
経済政策、社会政策の垣根を越えた議論の必要性。

立石式 小規模事業者用 超簡単 **命銭**を守る資金繰り表 月次編

		1月	2月	3月	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	合計
	預金残高	¥10,000,000	¥10,520,000											¥20,520,000
	昨年度売上(実績)	¥3,000,000												¥3,000,000
	売上予測	¥2,000,000												¥23,520,000
収入	現金売上	¥1,500,000												¥1,500,000
	売掛金回収	¥820,000												¥820,000
	手形回収	¥0												¥2,320,000
	雑収入	¥0												¥0
収入計		¥2,320,000												¥2,320,000
支出	現金仕入れ	¥20,000												¥20,000
	買掛金支払	¥380,000												¥380,000
	手形支払	¥0												¥0
	命銭 役員報酬(経営者給料)	¥300,000												¥300,000
	従業員給与	¥750,000												¥750,000
	賞与	¥0												¥0
	地代家賃	¥100,000												¥100,000
	リース料	¥20,000												¥20,000
	その他経費	¥0												¥0
	支払利息	¥0												¥0
	社会保険料	¥90,000												¥90,000
税金	¥0												¥0	
返済	〇〇銀行	¥40,000												¥40,000
	△△銀行	¥0												¥0
	経営者への返済	¥100,000												¥100,000
支出・返済計		¥1,800,000												¥1,800,000
月末残高		¥10,520,000												¥10,520,000
収支		¥520,000												¥520,000

売上一経費=利益 → 売上**命銭**(=利益)=経費 **まずは命銭を確保** 適正利潤を死守する

経営者と家族の給料は絶対に必要 経営者も時給¥1000は最低賃金だと意識する ステージ4になる前に

立石式 小規模事業者用 超簡単 命を守る資金繰り表 日繰り編

月	日	相手先	摘要	支払	入金	残高
1月1日 前月繰越高						10,000,000
1	1	〇〇商事	現金仕入	20,000		10,020,000
1	5	●●商店	売掛金回収		220,000	9,800,000
1	7	△△信用金庫	借入返済	40,000		9,840,000
1	15	給与 (5名分)	給与手当	750,000		10,590,000
1	16	〇〇商事	買掛金支払	300,000		10,890,000
1	20	◎◎物産	買掛金支払	80,000		10,970,000
1	21	□□不動産	地代家賃	100,000		11,070,000
1	23	××産業	売掛金回収		600,000	10,470,000
1	25	■●リース	リース料	20,000		10,490,000
1	31	▲▲年金事務所	社会保険料	90,000		10,580,000
1	31	現金売上合計	1ヶ月分		1,500,000	9,080,000
小計 (月間)				1,400,000	2,320,000	10,920,000
月	日	相手先	摘要	支払	入金	残高
2月1日 前月繰越高						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
2						10,920,000
小計 (月間)				0	0	10,920,000

経営コンサルタント 中小企業・小規模事業者に特化した相談を数多く行う。
元ホテル経営者として、その経験則を活かした、経営者中心の伴走型支援を心がけている。

2012年より、小規模企業振興基本法制定プロジェクトに参画。経済産業省、中小企業庁の政策ブレーンとして、補助金、中小企業・小規模企業白書等々、数多くの案件に関与している。
「小規模事業者持続化補助金」、「経営計画つくるくん」発案者。

(株) アテナソリューション 代表取締役 (一社) 小規模企業経営支援協会 代表理事
(一社) 小規模事業者革命50cm倶楽部 代表理事

経済産業省

中小企業政策審議会専門委員 中小企業支援ネットワークアドバイザー
(独) 中小企業基盤整備機構 全国本部 中小企業支援アドバイザー 中小企業大学校講師 震災復興支援アドバイザー
小規模企業振興基本法制定推進委員
元兵庫県商工会青年部連合会長 (一社) 日本知的資産プランナー協会理事

大阪芸術大学美術学科 専攻科 修了

1963年淡路島の温泉旅館の3代目として生まれる。大阪芸術大学美術学科専攻科修了。広告代理店、専門学校講師を務めた後、1988年に淡路島に戻り、事業承継、第二創業。

1995年阪神淡路大震災にて被災し、事業再生を実体験する。2004年に事業拡大、株式公開を目指して(株)アテナホテルズを設立するも、2011年に倒産。

兵庫県商工会青年部連合会会長として事業承継、事業再生を調査研究した経験、また自身の震災経験を活かすべく、2011年東日本大震災復興支援プロジェクトに参画。

商工会、商工会議所、金融機関などで、自身の実体験に基づく具体的な講演、研修は、1000回を優に超えた。

著書 どんぶり勘定だからこそあなたの会社これから伸びる きこ書房刊



<http://tateishi-hiroaki.jp/>