

2010年3月12日中小企業憲章研究会

産業支援施設を核とした 地域活性の実現

小出 宗昭

株式会社イドム 代表取締役

富士市産業支援センターf-Biz センター長

Updated:2010年3月6日





小出宗昭

富士市産業支援センター f-Biz センター長
株式会社イドム 代表取締役

1959年富士市生まれ。法政大学経営学部卒業後、(株)静岡銀行に入行。M&A担当などを経て、2001年2月静岡県静岡市に開設した創業支援施設「SOHOしずおか」へ出向、インキュベーションマネージャーに就任。

起業家の創出と地域産業活性化に向けた支援活動が高い評価を受け、2005年2月起業支援家としては最高の栄誉となる「Japan Venture Award 2005」(創業・ベンチャー国民フォーラム主催)起業支援家部門 経済産業大臣表彰を受賞。

2007年7月静岡県浜松市に新しく出来た産業支援施設「はままつ産業創造センター」へ出向、ビジネスコーディネーターに着任(現在非常勤)。2008年7月(株)静岡銀行を退職し独立、(株)イドムを創業。2008年8月より「富士市産業支援センターf-Biz」の運営を受託しセンター長兼プロジェクトマネージャーに。起業支援家として活動をはじめて以来9年間で約650件の新規ビジネス立ち上げを支援している。

- 関東経済産業局 新連携事業評価委員会委員(平成17年度～)
- 関東経済産業局 地域産業資源活用事業評価委員会委員(平成19年度～)
- 内閣官房 地域活性化伝道師(平成19年度～)
- 総務省 頑張る地方応援プログラム 地域人材ネット 登録専門家(平成21年度～)
- ほか中小企業庁 地域中小企業サポーター、日本商工会議所 創業人材育成事業検討委員会委員、社会経済生産性本部 SOHOポータル協議会委員など歴任

産業支援機関の現状

経済産業省や中小企業庁は
既存の中小企業支援策について、
すべてやりつくした感がある。

総合相談窓口	産業支援から資金供給、販路開拓など幅広い領域の総合相談と各種支援メニューの提供をコーディネート窓口。	創業・新事業支援
地域産業総合支援事業補助金 (経済産業省・国土交通省) ・中小企業事業計画認定支援事業・総合	新商品、新技術、新サービス開発経費の一部を補助。 補助額/対象経費の1/2以内で、500万円を限度。販路開拓の一部を補助。 補助額/対象経費の1/2以内で、200万円を限度。	1企業1組合 設備資金・運転資金 合計2,500万円 (事業着手前の場合、自己資金と同額まで) 分社1,500万円 利率1.5% 保証10.65% 無担保・第三者保証人不要
創業者等研究開発補助金 ・創業者 ・創業5年未満の中小企業者	新技術・新製品に関する研究開発経費の一部を補助。 補助額/対象経費の2/3以内で、200万円を限度。	創業・新事業支援 ・創業5年未満の中小企業者 ・分社1,500万円 利率1.5% 保証10.65% 無担保・第三者保証人不要
中小企業研究開発補助金 ・中小企業者	中小企業等が行う新技術・新製品等の研究開発経費の一部を補助。 補助額/対象経費の2/3以内で、500万円を限度。	創業・新事業支援 ・創業5年未満の中小企業者 ・分社1,500万円 利率1.5% 保証10.65% 無担保・第三者保証人不要
IT産業推進研究開発補助金 ・中小企業者、創業者又は創業予定の個人	IT技術を活用した新商品・新サービス等の研究開発経費の一部を補助。 補助額/対象経費の2/3以内で、500万円を限度。	創業・新事業支援 ・創業5年未満の中小企業者 ・分社1,500万円 利率1.5% 保証10.65% 無担保・第三者保証人不要
特許等技術移転促進補助金 ・中小企業者	特許等の技術移転契約により、その実用化を図るための研究開発経費の一部を補助。	創業・新事業支援 ・創業5年未満の中小企業者 ・分社1,500万円 利率1.5% 保証10.65% 無担保・第三者保証人不要
産学官連携研究開発補助金 ・産内企業 ・産外企業	産学官連携による研究開発経費の一部を補助。 補助額/対象経費の2/3以内で、500万円を限度。	創業・新事業支援 ・創業5年未満の中小企業者 ・分社1,500万円 利率1.5% 保証10.65% 無担保・第三者保証人不要
農林水産業研究開発補助金 ・農林水産業者、及びその関係者 ・中小企業者	農林水産業に関する研究開発経費の一部を補助。 補助額/対象経費の2/3以内で、500万円を限度。	創業・新事業支援 ・創業5年未満の中小企業者 ・分社1,500万円 利率1.5% 保証10.65% 無担保・第三者保証人不要
中小企業海外市場開拓支援制度	中小企業等が行う海外市場開拓に関する経費の一部を補助。 補助額/対象経費の2/3以内で、500万円を限度。	創業・新事業支援 ・創業5年未満の中小企業者 ・分社1,500万円 利率1.5% 保証10.65% 無担保・第三者保証人不要

各種支援制度などのソフト面



甘利経産省大臣
(当時)と産業支
援コーディネー
ターの意見交換
会の様子(2008
年4月28日 中
小企業庁にて)

支援センター、 インキュベーターなどの ハード面



制度やハードには
問題がないはずなのに、
期待されたような成果が
一向にあがらない。

→なぜか？

問題は
運用面にある

- ①産業支援そのものに対する考え方
- ②期待される産業支援人材の不在

従来の産業支援機関が抱える問題

1. 産業支援そのものに対する考え方

- ①産業支援は業種分類すると何業にあたるのかが不明確
 - ②課題の解決を目指すよりも問題点を指摘する「指導してやる」姿勢
 - ③利用者にとってどんなメリットをもたらすのかが不明確
- 1. を受けて、

2. 期待される産業支援人材が明確にならず不在になりがち



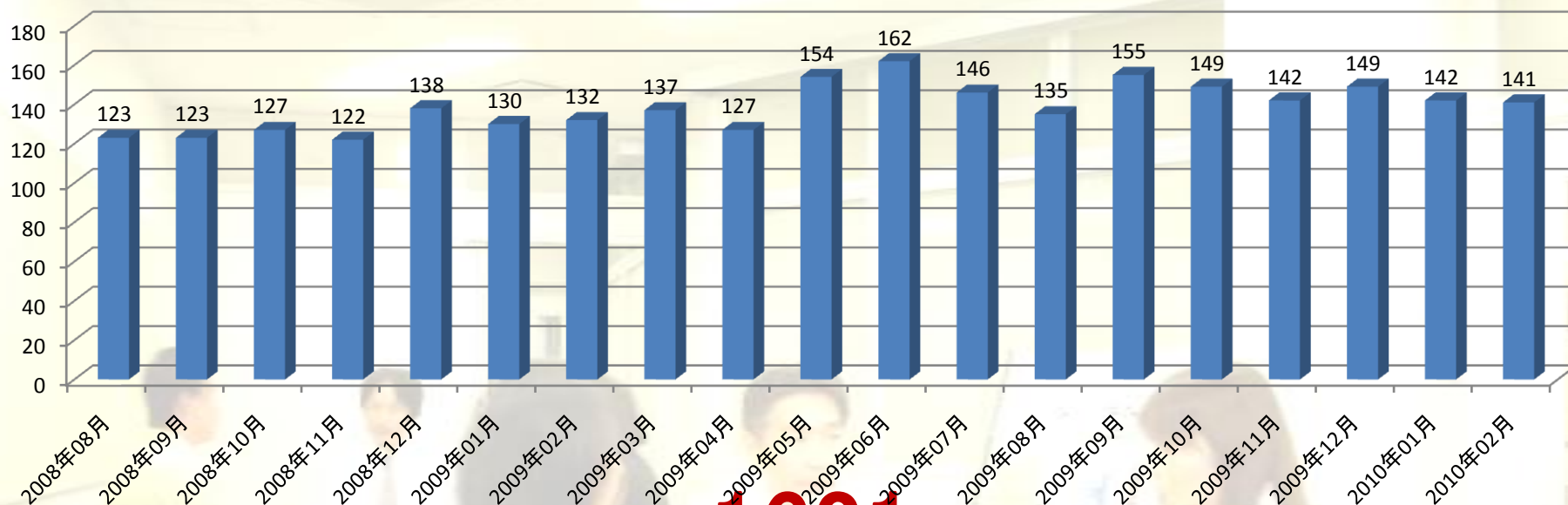
**公的産業支援は、公による
ビジネスコンサルティング業であるべき**

小出流
事業支援

- ①相談者と対等な目線にたって考え
- ②セールスポイント発見し、本人にも認識させ
- ③事業成功を目指し戦略と戦術を練る

具体的でわかりやすい「**結果**」を出すことにこだわることが重要！
来場相談件数は施設活性化のバロメータ

富士市産業支援センターf-Biz来場相談件数の推移



●年間総来場相談件数 **1621**件(08年8月～09年7月)

●月間平均**138**件(08年8月～10年2月)

【注】静岡(人口72万人)、浜松(人口83万人)における小出対応相談件数は平均して月間50件。これを受けて、富士市(人口26万人)では人口比率に努力数字を加え、当初月間25件を目標にしていた。

◎ビジネスセンス

◎コミュニケーション能力
→問題発見能力

◎情熱

●2008年8月4日 創意工夫と自主的な努力を図る企業などに密着し、個々の課題に即した創造性の高い個別支援を重視する産業支援施設として、富士市が開設。



●施設の立ち上げと運営を民間企業に委託。自治体の取り組み事例としては全国を見ても極めて珍しい。

●キャッチフレーズは、「日本一高い、チャレンジスピリット。」

●センター長兼プロジェクト マネージャー(常勤)



●経営コーディネーター

●広報企画1名(常勤)

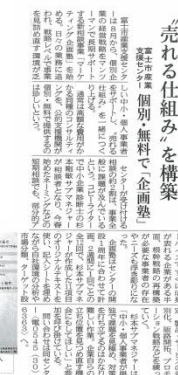
●企画総務1名(常勤)

●無断転用厳禁

●サブマネージャー(週3日勤務)



新聞 2009年7月29日(水)



その場でネーミングとキャッチコピーを考える「杉本道場」や、杉本氏作成のテキストにそってマーケティング戦略を考えるサービスが好評。

コピーライターにして中小企業診断士。広告、セールスプロモーション、ネーミング、ブランド開発を中心に、企業、行政、組合のマーケティングやデザイン戦略をサポートするプロフェッショナル。

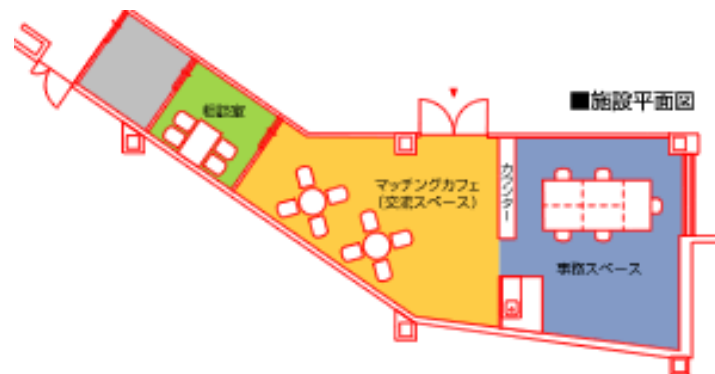
●起業・経営相談

相談者と同じ目線に立ち、一緒に考える。



●セミナー・講演会

起業やステップアップを目的としたセミナー、課題解決に直結するテーマ別セミナー、地域活性化に向けた講演会などを開催。



●地域産業支援機関 へのコーディネート

発明協会静岡県支部、富士商工会議所や静岡県富士工業技術支援センター、しずおか産業創造機構などと連携し、相談内容に応じて適切な支援機関を紹介。相談者の便宜を図る。

●図書館との連携・WEB サイトでの情報発信

■行政機関

国の関連機関・・・内閣官房、経済産業省、中小企業庁、関東経済産業局、中小企業基盤整備機構、日本商工会議所、社会経済生産性本部 など

県・市の関連部署・・・商工労働、農林水産、教育、男女共同参画、健康福祉、NPO、図書館

・・・他、発明協会静岡県支部、商工会議所など

■教育機関等

・図書館、大学等教育機関との連携



「日本一高い、チャレンジスピリット。」

全国の都市における 産業支援施設・産業支援プロジェクトの ロールモデルとなること

産業支援施設を核とした
地域活性化、地域再生の先端を走る
「フロントランナー」となること

ブログによる情報発信-日々の姿をリアルに伝える



富士市産業支援センター f-Biz チャレンジ日記

新しいビジネスを始めたい、今の事業をさらに大きく成長させたい。富士市産業支援センター(f-Biz)は、夢にチャレンジする人や企業をサポートする新しい拠点です。

富士市産業支援センター f-Biz

プロフィール



えふびーず
富士市産業支援センター f-Biz
417-0058 富士市永田北町
3-3 TEL 0545-30-6363
FAX 0545-30-6364 Email
info@f-biz.jp ホームページ



みんなのビジネスを
応援する小出宗昭の日記

メールマガジン

富士市産業支援センターf-Bizのメールマガジンを受信していただく、私たちが主催するセミナーやイベントをはじめ、ビジネスのヒントになるオススメ情報も月に2回お手元へお届けするので、都度ホームページをご訪問いただく手間が省けます。

登録・解購はいつでもできますのでお気軽にお申し込みください！
発行日：第2、第4火曜日
ご登録はホームページからどうぞ

2009年07月24日

世界一強いトイレットペーパーホルダーの登場「ドリップ2」

凄まじい夜をお過ごしみなさまへ。ふじ子よりとおきのニュースです...

6月に発売され、日本のみならず世界を震撼させたあの「トイレットペーパーホルダー」が「ドリップ2」

社長の山田さんによると、1ヶ月で10万部を突破して驚異的なベストセラーとなったそうです。

このトイレットペーパーは「リング」「らせん」などで知られる、作家 鈴木光司氏の書き下した短編ホラー小説がモチーフで、丸巻や三巻巻はじめ全国の書店や大手雑貨店、インターネットなどで販売されて話題沸騰!

世界中の国々にもニュースが取り上げられ、さらにその記事を読んだ多くのプログラマーの書き込みがウェブ上で増え続けています!

しかし...前作は恐怖の始まりにすぎなかったのです。脅かされる程の悪化に、世界一の恐怖が加速!

f-Bizでの戦略会議を経て、



富士市産業支援センター f-Biz チャレンジ日記

新しいビジネスを始めたい、今の事業をさらに大きく成長させたい。富士市産業支援センター(f-Biz)は、夢にチャレンジする人や企業をサポートする新しい拠点です。

富士市産業支援センター f-Biz

プロフィール



えふびーず
富士市産業支援センター f-Biz
417-0058 富士市永田北町
3-3 TEL 0545-30-6363
FAX 0545-30-6364 Email
info@f-biz.jp ホームページ



みんなのビジネスを
応援する小出宗昭の日記

メールマガジン

富士市産業支援センターf-Bizのメールマガジンを受信していただく、私たちが主催するセミナーやイベントをはじめ、ビジネスのヒントになるオススメ情報も月に2回お手元へお届けするので、都度ホームページをご訪問いただく手間が省けます。

登録・解購はいつでもできます

2009年08月14日

人気です!杉本マーケティング企画塾

お盆休み、いかがおすごですか。図書館も家族連れが目立ちますが!その傍ら、エピソードを添えて見ていただきながら、熱いチャレンジ者さんたちがいらしています。

それこそはず。2年目のf-Biz目玉サービス「杉本マーケティング企画塾」が、大変人気のようです!

杉本サマネがつけたオリジナルテキストに沿って、自社の理念体系や環境分析、製品市場とターゲット顧客の設定、価格設定、販路開拓など、マーケティング戦略に欠かせないポイントを段階を踏んで見ていただきながら、"売れる"仕組みをつくりあげるといこの新しい取り組み。

本日いらして下さった、影山薬局の薬師、影山さん



富士市産業支援センター f-Biz チャレンジ日記

新しいビジネスを始めたい、今の事業をさらに大きく成長させたい。富士市産業支援センター(f-Biz)は、夢にチャレンジする人や企業をサポートする新しい拠点です。

富士市産業支援センター f-Biz

プロフィール



えふびーず
富士市産業支援センター f-Biz
417-0058 富士市永田北町
3-3 TEL 0545-30-6363
FAX 0545-30-6364 Email
info@f-biz.jp ホームページ



みんなのビジネスを
応援する小出宗昭の日記

メールマガジン

富士市産業支援センターf-Bizのメールマガジンを受信していただく、私たちが主催するセミナーやイベントをはじめ、ビジネスのヒントになるオススメ情報も月に2回お手元へお届けするので、都度ホームページを

2009年07月01日

短期決戦!プレゼン道場 其の志

こんにちは。ふじ子です。

昨晩は、@回シリーズの第2回起業家支援セミナー「磨け!PR力 短期決戦!プレゼン道場」が開校!

みなさま お知り合いの方も多いよう。開校前から一体感!

今回指導役を務めていただく、株式会社メールdeギフト 代表取締役 白形 知雄 さま



株式会社イドム

TOP | 会社概要 | 小出宗昭 | メディア一覧 | お知らせ一覧 | ブログ | お問い合わせ

みんなのビジネスを応援する小出宗昭の日記

株式会社イドム代表の活動日記

2009年08月14日

≧ 2009年08月 ≧

S M T W T F S

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
---	---	---	---	---	---	---	---	---	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

お気に入り

富士市産業支援センター f-Biz

日傘一画、チャレンジスリット、今日のf-Biz

Small Sun

中小企業サポートネットワーク



富士市産業支援センターf-Bizブログ「チャレンジ日記」
<http://fbiz.i-ra.jp/>

センター長オフィシャルブログ
「みんなのビジネスを応援する小出宗昭の日記」
<http://koide.hamazo.tv>

富士市産業支援センター f-Biz
417-0058 富士市永田北町3-3
TEL0545-30-6363 FAX0545-30-6364
Email info@f-biz.jp
<http://www.f-biz.jp/>

株式会社イドム
<http://www.idomu.jp/>

