

## 親子三代による外部環境の変化に適応した企業経営 若者、女性、シニアの多様な人材活用と多能工化

創業1946年の関西屈指の老舗ふすまメーカー。「間仕切りによる空間価値向上」を掲げ、ふすまや障子のほか、洋室のドアなどの木製建具、アルミ製の間仕切りなどの製造、施工を行う。さらに近年では、「古い和室を簡単にリフォームしたい」という顧客の声に応え、建具等をECサイトやホームセンターで販売、DIYでリフォームが可能な「和室リフォーム本舗」も運営を行う。新規住宅着工数や和室数の減少といった自社を取り巻く市場環境が変化するなか、時々のニーズを的確に捉えた事業を展開している。

所在地 大阪府八尾市宮町4-1-15  
電話／FAX 072-998-8661／072-999-6365  
URL <https://www.t-f-kosyoku.com>  
代表者 代表取締役 谷元 亨

設立 1946年  
資本金 1,000万円  
従業員数 44人



### 親子三代にわたる市場動向をとらえた的確な企業経営

住宅数が増加していた高度成長期は業界的に珍しい大規模工場、設備の導入に対応した。そして、和室から洋室へと日本人の生活スタイルが変化しつつあった昭和末期は洋室用ドア等の木製建具、アルミ製の間仕切りの製造開始、新規住宅着工件数の見通し、住居者のニーズの多様化に対応していった。インターネット全盛となった現在は、ECサイトなどを通じたDIYリフォーム用の製品の開発、販売などに対応。創業者、現会長、代表取締役を中心にそれぞれの時代の市場動向を的確に捉え、事業を維持、発展させている。



谷元会長（二代目社長）

### 若者、女性、シニア、多様な人材が働くものづくり現場

熟練の職人が持つ技術を継承すべく、新卒、中途とも採用に注力している。新卒採用は10年前から3年継続、間をあけて5年前から地元の工業高校を中心に行っており、毎年1、2名が入社している。新卒者は入社後まず製造現場に配置、そのうえで、適性の見極めによって配置換えを行っている。また、現在、製造現場では女性従業員が2名在籍しているほか、65歳以上の従業員も3名在籍、若者、女性、シニアといった多様な人材がそれぞれの能力を活かして業務に従事している。



ふすまを張り替える職人さん

### 「みんなでつくって、みんなで納める」、技術承継と人材育成で多能工を育てる

新たに製造現場で採用された従業員は、指導を担当する先輩職人のもとでOJTにより指導を受ける。従来から多能工化を進めており、多くの職人が、ふすまの新調やアルミ製の間仕切り、木製クローゼット等、さまざまな同社製品の製作が可能。たとえば、ふすまの張替えであれば月によって業務の繁閑差が大きく、閑散期であれば他の業務への応援が可能。同社では、従来から「みんなで作って、みんなで納める」といったよい慣習があり、効率的な生産体制となっている。



先輩職人のもとでOJTによる指導