

大阪府大阪市

## 廃業希望の他社からの経営資源の円満承継と外国人材の活用により事業を拡大

顧客の要求コストに合せた高品質の金型設計、金属プレス加工から、組立や2次加工までのすべてを一社で手掛けて提供する、創業40年以上のものづくり企業である。廃業を検討する関連企業から、設備、従業員、取引先等の有益な経営資源を譲り受け、事業範囲を拡大してきた。外国人材の活用にも積極的に取り組み、国内工場でのベトナム人技能実習生の採用の他、2013年にベトナム工場を開設して海外展開も進めている。

●所在地	大阪府大阪市生野区中川東1-8-19
●電話/FAX	06-6754-7682/06-6754-7678
●URL	<a href="https://www.sanei-1970.com">https://www.sanei-1970.com</a>
●代表者	代表取締役社長 文 敬祐 (山下 裕司)

●設立	2006年
●資本金	300万円
●従業員数	50人



担い手確保

### 設計から組立までを一社で手掛ける「町工場の集合体」企業

関西を中心とする国内6工場とベトナム工場において、「町工場の集合体」のような生産体制を整備している。具体的には、切断技術、生産システム、素材特性等の幅広い要素技術や工場設備を有し、高品質の金属プレス加工、金型設計製作・樹脂成型、スポット加工、パフ加工、NC加工、組立等、2次加工も含むあらゆる工程への対応を可能としている。これにより、顧客からの多様な技術・予算要求に見合った製品を、自社の一貫生産により提供し、高い評価を得ている。



顧客要望に合わせて作る様々な製品

### WIN-WINの円満な事業承継により事業拡大を推進

近隣の同業他社との経営者ネットワークにおける情報交換のなかで、後継者が不在で廃業を検討する事業者から相談を受けた同社は、2010年から事業承継を開始し現在までに5件手掛けた。適正金額で承継した設備や従業員を、同社の既存経営資源とシナジーが発揮されるように配置、育成することにより、無理な設備投資等なしで事業拡大を実現した。また、廃業事業者は設備を相場より高く買取ってもらい幸せな引退を迎え、その顧客だった企業は同社が役割を継承したことでサプライチェーンを維持でき、好評である。



多様な作業を手掛ける従業員（日本）

### 外国人材（ベトナム人）の積極的活用と海外展開の推進

外国人材の活用にも積極的に取り組む同社は、従来から日本国内工場においてベトナム人技能実習生を受入れてきた。海外展開も進めており、2013年にはベトナム工場を開設した。社長自らが毎月ベトナム工場を訪問して行く現場従業員とのコミュニケーション、大学非常勤講師によるマナー研修や日本語検定の受験支援等、外国人材の育成にも注力している。今や、ベトナム工場長には日本国内の技能実習生のなかで優秀な人材を登用し、現場のリーダーは現地採用のベトナム人に任せるまでになっている。



現地人材が活躍するベトナム工場

ものづくり