

# 吉南株式会社

山口県宇部市

生産性向上

需要獲得

担い手確保

ものづくり

サービス

ポイント

## 変革を常に意識した、新たな時代への挑戦 ～社会の期待に応えるグローバル視野で ローカル発のグローバル企業

- バーコードを活かしたリアルタイム管理、従業員のモチベーション向上によるリードタイムの削減
- アメーバ経営を導入し労務管理制度を採用した事により、多様な人材の確保・人材育成を実施
- ノウハウ蓄積によるリードタイム短縮提案・システム構築提案を可能としたビジネスモデルの確立

### 企業基本情報

所在地	山口県宇部市大字善和字上瀬戸原 189番7
電話/FAX	0836-38-8600/0836-62-5046
URL	http://www.kichinan.net
代表者	代表取締役 井本 浩二
設立	1981年
資本金	4,890万円
従業員数	400人



### 会社概要

倉庫・生産請負事業・労働者派遣事業を通じて、物流のサポートから経営の効率化に至るまで、品質と生産性の向上を追求している。保管業務や荷役作業、検品や値付けを施してから商品に仕上げる流通加工、無機化学製品の取扱い、包装作業、環境整備作業など、多彩な業務をスピーディーに実施している。また「安全・確実・スピーディー」をモットーに「TQC活動・ISO9001・ISO14001・OHSAS18001」を基軸とした活動にも積極的に取り組んでいる。



会社外観

### 革新的な製品開発や創造的なサービスの提供に関する取組の内容

#### ▶▶▶ バーコードによるリードタイムの短縮及びモチベーション向上

流通加工工程においてバーコード管理を実施。ピッキングミス撲滅するだけでなく、同社在庫管理システムで在庫情報をリアルタイムで公開、また、バーコード作成、貼付サービスを行う事でリードタイムを短縮。

あわせて、従業員の作業時間を倉庫内に掲示、作業量を賞与へ反映させる事でモチベーション向上を図っている。顧客からはミスのない納入に関して信頼を得ており、取引先の検品負担軽減につながっている。



テーブルの上に置かれている  
バーコードリーダー

#### ▶▶▶ アメーバ経営を導入し人材確保・人材育成

大手企業が参入しない倉庫内作業を行う事で差別化しているが、人員の確保が喫緊の課題となり、その課題解決を図るべく、アメーバ経営を導入し、「好きな時に働き好きな時に帰る」事が可能となる労務管理制度を採用。出勤日だけでなく労務時間は1時間から自由に選択を行う事を可能とし、主婦や高齢者層を活用。加えて、拠点毎に意思決定の権限委譲がなされ、今後を担う経営層の人材育成にも役立っている。



新卒採用会社説明会  
幹部が現場で学生に説明する

#### ▶▶▶ ノウハウ蓄積によるリードタイム短縮提案・システム構築

従来よりメインターゲットを手間のかかる物流加工に定め、労働集約型の当該事業に特化。外部環境として人手確保が困難であり、ワンストップサービスを提供する当該分野への新規参入は困難な状況。

その中でもリードタイム削減を主目的とした在庫情報の共有化やバーコード作成等独自のサービスを提供。現状のビジネスモデルを15年前より確立しノウハウも蓄積されている事から同業他社に比べ優位性は十分。



在庫管理システム