

中小企業活性化協議会の活動状況について  
令和５年度第３四半期（令和５年１０月～１２月）

|      | １．窓口相談件数  |           |           |           |           |           |           |           | ２．再生計画策定支援完了件数  |           |           |           |           |           |           |           | ３．収益力改善計画策定支援完了件数 |                 |           |           |           |           |       |   |       |  |                |
|------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------------|-----------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------|---|-------|--|----------------|
|      | 令和４年度     |           |           |           | 令和５年度     |           |           |           | 累計<br>(平成15年度～) | 令和４年度     |           |           |           | 令和５年度     |           |           |                   | 累計<br>(平成15年度～) | 令和４年度     |           |           |           | 令和５年度 |   |       |  | 累計<br>(令和4年度～) |
|      | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 |                 | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期         |                 | 第1<br>四半期 | 第2<br>四半期 | 第3<br>四半期 | 第4<br>四半期 |       |   |       |  |                |
|      |           |           |           |           |           |           |           |           |                 |           |           |           |           |           |           |           |                   |                 |           |           |           |           |       |   |       |  |                |
| 北海道  | 47        | 52        | 48        | 41        | 29        | 29        | 39        | 1,337     | 3               | 3         | 4         | 5         | 1         | 4         | 1         | 428       | 3                 | 28              | 33        | 42        | 20        | 8         | 10    |   | 144   |  |                |
| 青森県  | 20        | 19        | 25        | 17        | 17        | 11        | 20        | 1,062     | 2               | 1         | 2         | 11        | 3         | 1         | 3         | 281       | 0                 | 8               | 5         | 9         | 3         | 3         | 3     |   | 31    |  |                |
| 岩手県  | 16        | 33        | 5         | 19        | 16        | 13        | 20        | 937       | 2               | 5         | 2         | 3         | 6         | 1         | 2         | 306       | 1                 | 6               | 4         | 6         | 9         | 5         | 3     |   | 34    |  |                |
| 宮城県  | 39        | 50        | 43        | 39        | 46        | 34        | 35        | 1,624     | 7               | 7         | 8         | 11        | 2         | 11        | 9         | 401       | 4                 | 24              | 30        | 38        | 3         | 10        | 8     |   | 117   |  |                |
| 秋田県  | 28        | 18        | 14        | 20        | 29        | 30        | 36        | 796       | 0               | 3         | 0         | 2         | 0         | 0         | 0         | 262       | 3                 | 6               | 8         | 4         | 2         | 6         | 7     |   | 36    |  |                |
| 山形県  | 8         | 11        | 12        | 12        | 20        | 16        | 19        | 763       | 1               | 10        | 7         | 8         | 3         | 4         | 7         | 375       | 0                 | 1               | 4         | 4         | 3         | 2         | 3     |   | 17    |  |                |
| 福島県  | 22        | 16        | 31        | 15        | 15        | 13        | 38        | 903       | 1               | 1         | 5         | 11        | 2         | 1         | 3         | 274       | 5                 | 9               | 10        | 7         | 4         | 6         | 5     |   | 46    |  |                |
| 茨城県  | 32        | 31        | 39        | 38        | 32        | 25        | 38        | 1,357     | 2               | 7         | 6         | 10        | 4         | 5         | 4         | 374       | 0                 | 3               | 2         | 5         | 2         | 0         | 0     |   | 12    |  |                |
| 栃木県  | 39        | 46        | 35        | 36        | 43        | 38        | 44        | 1,591     | 2               | 2         | 5         | 10        | 4         | 6         | 7         | 694       | 0                 | 11              | 10        | 15        | 0         | 6         | 4     |   | 46    |  |                |
| 群馬県  | 46        | 52        | 44        | 40        | 31        | 33        | 34        | 1,416     | 5               | 11        | 9         | 9         | 4         | 8         | 8         | 451       | 4                 | 28              | 12        | 13        | 7         | 6         | 2     |   | 72    |  |                |
| 埼玉県  | 62        | 57        | 42        | 41        | 74        | 59        | 38        | 1,917     | 6               | 1         | 6         | 13        | 9         | 5         | 4         | 530       | 5                 | 30              | 23        | 26        | 10        | 7         | 8     |   | 109   |  |                |
| 千葉県  | 56        | 38        | 44        | 33        | 48        | 41        | 50        | 1,909     | 12              | 12        | 8         | 15        | 6         | 9         | 10        | 601       | 3                 | 17              | 19        | 16        | 6         | 7         | 5     |   | 73    |  |                |
| 東京都  | 156       | 138       | 146       | 144       | 151       | 163       | 165       | 6,190     | 18              | 20        | 23        | 37        | 12        | 22        | 20        | 1,082     | 2                 | 25              | 25        | 33        | 9         | 14        | 10    |   | 118   |  |                |
| 神奈川県 | 45        | 52        | 42        | 29        | 32        | 56        | 51        | 1,734     | 1               | 5         | 13        | 9         | 6         | 2         | 2         | 556       | 0                 | 12              | 12        | 17        | 5         | 4         | 6     |   | 56    |  |                |
| 新潟県  | 27        | 48        | 45        | 25        | 33        | 44        | 40        | 1,418     | 6               | 5         | 2         | 3         | 7         | 3         | 6         | 458       | 2                 | 6               | 7         | 9         | 6         | 7         | 8     |   | 45    |  |                |
| 長野県  | 24        | 27        | 32        | 20        | 19        | 20        | 26        | 1,367     | 0               | 7         | 4         | 10        | 3         | 6         | 4         | 527       | 3                 | 13              | 9         | 5         | 3         | 3         | 4     |   | 40    |  |                |
| 山梨県  | 24        | 27        | 25        | 26        | 26        | 28        | 23        | 1,042     | 1               | 2         | 1         | 5         | 1         | 2         | 0         | 191       | 5                 | 7               | 7         | 5         | 2         | 2         | 5     |   | 33    |  |                |
| 静岡県  | 33        | 28        | 31        | 30        | 62        | 54        | 55        | 1,599     | 0               | 4         | 8         | 9         | 1         | 5         | 3         | 562       | 4                 | 8               | 6         | 13        | 6         | 8         | 9     |   | 54    |  |                |
| 愛知県  | 51        | 73        | 67        | 68        | 78        | 67        | 80        | 2,082     | 5               | 5         | 5         | 4         | 5         | 3         | 2         | 382       | 1                 | 7               | 12        | 9         | 7         | 7         | 5     |   | 48    |  |                |
| 岐阜県  | 20        | 42        | 23        | 22        | 34        | 29        | 44        | 1,066     | 2               | 5         | 5         | 4         | 4         | 1         | 3         | 324       | 1                 | 8               | 12        | 6         | 5         | 1         | 1     |   | 34    |  |                |
| 三重県  | 28        | 48        | 15        | 27        | 39        | 35        | 28        | 1,099     | 5               | 3         | 2         | 5         | 7         | 4         | 9         | 356       | 13                | 12              | 13        | 8         | 6         | 1         | 6     |   | 59    |  |                |
| 富山県  | 18        | 24        | 17        | 15        | 16        | 19        | 27        | 944       | 6               | 3         | 1         | 1         | 1         | 2         | 2         | 264       | 2                 | 4               | 2         | 5         | 2         | 2         | 1     |   | 18    |  |                |
| 石川県  | 27        | 14        | 12        | 19        | 17        | 32        | 29        | 1,318     | 17              | 0         | 2         | 2         | 2         | 0         | 1         | 498       | 3                 | 2               | 2         | 6         | 2         | 5         | 4     |   | 24    |  |                |
| 福井県  | 10        | 28        | 12        | 24        | 8         | 23        | 19        | 956       | 2               | 2         | 2         | 6         | 1         | 1         | 0         | 226       | 0                 | 1               | 6         | 10        | 6         | 0         | 2     |   | 25    |  |                |
| 滋賀県  | 34        | 22        | 21        | 27        | 29        | 26        | 25        | 924       | 2               | 5         | 6         | 5         | 1         | 2         | 6         | 316       | 1                 | 5               | 2         | 3         | 2         | 2         | 1     |   | 16    |  |                |
| 京都府  | 44        | 46        | 54        | 46        | 58        | 58        | 53        | 1,689     | 6               | 8         | 11        | 20        | 1         | 5         | 7         | 658       | 0                 | 11              | 21        | 19        | 8         | 10        | 8     |   | 77    |  |                |
| 奈良県  | 22        | 19        | 17        | 20        | 21        | 21        | 13        | 794       | 3               | 8         | 6         | 1         | 2         | 1         | 1         | 201       | 1                 | 6               | 3         | 5         | 2         | 4         | 3     |   | 24    |  |                |
| 大阪府  | 129       | 113       | 112       | 87        | 82        | 137       | 119       | 3,581     | 13              | 21        | 23        | 30        | 16        | 16        | 25        | 836       | 2                 | 17              | 18        | 28        | 10        | 6         | 7     |   | 88    |  |                |
| 兵庫県  | 81        | 58        | 68        | 59        | 74        | 73        | 74        | 2,143     | 6               | 11        | 14        | 14        | 11        | 13        | 17        | 663       | 7                 | 15              | 28        | 27        | 11        | 14        | 7     |   | 109   |  |                |
| 和歌山県 | 19        | 18        | 15        | 12        | 22        | 9         | 12        | 560       | 1               | 0         | 0         | 0         | 1         | 0         | 2         | 153       | 9                 | 15              | 8         | 13        | 2         | 0         | 0     |   | 47    |  |                |
| 鳥取県  | 23        | 13        | 23        | 13        | 18        | 16        | 20        | 666       | 7               | 6         | 1         | 0         | 1         | 4         | 4         | 188       | 7                 | 7               | 4         | 2         | 0         | 2         | 1     |   | 23    |  |                |
| 島根県  | 11        | 5         | 4         | 9         | 14        | 11        | 13        | 657       | 1               | 4         | 3         | 1         | 0         | 2         | 3         | 170       | 2                 | 2               | 0         | 1         | 2         | 0         | 0     |   | 7     |  |                |
| 岡山県  | 27        | 30        | 25        | 34        | 33        | 28        | 53        | 1,632     | 3               | 1         | 3         | 6         | 1         | 0         | 0         | 301       | 1                 | 9               | 4         | 8         | 11        | 7         | 11    |   | 51    |  |                |
| 広島県  | 57        | 45        | 46        | 32        | 42        | 33        | 44        | 1,486     | 8               | 8         | 9         | 9         | 2         | 7         | 6         | 412       | 2                 | 5               | 19        | 18        | 6         | 6         | 6     |   | 62    |  |                |
| 山口県  | 8         | 15        | 16        | 12        | 33        | 38        | 58        | 979       | 6               | 2         | 0         | 1         | 1         | 0         | 2         | 303       | 1                 | 5               | 7         | 5         | 3         | 3         | 3     |   | 27    |  |                |
| 徳島県  | 16        | 22        | 19        | 22        | 19        | 32        | 17        | 782       | 3               | 2         | 2         | 2         | 6         | 1         | 4         | 263       | 5                 | 10              | 7         | 10        | 4         | 9         | 8     |   | 53    |  |                |
| 香川県  | 20        | 23        | 23        | 23        | 17        | 24        | 27        | 1,089     | 6               | 8         | 4         | 14        | 2         | 2         | 10        | 363       | 3                 | 5               | 7         | 6         | 2         | 4         | 7     |   | 34    |  |                |
| 愛媛県  | 30        | 39        | 41        | 37        | 21        | 25        | 17        | 999       | 2               | 3         | 1         | 5         | 4         | 4         | 2         | 360       | 1                 | 9               | 10        | 3         | 5         | 1         | 5     |   | 34    |  |                |
| 高知県  | 7         | 13        | 19        | 15        | 8         | 21        | 23        | 646       | 1               | 2         | 1         | 1         | 1         | 4         | 4         | 290       | 0                 | 5               | 4         | 8         | 8         | 1         | 0     |   | 26    |  |                |
| 福岡県  | 93        | 85        | 58        | 65        | 73        | 78        | 62        | 2,318     | 4               | 7         | 24        | 33        | 11        | 20        | 13        | 506       | 17                | 28              | 25        | 29        | 16        | 15        | 16    |   | 146   |  |                |
| 佐賀県  | 15        | 8         | 15        | 16        | 12        | 13        | 13        | 885       | 2               | 0         | 1         | 3         | 1         | 0         | 4         | 261       | 2                 | 10              | 6         | 9         | 2         | 5         | 5     |   | 39    |  |                |
| 長崎県  | 24        | 27        | 30        | 22        | 20        | 28        | 41        | 1,221     | 2               | 1         | 4         | 3         | 5         | 10        | 3         | 269       | 0                 | 2               | 7         | 13        | 0         | 5         | 1     |   | 28    |  |                |
| 熊本県  | 29        | 39        | 38        | 21        | 45        | 42        | 40        | 1,670     | 0               | 7         | 3         | 12        | 4         | 3         | 8         | 296       | 0                 | 7               | 12        | 11        | 5         | 2         | 5     |   | 42    |  |                |
| 大分県  | 7         | 28        | 16        | 16        | 25        | 24        | 24        | 902       | 1               | 5         | 4         | 1         | 0         | 6         | 3         | 230       | 1                 | 13              | 10        | 9         | 1         | 4         | 3     |   | 41    |  |                |
| 宮崎県  | 15        | 30        | 10        | 15        | 18        | 29        | 10        | 1,011     | 0               | 3         | 4         | 6         | 1         | 1         | 2         | 278       | 1                 | 5               | 5         | 4         | 2         | 4         | 1     |   | 22    |  |                |
| 鹿児島県 | 42        | 37        | 21        | 22        | 20        | 25        | 28        | 1,259     | 1               | 2         | 4         | 0         | 0         | 0         | 1         | 341       | 3                 | 14              | 10        | 8         | 1         | 0         | 3     |   | 39    |  |                |
| 沖縄県  | 21        | 27        | 34        | 24        | 18        | 15        | 31        | 1,474     | 3               | 3         | 2         | 9         | 1         | 5         | 8         | 238       | 2                 | 3               | 9         | 11        | 3         | 5         | 4     |   | 37    |  |                |
| 全 国  | 1,652     | 1,734     | 1,574     | 1,449     | 1,637     | 1718      | 1,815     | 0 65,794  | 187             | 241       | 260       | 379       | 167       | 212       | 245       | 0 18,299  | 132               | 484             | 499       | 561       | 234       | 229       | 224   | 0 | 2,363 |  |                |

## 年次累計件数

(令和5年12月末までの実績)

|          | 窓口相談件数 | 再生計画策定支援<br>完了件数 | 収益力改善計画策定支援<br>完了件数 |
|----------|--------|------------------|---------------------|
| 平成15年度以前 | 3,395  | 101              | -                   |
| 平成16年度   | 2,666  | 355              | -                   |
| 平成17年度   | 2,798  | 438              | -                   |
| 平成18年度   | 2,584  | 485              | -                   |
| 平成19年度   | 2,731  | 394              | -                   |
| 平成20年度   | 3,164  | 332              | -                   |
| 平成21年度   | 2,873  | 476              | -                   |
| 平成22年度   | 1,929  | 364              | -                   |
| 平成23年度   | 1,741  | 255              | -                   |
| 平成24年度   | 3,712  | 1,511            | -                   |
| 平成25年度   | 4,128  | 2,537            | -                   |
| 平成26年度   | 3,421  | 2,484            | -                   |
| 平成27年度   | 1,748  | 1,319            | -                   |
| 平成28年度   | 1,672  | 1,047            | -                   |
| 平成29年度   | 1,686  | 1,042            | -                   |
| 平成30年度   | 1,896  | 1,013            | -                   |
| 令和1年度    | 2,247  | 1,032            | -                   |
| 令和2年度    | 5,580  | 406              | -                   |
| 令和3年度    | 4,244  | 1,017            | -                   |
| 令和4年度    | 6,409  | 1,067            | 1,676               |
| 令和5年度    | 5,170  | 624              | 687                 |
| 累 計      | 65,794 | 18,299           | 2,363               |

# 中小企業活性化協議会の経営者保証ガイドラインにかかる対応実績

令和5年12月末までの実績（単位：件数）

\* 保証人毎にカウント

|      | 二次対応（弁済計画策定支援）完了 |       |     | うち令和5年度第3四半期 |     |     | 二次対応終了 |
|------|------------------|-------|-----|--------------|-----|-----|--------|
|      |                  | 一体型   | 単独型 |              | 一体型 | 単独型 |        |
| 北海道  | 43               | 40    | 3   | 1            | 0   | 1   | 5      |
| 青森県  | 15               | 11    | 4   | 0            | 0   | 0   | 3      |
| 岩手県  | 21               | 19    | 2   | 0            | 0   | 0   | 0      |
| 宮城県  | 14               | 0     | 14  | 0            | 0   | 0   | 4      |
| 秋田県  | 32               | 21    | 11  | 0            | 0   | 0   | 2      |
| 山形県  | 37               | 35    | 2   | 0            | 0   | 0   | 0      |
| 福島県  | 15               | 13    | 2   | 0            | 0   | 0   | 1      |
| 茨城県  | 28               | 25    | 3   | 3            | 2   | 1   | 4      |
| 栃木県  | 28               | 24    | 4   | 2            | 2   | 0   | 0      |
| 群馬県  | 57               | 48    | 9   | 0            | 0   | 0   | 4      |
| 埼玉県  | 58               | 56    | 2   | 1            | 1   | 0   | 3      |
| 千葉県  | 44               | 25    | 19  | 3            | 1   | 2   | 5      |
| 東京都  | 118              | 77    | 41  | 6            | 1   | 5   | 16     |
| 神奈川県 | 30               | 19    | 11  | 0            | 0   | 0   | 4      |
| 新潟県  | 34               | 26    | 8   | 1            | 0   | 1   | 1      |
| 長野県  | 67               | 62    | 5   | 9            | 8   | 1   | 3      |
| 山梨県  | 13               | 11    | 2   | 0            | 0   | 0   | 0      |
| 静岡県  | 68               | 52    | 16  | 0            | 0   | 0   | 4      |
| 愛知県  | 60               | 42    | 18  | 0            | 0   | 0   | 4      |
| 岐阜県  | 55               | 39    | 16  | 0            | 0   | 0   | 2      |
| 三重県  | 78               | 60    | 18  | 4            | 4   | 0   | 3      |
| 富山県  | 18               | 14    | 4   | 2            | 1   | 1   | 2      |
| 石川県  | 40               | 29    | 11  | 1            | 1   | 0   | 0      |
| 福井県  | 29               | 21    | 8   | 1            | 0   | 1   | 0      |
| 滋賀県  | 12               | 10    | 2   | 0            | 0   | 0   | 0      |
| 京都府  | 39               | 31    | 8   | 1            | 1   | 0   | 4      |
| 奈良県  | 40               | 22    | 18  | 0            | 0   | 0   | 3      |
| 大阪府  | 92               | 76    | 16  | 7            | 4   | 3   | 1      |
| 兵庫県  | 115              | 82    | 33  | 10           | 8   | 2   | 12     |
| 和歌山県 | 6                | 5     | 1   | 0            | 0   | 0   | 0      |
| 鳥取県  | 32               | 27    | 5   | 0            | 0   | 0   | 6      |
| 島根県  | 49               | 36    | 13  | 4            | 2   | 2   | 4      |
| 岡山県  | 39               | 34    | 5   | 0            | 0   | 0   | 2      |
| 広島県  | 40               | 30    | 10  | 2            | 2   | 0   | 1      |
| 山口県  | 10               | 10    | 0   | 0            | 0   | 0   | 3      |
| 徳島県  | 53               | 45    | 8   | 2            | 2   | 0   | 0      |
| 香川県  | 38               | 21    | 17  | 1            | 0   | 1   | 1      |
| 愛媛県  | 37               | 33    | 4   | 0            | 0   | 0   | 7      |
| 高知県  | 11               | 6     | 5   | 0            | 0   | 0   | 0      |
| 福岡県  | 54               | 43    | 11  | 2            | 0   | 2   | 0      |
| 佐賀県  | 7                | 5     | 2   | 1            | 1   | 0   | 0      |
| 長崎県  | 39               | 34    | 5   | 0            | 0   | 0   | 4      |
| 熊本県  | 26               | 18    | 8   | 3            | 2   | 1   | 1      |
| 大分県  | 25               | 21    | 4   | 1            | 0   | 1   | 0      |
| 宮崎県  | 40               | 25    | 15  | 0            | 0   | 0   | 2      |
| 鹿児島県 | 12               | 11    | 1   | 2            | 1   | 1   | 0      |
| 沖縄県  | 5                | 5     | 0   | 0            | 0   | 0   | 0      |
| 全 体  | 1,823            | 1,399 | 424 | 70           | 44  | 26  | 121    |

※「経営者保証に関するガイドライン」の適用開始に伴い、中小企業活性化協議会及び中小企業活性化全国本部（独立行政法人中小企業基盤整備機構内に設置）において、早期の事業再生等を支援するため「経営者保証に関するガイドライン」に基づく保証債務の整理の支援を実施しております。

また、二次対応終了とは、弁済計画策定支援を開始した後、弁済計画案の作成を断念した場合や、弁済計画について全ての対象債権者から同意を得る見込みがない場合や、同意を得られなかった場合など、弁済計画策定支援が完了しないことが明らかになったとき、弁済計画策定支援の終了を通知したことを言います。

経営者保証に関するガイドラインとは

- （１）法人と個人が明確に分離されている場合などに、経営者の個人保証を求めない。
- （２）多額の個人保証を行っていても、早期に事業再生や廃業を決断した際に一定の生活費等（従来の自由財産 9 9 万円に加え、年齢等に応じて 1 0 0 万円～ 3 6 0 万円）を残すことや、「華美でない」自宅に住み続けられることなどを検討すること。
- （３）保証債務の履行時に返済しきれない債務残額は原則として免除することなど。