

中小企業再生支援協議会の活動状況について

～平成29年度第4四半期～

(平成30年1月～3月)

平成30年6月

中小企業庁

金融課

中小企業再生支援協議会とは

協議会事業

多様な中小企業の事業再生を支援するため、各都道府県に中小企業再生支援協議会等が設置されています。

各協議会等には、企業再生に関する知識と経験を持つ専門家（公認会計士、税理士、弁護士、中小企業診断士等）が常駐しており、中小企業の再生に係る相談などにきめ細やかに対応しつつ、地域の総力を結集し再生を支援しています。

支援スキーム

窓口相談（1次対応）

常駐専門家が、ヒアリング・面談等により中小企業の経営状況を把握し、提出資料等の分析を通じて、経営上の問題点や具体的な課題を抽出し、どのような支援が最も良いのかを検討します。

「再生計画」の策定が必要だと判断した場合

関係機関の窓口を紹介することが適切だと判断した場合

再生の可能性が低く協議会での対応が困難だと判断した場合

適切な窓口（商工会議所・商工会・中小企業支援センター・政府系金融機関等）を紹介。

可能な範囲でのアドバイスや専門家等の紹介。

「再生計画」策定支援（2次対応）

常駐専門家が中心となり、必要に応じて中小企業診断士等の外部専門家により個別支援チームを編成し、再生計画策定を支援。

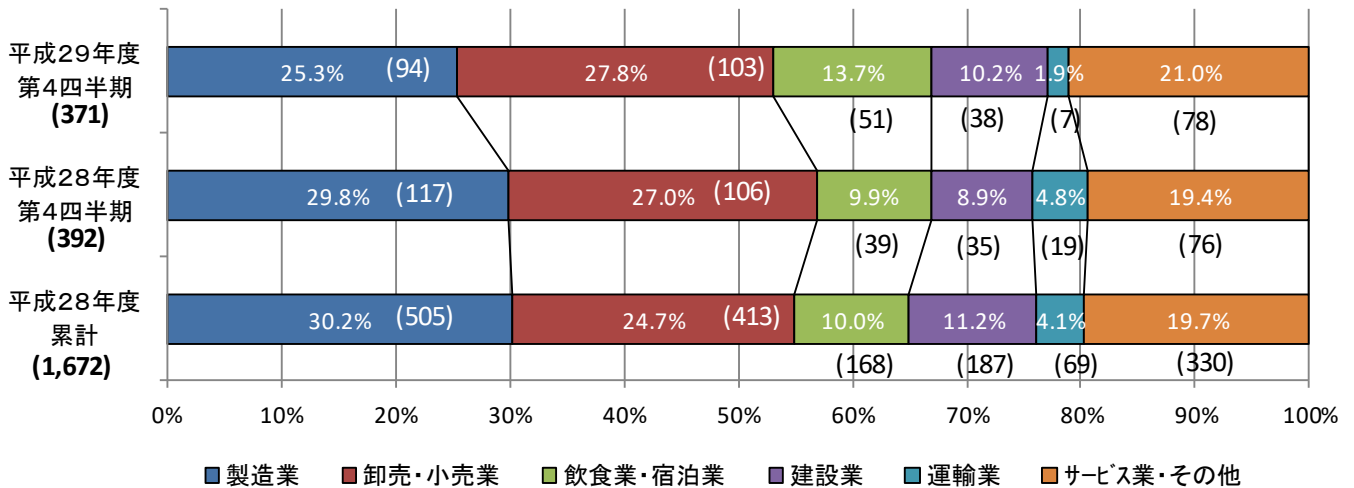
平成29年度第4四半期における中小企業再生支援協議会の活動状況の概要

1. 窓口相談案件に対する対応状況について

- 平成29年度第4四半期に協議会が対応した窓口相談件数は371件で、前年同期（392件）に比べ21件の減少となりました。

相談案件の業種別割合

※ カッコ内は件数

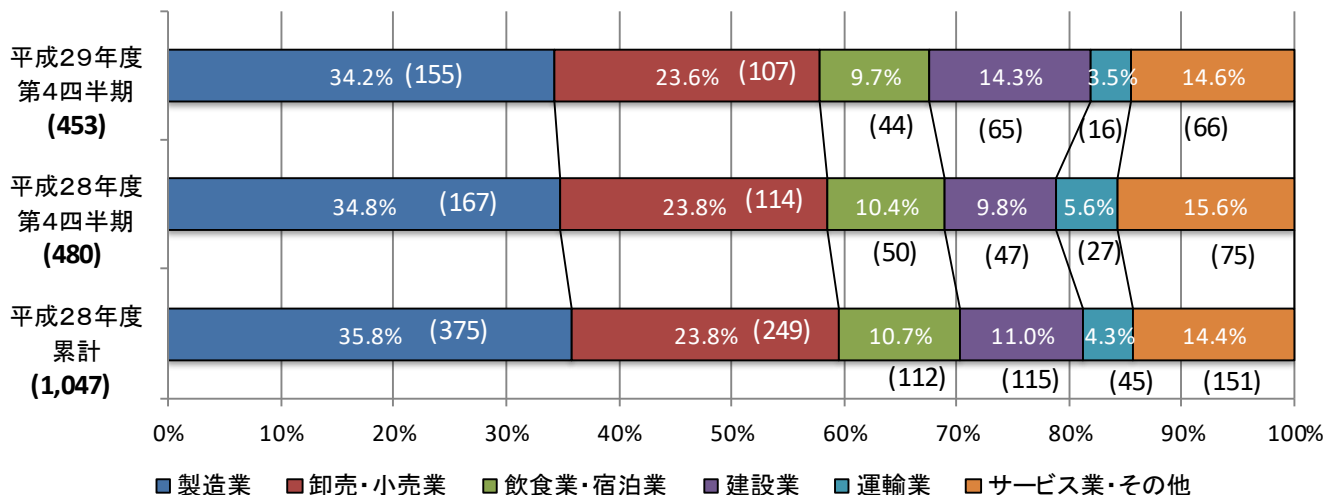


2. 再生計画の策定支援について

- 平成29年度第4四半期に協議会が再生計画策定支援を完了した件数は453件で、前年同期（480件）に比べ27件の減少となりました。
- 業種別の割合で見ると、建設業が前年同期比4.5ポイント増加した一方、製造業は同0.6ポイント、卸売・小売業は同0.2ポイント、飲食業・宿泊業は同0.7ポイント、運輸業では同2.1ポイント、サービス業・その他は同1.0ポイント減少しました。

再生計画策定完了案件の業種別割合

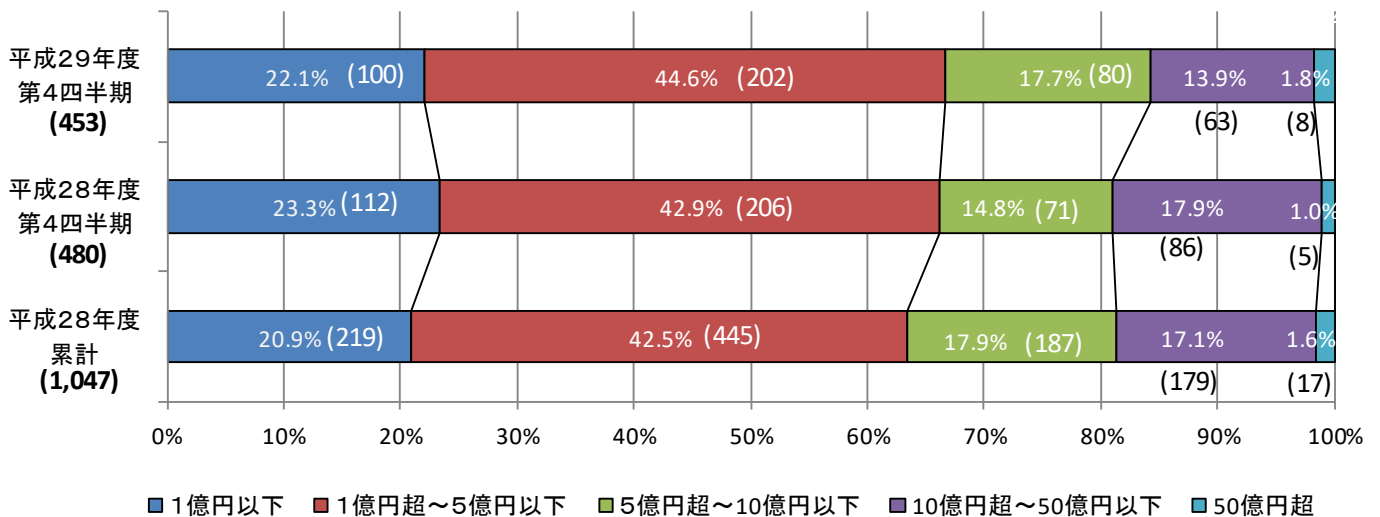
※ カッコ内は件数



- 売上高別の割合で見ると、1億円超～5億円以下が同1.7ポイント、5億円超～10億円以下が前年同期比2.9ポイント、50億円超が同0.8ポイント増加した一方、1億円以下が同1.2ポイント、10億円超～50億円以下が同4.0ポイント減少しました。
- 売上5億円以下の案件は302件となり、前年同期（318件）に比べ16件の減少となりました。

再生計画策定完了企業の売上高別割合

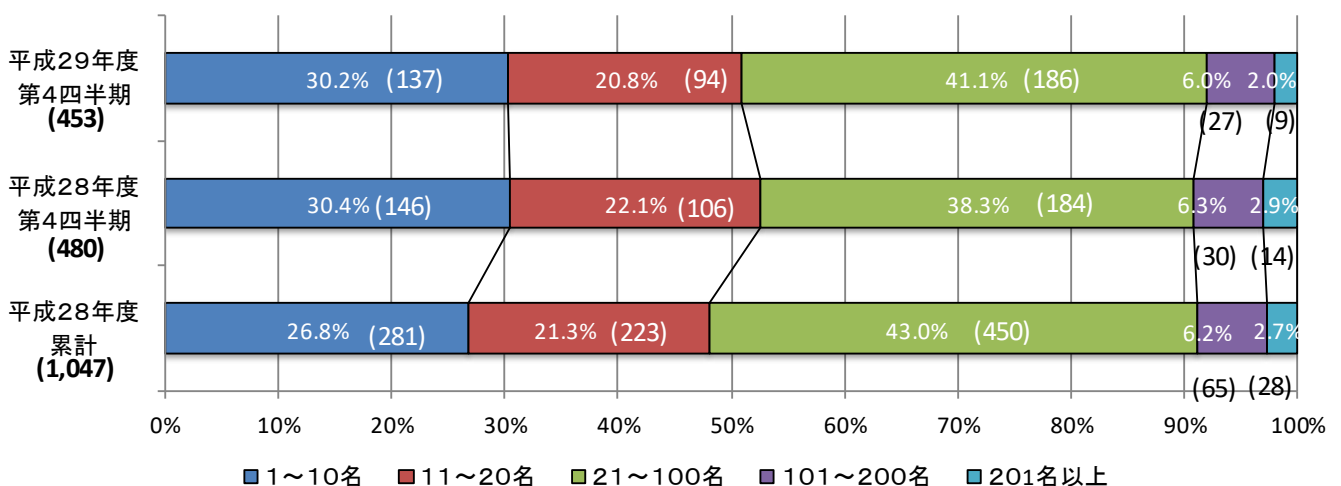
※ カッコ内は件数



- 従業員別の割合で見ると、21～100名の案件が前年同期比2.8ポイント増加した一方、1～10名の案件が同0.2ポイント、11～20名の案件が同1.3ポイント、101～200名の案件が同0.3ポイント、201名以上の案件が同0.9ポイント減少しました。
- 従業員20名以下の案件は計231社となり、対前年同期（252社）では21件減少しました。

再生計画策定完了案件の従業員別割合

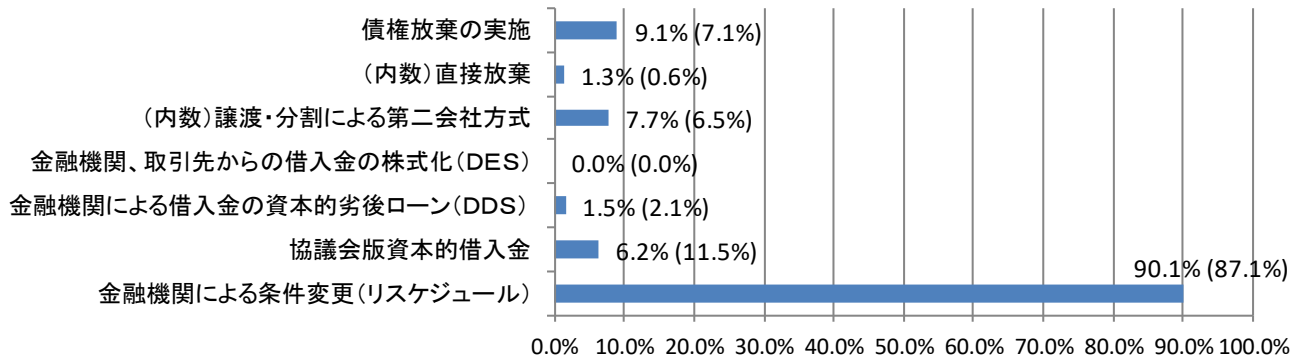
※ カッコ内は件数



- 金融支援の手法で見ると、再生計画策定を完了した案件のほとんどにおいて、金融機関による条件変更（リスケジュール）が行われています。

再生計画策定完了案件の金融手法別割合

※ カッコ内は前年同期における金融手法別割合

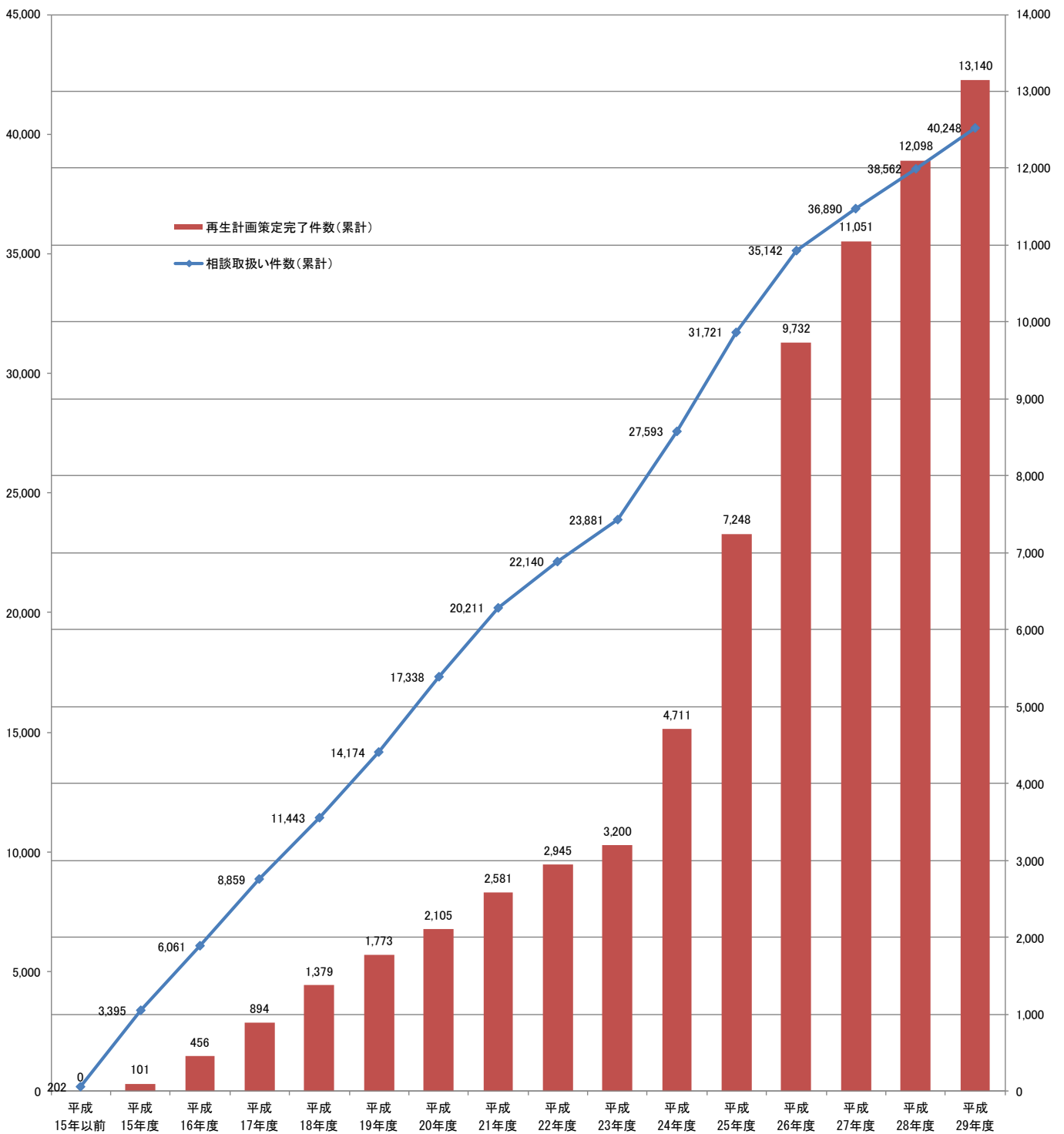


※上記手法を複数行っている案件がある。

1. 窓口相談件数と再生計画策定支援完了件数の推移

窓口相談件数(件)

再生計画策定支援完了件数(件)



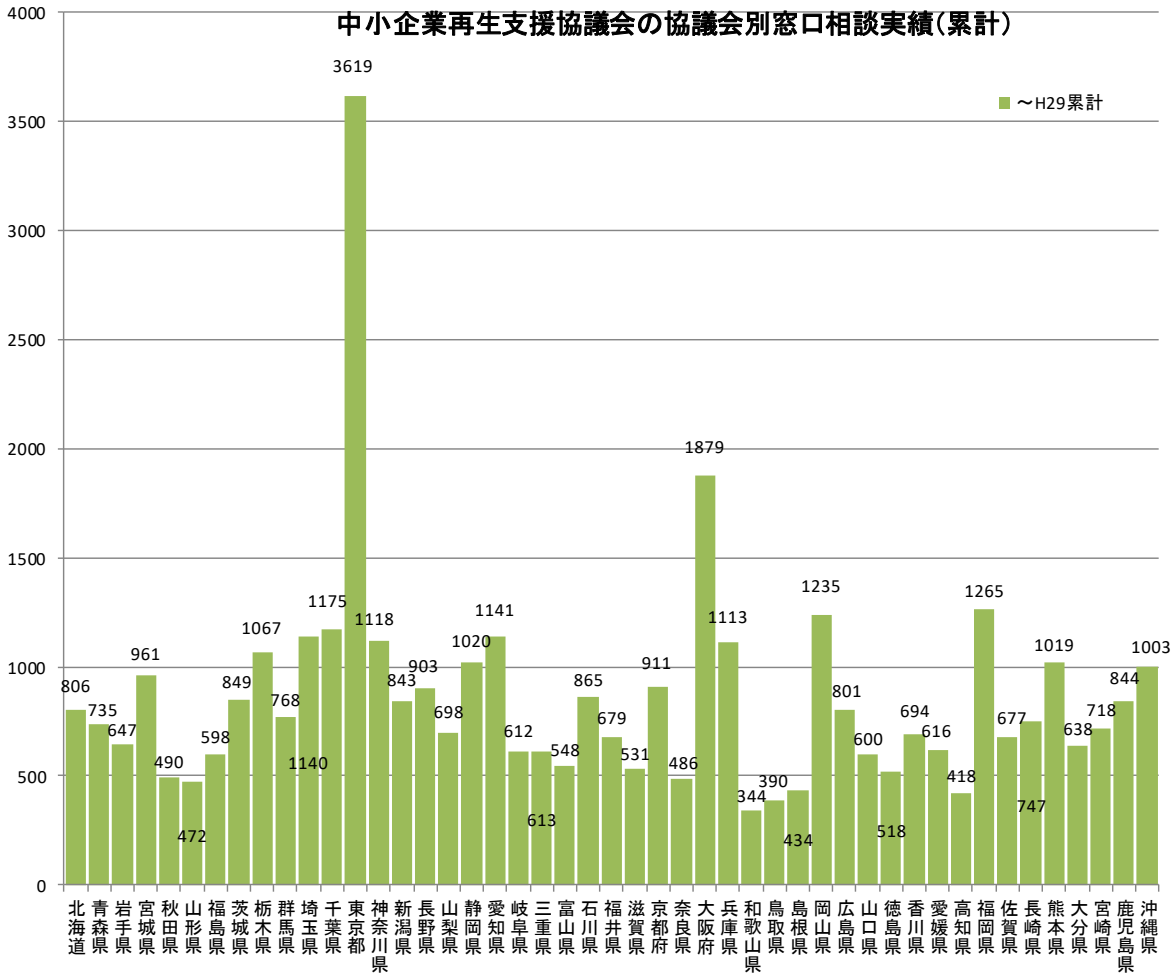
2. 中小企業再生支援協議会の協議会別窓口相談実績

(単位：件数)

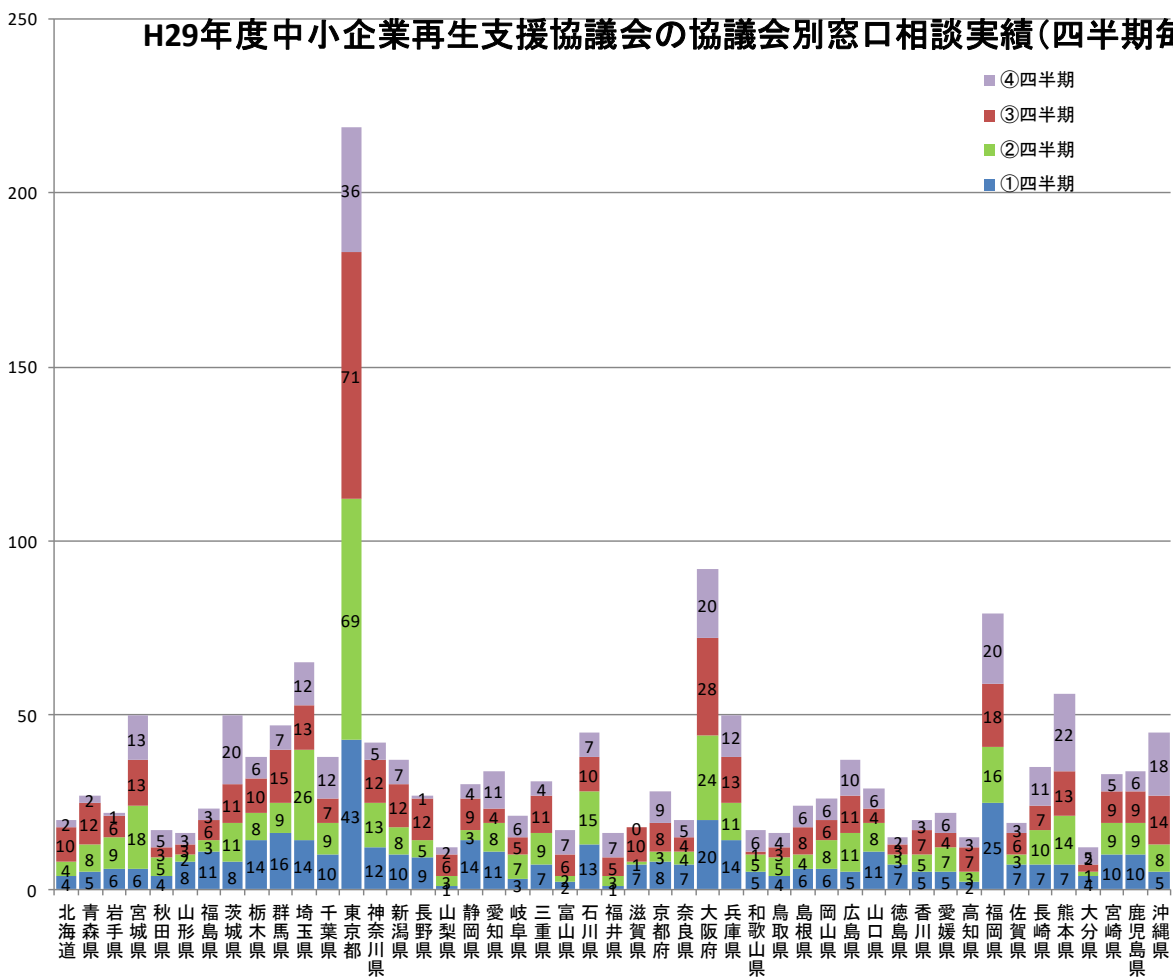
都道府県	設置主体	相談企業数		(参考) 平成 29 年度第 4 四半期 金融機関事前相談
		累計	うち平成 29 年度 第 4 四半期	
北海道	札幌商工会議所	806	2	6
青森県	(公財)21あおもり産業総合支援センター	735	2	0
岩手県	盛岡商工会議所	647	1	24
宮城県	(公財)みやぎ産業振興機構	961	13	8
秋田県	秋田商工会議所	490	5	8
山形県	(公財)山形県企業振興公社	472	3	2
福島県	(公財)福島県産業振興センター	598	3	3
茨城県	水戸商工会議所	849	20	3
栃木県	宇都宮商工会議所	1,067	6	6
群馬県	(公財)群馬県産業支援機構	768	7	10
埼玉県	さいたま商工会議所	1,140	12	11
千葉県	千葉商工会議所	1,175	12	13
東京都	東京商工会議所	3,619	36	13
神奈川県	(公財)神奈川県産業振興センター	1,118	5	7
新潟県	(公財)にいがた産業創造機構	843	7	6
長野県	(公財)長野県中小企業振興センター	903	1	1
山梨県	(公財)やまなし産業支援機構	698	2	4
静岡県	静岡商工会議所	1,020	4	2
愛知県	名古屋商工会議所	1,141	11	5
岐阜県	岐阜商工会議所	612	6	4
三重県	(公財)三重県産業支援センター	613	4	5
富山県	(公財)富山県新世紀産業機構	548	7	4
石川県	(公財)石川県産業創出支援機構	865	7	5
福井県	福井商工会議所	679	7	2
滋賀県	大津商工会議所	531	0	1
京都府	京都商工会議所	911	9	4
奈良県	奈良商工会議所	486	5	1
大阪府	大阪商工会議所	1,879	20	8
兵庫県	神戸商工会議所	1,113	12	3
和歌山県	和歌山商工会議所	344	6	1
鳥取県	(公財)鳥取県産業振興機構	390	4	4
島根県	松江商工会議所	434	6	5
岡山県	(公財)岡山県産業振興財団	1,235	6	6
広島県	広島商工会議所	801	10	4
山口県	(公財)やまぐち産業振興財団	600	6	3
徳島県	徳島商工会議所	518	2	7
香川県	高松商工会議所	694	3	2
愛媛県	松山商工会議所	616	6	23
高知県	高知商工会議所	418	3	7
福岡県	福岡商工会議所	1,265	20	14
佐賀県	佐賀商工会議所	677	3	5
長崎県	長崎商工会議所	747	11	6
熊本県	熊本商工会議所	1,019	22	25
大分県	大分県商工会連合会	638	5	0
宮崎県	宮崎商工会議所	718	5	0
鹿児島県	鹿児島商工会議所	844	6	3
沖縄県	那覇商工会議所	1,003	18	4
合 計		40,248	371	288

※「金融機関事前相談」とは「窓口相談（1次対応）」前に、金融機関から案件について事前に相談を受けることをいう。

中小企業再生支援協議会の協議会別窓口相談実績(累計)



H29年度中小企業再生支援協議会の協議会別窓口相談実績(四半期毎)

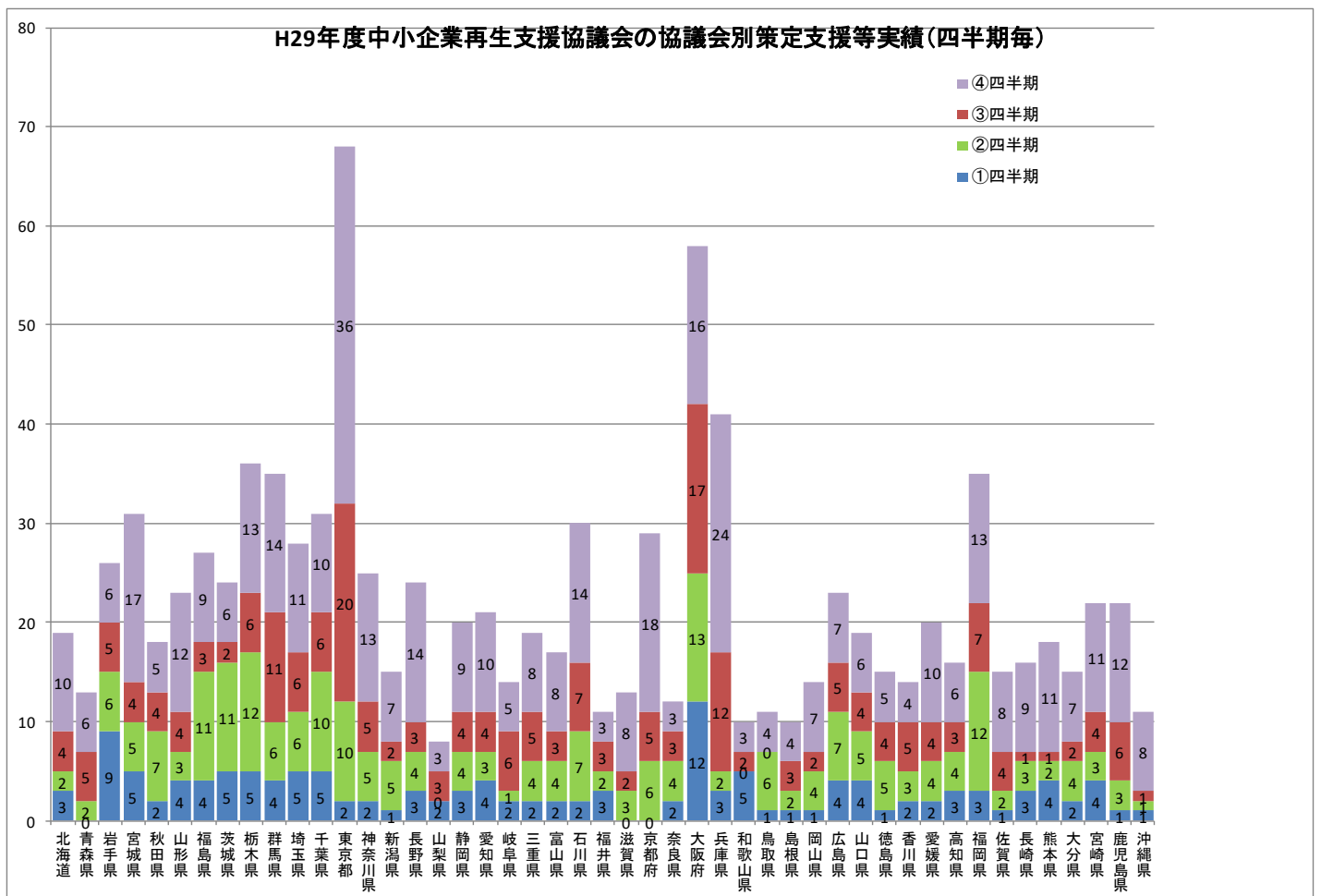
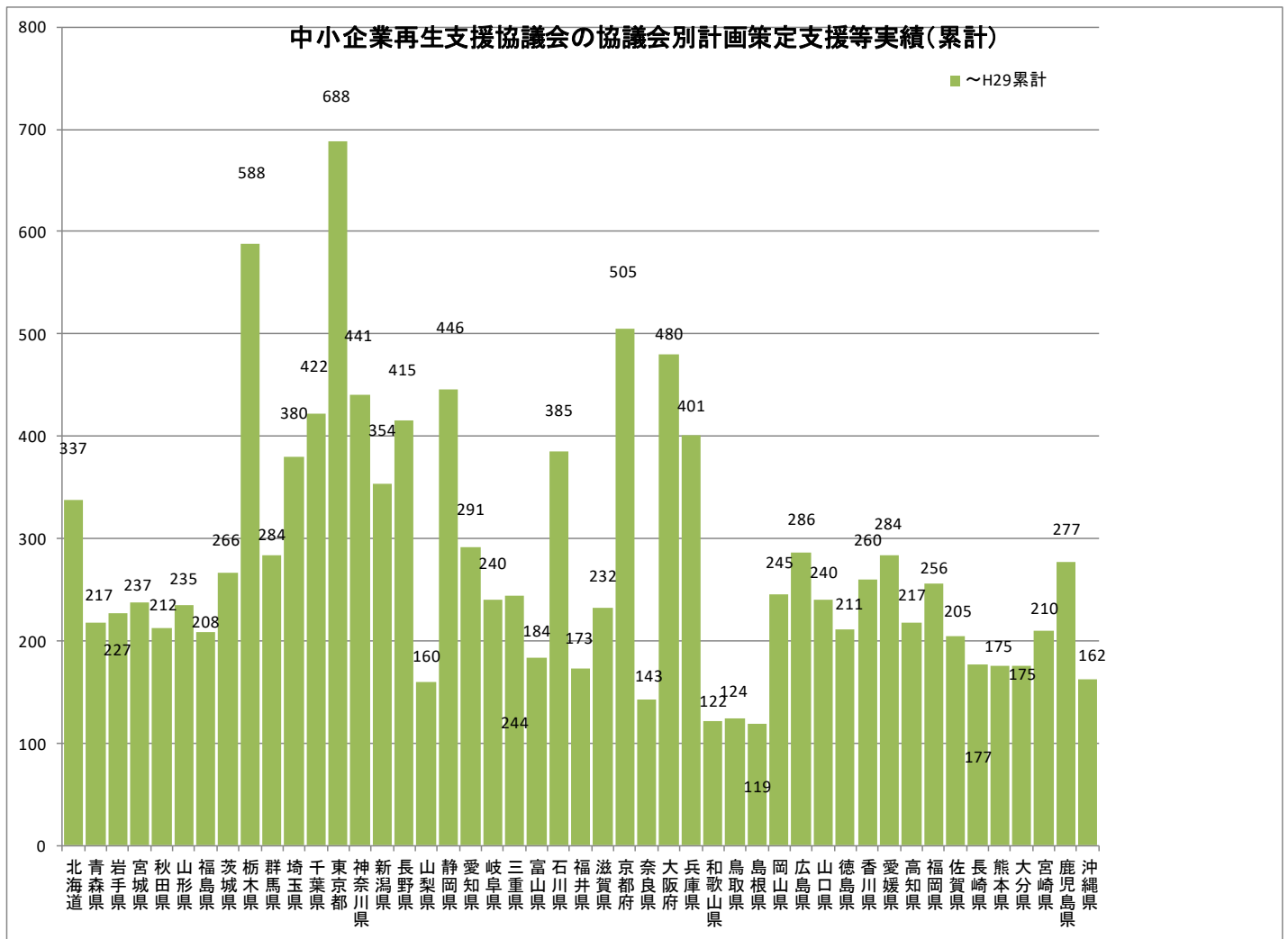


3. 中小企業再生支援協議会の協議会別計画策定支援等の活動状況

(単位：件数)

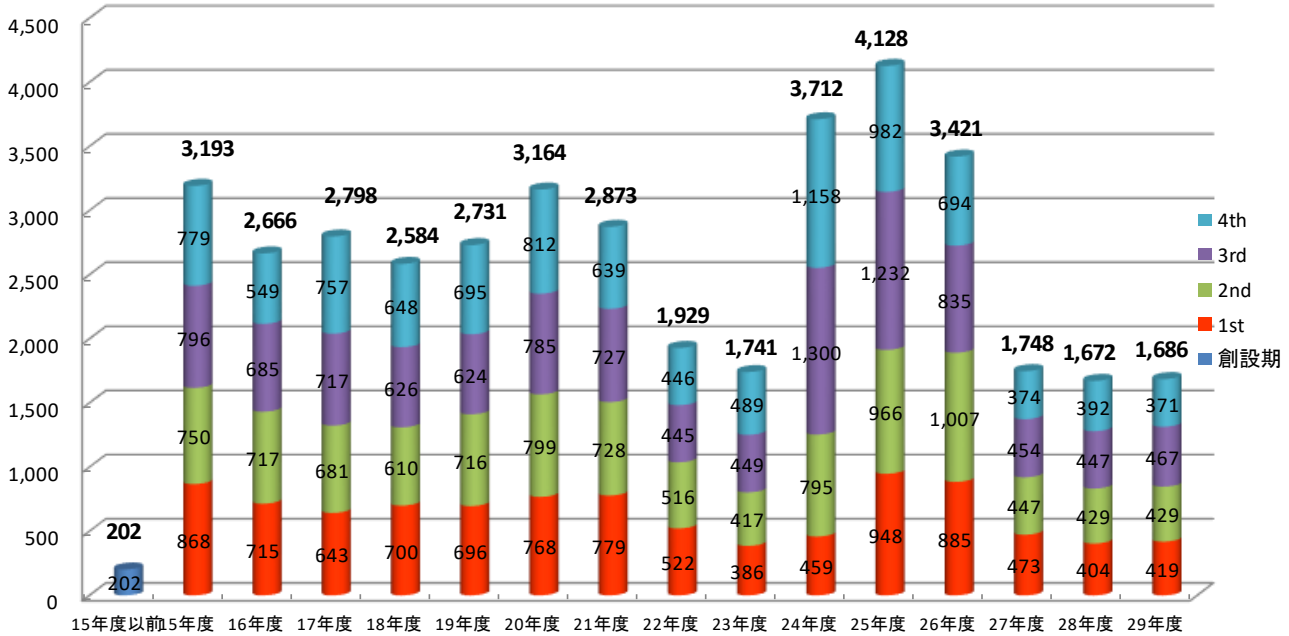
都道府県	設置主体	計画策定支援完了件数		平成 29 年度 第 4 四半期 計画策定 事前調査中	平成 29 年度 第 4 四半期 計画策定 支援中
			うち平成 29 年度 第 4 四半期		
北海道	札幌商工会議所	337	10	0	5
青森県	(公財)21あおり産業総合支援センタ	217	6	0	8
岩手県	盛岡商工会議所	227	6	0	9
宮城県	(公財)みやぎ産業振興機構	237	17	0	8
秋田県	秋田商工会議所	212	5	0	6
山形県	(公財)山形県企業振興公社	235	12	2	6
福島県	(公財)福島県産業振興センター	208	9	4	1
茨城県	水戸商工会議所	266	6	2	10
栃木県	宇都宮商工会議所	588	13	5	4
群馬県	(公財)群馬県産業支援機構	284	14	12	16
埼玉県	さいたま商工会議所	380	11	0	28
千葉県	千葉商工会議所	422	10	0	15
東京都	東京商工会議所	688	36	3	24
神奈川県	(公財)神奈川産業振興センター	441	13	0	18
新潟県	(公財)にいがた産業創造機構	354	7	4	6
長野県	(公財)長野県中小企業振興センター	415	14	4	3
山梨県	(公財)やまなし産業支援機構	160	3	1	1
静岡県	静岡商工会議所	446	9	0	10
愛知県	名古屋商工会議所	291	10	0	9
岐阜県	岐阜商工会議所	240	5	1	7
三重県	(公財)三重県産業支援センター	244	8	0	6
富山県	(公財)富山県新世紀産業機構	184	8	0	2
石川県	(公財)石川県産業創出支援機構	385	14	0	3
福井県	福井商工会議所	173	3	0	9
滋賀県	大津商工会議所	232	8	0	2
京都府	京都商工会議所	505	18	2	8
奈良県	奈良商工会議所	143	3	0	6
大阪府	大阪商工会議所	480	16	9	11
兵庫県	神戸商工会議所	401	24	0	10
和歌山県	和歌山商工会議所	122	3	1	2
鳥取県	(公財)鳥取県産業振興機構	124	4	1	7
島根県	松江商工会議所	119	4	0	7
岡山県	(公財)岡山県産業振興財団	245	7	0	4
広島県	広島商工会議所	286	7	0	14
山口県	(公財)やまぐち産業振興財団	240	6	0	7
徳島県	徳島商工会議所	211	5	0	5
香川県	高松商工会議所	260	4	0	1
愛媛県	松山商工会議所	284	10	0	8
高知県	高知商工会議所	217	6	6	1
福岡県	福岡商工会議所	256	13	11	12
佐賀県	佐賀商工会議所	205	8	0	1
長崎県	長崎商工会議所	177	9	0	8
熊本県	熊本商工会議所	175	11	0	14
大分県	大分県商工会連合会	175	7	0	5
宮崎県	宮崎商工会議所	210	11	3	4
鹿児島県	鹿児島商工会議所	277	12	0	3
沖縄県	那覇商工会議所	162	8	1	8
合 計		13,140	453	72	362

※「計画策定事前調査中」とは「中小企業再生支援協議会事業実施基本要領」6.(2)③による支援を行っていることをいう



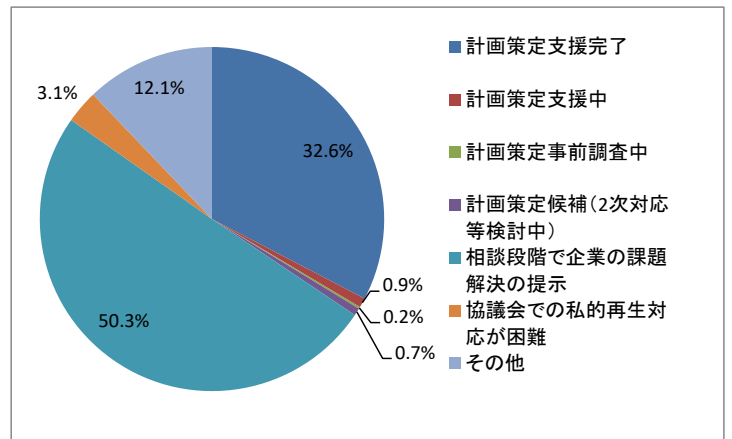
4. 協議会の窓口相談企業に対する対応状況

(1) 窓口相談案件(40,248件)の年度別推移



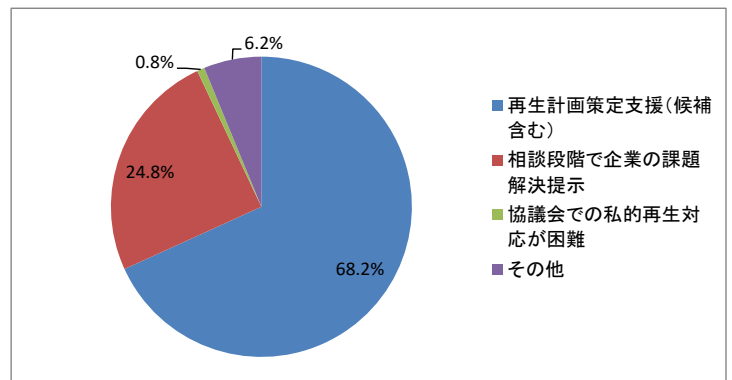
(2) 窓口相談企業数(40,248件)に対応する対応状況

対応状況	企業数	比率
計画策定支援完了	13,140	32.6%
計画策定支援中	362	0.9%
計画策定事前調査中	72	0.2%
計画策定候補(2次対応等検討中)	282	0.7%
相談段階で企業の課題解決の提示	20,258	50.3%
協議会での私的再生対応が困難	1,254	3.1%
その他	4,880	12.1%
計	40,248	100.0%



(3) 29年度第4四半期窓口相談企業数(371社)に対する対応状況

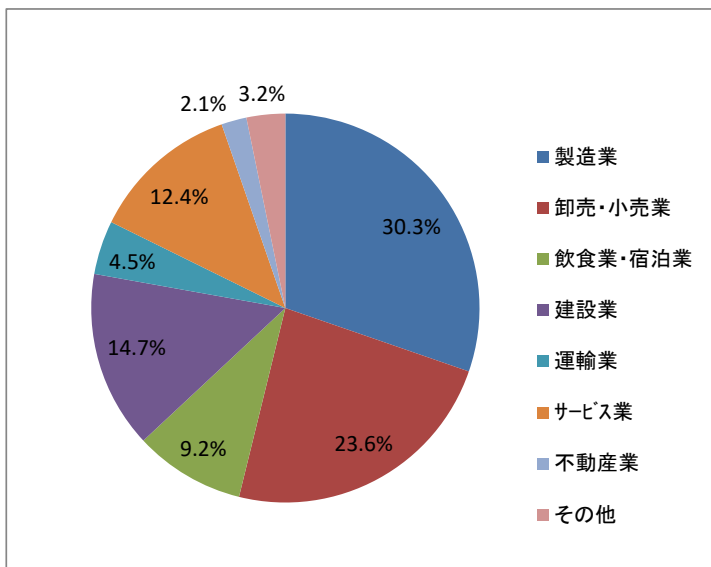
対応状況	企業数	割合
再生計画策定支援(候補含む)	253	68.2%
相談段階で企業の課題解決提示	92	24.8%
協議会での私的再生対応が困難	3	0.8%
その他	23	6.2%
計	371	100.0%



(4) 業種別

業種	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
製造業	12,190	30.3%	94	25.3%
卸売・小売業	9,479	23.6%	103	27.8%
飲食業・宿泊業	3,712	9.2%	51	13.7%
建設業	5,936	14.7%	38	10.2%
運輸業	1,801	4.5%	7	1.9%
サービス業	4,988	12.4%	45	12.1%
不動産業	845	2.1%	9	2.4%
医療・福祉	506	1.3%	21	5.7%
情報通信業	437	1.1%	2	0.5%
鉱業	57	0.1%	0	0.0%
教育、学習支援業	220	0.5%	1	0.3%
電気・ガス・熱供給・水道業	77	0.2%	0	0.0%
合計	40,248	100.0%	371	100.0%

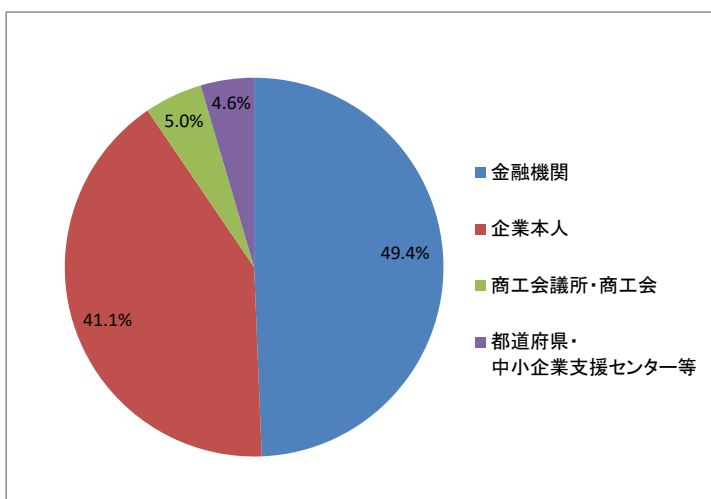
<業種別割合（累積）>



(5) 相談経路

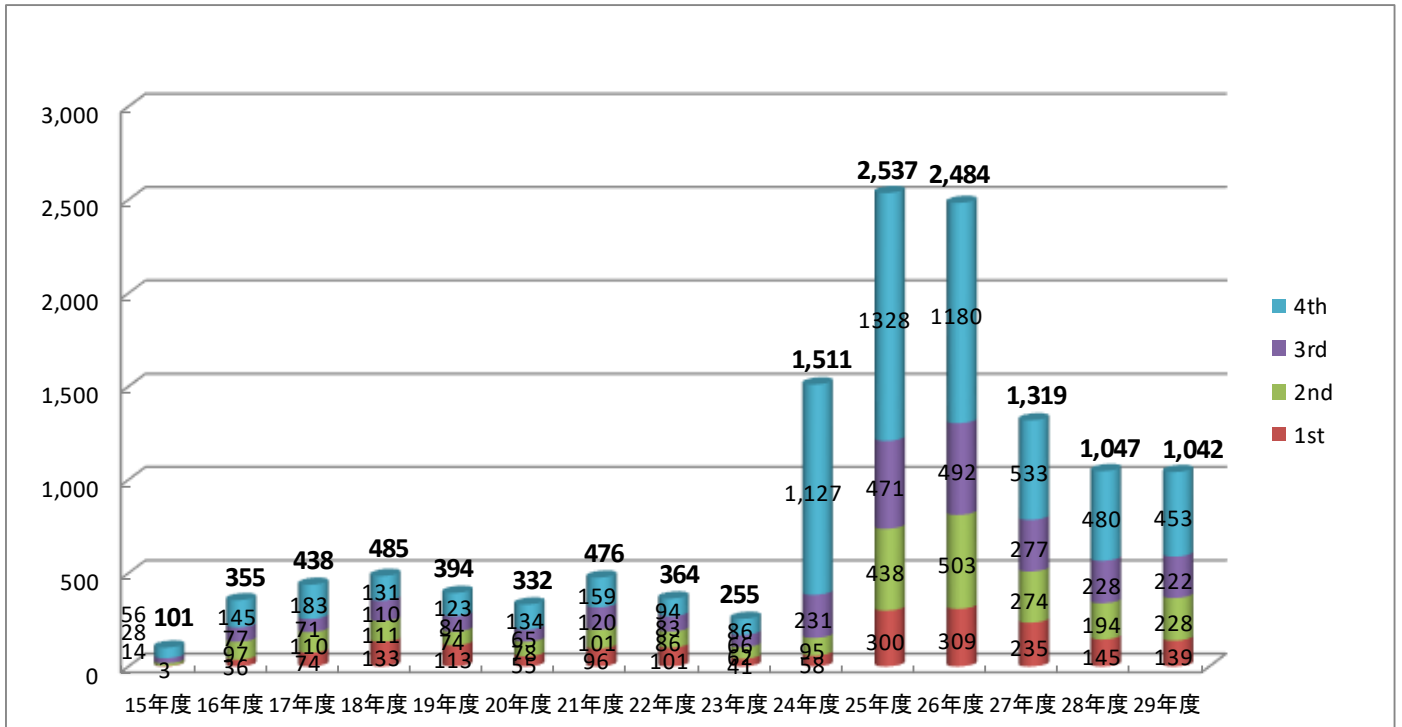
経路	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
金融機関	19,866	49.4%	219	59.0%
企業本人	16,553	41.1%	115	31.0%
商工会議所・商工会	1,994	5.0%	8	2.2%
都道府県・ 中小企業支援センター等	1,835	4.6%	29	7.8%
合計	40,248	100.0%	371	100.0%

<経路別相談割合（累積）>



5. 再生計画策定支援完了案件（今回公表分 453 社含む）の特徴

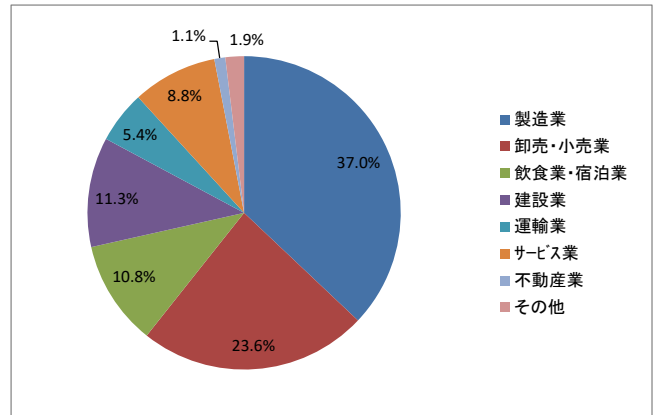
(1) 完了案件の年度別推移



(2) 業種

業種	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
製造業	4,868	37.0%	155	34.2%
卸売・小売業	3,105	23.6%	107	23.6%
飲食業・宿泊業	1,421	10.8%	44	9.7%
建設業	1,489	11.3%	65	14.3%
運輸業	706	5.4%	16	3.5%
サービス業	1,150	8.8%	50	11.0%
不動産業	149	1.1%	3	0.7%
医療・福祉	96	0.7%	9	2.0%
情報通信業	91	0.7%	2	0.4%
鉱業	17	0.1%	1	0.2%
教育、学習支援業	38	0.3%	1	0.2%
電気・ガス・熱供給・水道業	10	0.1%	0	0.0%
合計	13,140	100.0%	453	100.0%

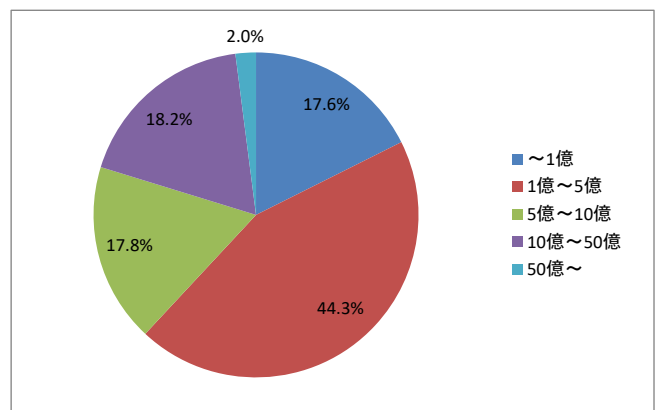
<業種別割合（累積）>



(3) 売上高

売上高	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
1億円以下	2,314	17.6%	100	22.1%
1億円超～5億円以下	5,824	44.3%	202	44.6%
5億円超～10億円以下	2,342	17.8%	80	17.7%
10億円超～50億円以下	2,393	18.2%	63	13.9%
50億円超	267	2.0%	8	1.8%
合計	13,140	100.0%	453	100.0%

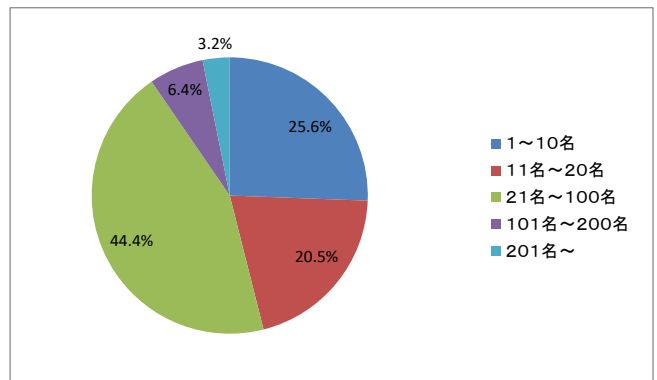
<売上高割合（累積）>



(4) 従業員数

従業員数	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
1～10名	3,363	25.6%	137	30.2%
11名～20名	2,689	20.5%	94	20.8%
21名～100名	5,830	44.4%	186	41.1%
101名～200名	842	6.4%	27	6.0%
201名以上	416	3.2%	9	2.0%
合計	13,140	100.0%	453	100.0%

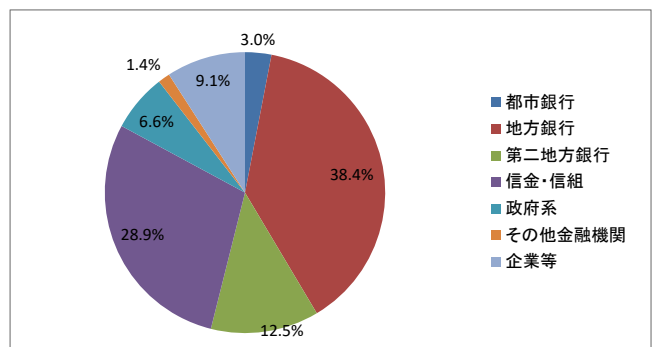
<従業員数割合（累積）>



(5) 協議会来訪経路

経路	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
金融機関	11,941	90.9%	411	90.7%
都市銀行	399	3.0%	11	2.4%
地方銀行	5,046	38.4%	163	36.0%
第二地方銀行	1,640	12.5%	63	13.9%
信金・信組	3,803	28.9%	137	30.2%
政府系	872	6.6%	33	7.3%
その他金融機関	181	1.4%	4	0.9%
企業等	1,199	9.1%	42	9.3%
合計	13,140	100.0%	453	100.0%

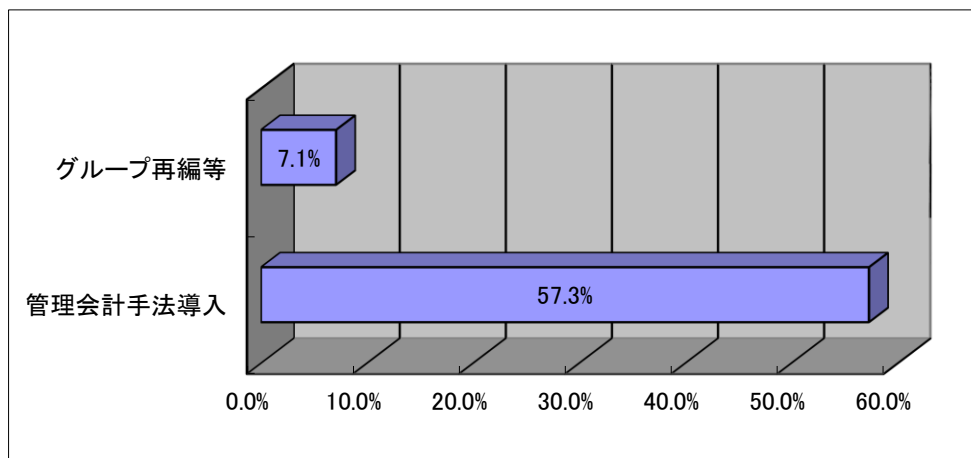
<経路別割合（累積）>



(6) 再生計画の概要－事業面での施策－

①事業の選択と集中による事業改善

取組	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
管理会計手法導入による製品別・取引先別等の選択と集中	7,530	57.3%	277	61.1%
グループ再編等による不採算事業撤退や効率化	930	7.1%	26	5.7%
完了案件総数	13,140		453	



②雇用確保効果

再生計画を策定した企業 13,140 社（今回公表分で 453 社）累計で 572,092 人（今回公表分で 18,055 人）分の雇用確保効果があった。

確保効果	累計		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
全ての雇用を維持した企業	10,477	79.7%	397	87.6%
（うち新規に雇用した企業）	904	6.9%	38	8.4%
人員を削減した企業	2,663	20.3%	56	12.4%
完了案件総数	13,140	100.0%	453	100.0%

（7）再生計画の概要－金融機関等からの金融支援の手法－

金融支援	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
債務免除の実施	1,073	8.2%	41	9.1%
・直接放棄	333	2.5%	6	1.3%
・譲渡・分割による第二会社方式	740	5.6%	35	7.7%
金融機関、取引先からの借入金の株式化(DES)	73	0.6%	0	0.0%
金融機関による借入金の資本的劣後ローン(DDS)	421	3.2%	7	1.5%
協議会版資本的借入金	474	3.6%	28	6.2%
金融機関による条件変更(リスケジュール)	11,559	88.0%	408	90.1%
平成17年税制改正適用	35	0.3%	1	0.2%
RCCや債権管理会社からの卒業	182	1.4%	0	0.0%
ファンド活用	327	2.5%	10	2.2%
※完了案件総数	13,140		453	

（注）上記手法を複数実施している案件がある。

（8）再生計画の概要－新規融資で活用された制度等－

	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
企業再建資金、自治体保証制度等による新規融資	943	7.2%	9	2.0%
信用保証協会の円滑化借換保証制度	139	1.1%	0	0.0%
信用保証協会によるプレDIP	51	0.4%	0	0.0%
中小企業整備基盤機構によるプレDIP	1	0.0%	0	0.0%
※完了案件総数	13,140	100.0%	453	100.0%

（注）上記手法を複数実施している案件がある。

6. 経営者保証ガイドラインにかかる対応実績

(平成30年3月末までの実績) (単位: 件数)

※ 保証人毎にカウント

協議会名	相談受付 件数	対応状況				
		窓口相談(一次 対応)中	一次対応で終 了(弁護士紹介 等)	二次対応中	二次対応完了	二次対応終了
北海道中小企業再生支援協議会	29	0	4	1	21	3
青森県中小企業再生支援協議会	9	0	0	0	8	1
岩手県中小企業再生支援協議会	13	2	0	4	7	0
宮城県中小企業再生支援協議会	5	0	5	0	0	0
秋田県中小企業再生支援協議会	12	1	0	3	6	2
山形県中小企業再生支援協議会	7	1	0	0	6	0
福島県中小企業再生支援協議会	8	0	0	0	8	0
茨城県中小企業再生支援協議会	3	0	0	0	3	0
栃木県中小企業再生支援協議会	12	0	0	0	12	0
群馬県中小企業再生支援協議会	22	0	1	4	16	1
埼玉県中小企業再生支援協議会	42	2	2	3	34	1
千葉県中小企業再生支援協議会	12	1	2	0	8	1
東京都中小企業再生支援協議会	22	0	4	1	13	4
神奈川県中小企業再生支援協議会	18	0	8	0	7	3
新潟県中小企業再生支援協議会	23	6	0	1	16	0
長野県中小企業再生支援協議会	31	0	3	2	24	2
山梨県中小企業再生支援協議会	5	0	0	1	4	0
静岡県中小企業再生支援協議会	32	4	0	0	28	0
愛知県中小企業再生支援協議会	26	0	1	7	18	0
岐阜県中小企業再生支援協議会	19	0	0	0	19	0
三重県中小企業再生支援協議会	37	0	7	2	28	0
富山県中小企業再生支援協議会	17	0	2	0	14	1
石川県中小企業再生支援協議会	18	0	0	2	16	0
福井県中小企業再生支援協議会	15	5	0	0	10	0
滋賀県中小企業再生支援協議会	9	0	1	0	8	0
京都府中小企業再生支援協議会	22	2	5	5	10	0
奈良県中小企業再生支援協議会	5	0	0	0	5	0
大阪府中小企業再生支援協議会	27	1	0	4	21	1
兵庫県中小企業再生支援協議会	13	1	0	0	11	1
和歌山県中小企業再生支援協議会	4	0	1	0	3	0
鳥取県中小企業再生支援協議会	12	0	0	2	7	3
島根県中小企業再生支援協議会	8	1	0	0	7	0
岡山県中小企業再生支援協議会	22	0	0	1	21	0
広島県中小企業再生支援協議会	19	0	0	5	14	0
山口県中小企業再生支援協議会	5	0	0	0	5	0
徳島県中小企業再生支援協議会	18	0	0	0	18	0
香川県中小企業再生支援協議会	9	0	0	2	7	0
愛媛県中小企業再生支援協議会	16	0	0	2	9	5
高知県中小企業再生支援協議会	6	0	0	0	6	0
福岡県中小企業再生支援協議会	10	0	1	1	8	0
佐賀県中小企業再生支援協議会	2	0	0	0	2	0
長崎県中小企業再生支援協議会	22	8	1	0	13	0
熊本県中小企業再生支援協議会	3	0	0	0	3	0
大分県中小企業再生支援協議会	18	0	5	0	13	0
宮崎県中小企業再生支援協議会	18	0	1	2	15	0
鹿児島県中小企業再生支援協議会	2	0	1	0	1	0
沖縄県中小企業再生支援協議会	0	0	0	0	0	0
合 計	707	35	55	55	533	29

※「経営者保証に関するガイドライン」の適用開始に伴い、中小企業再生支援協議会及び中小企業再生支援全国本部（独立行政法人中小企業基盤整備機構内に設置）において、早期の事業再生等を支援するため、「経営者保証に関するガイドライン」に基づく保証債務の整理の支援を実施しております。

経営者保証に関するガイドラインとは

- (1) 法人と個人が明確に分離されている場合などに、経営者の個人保証を求めない。
- (2) 多額の個人保証を行っていても、早期に事業再生や廃業を決断した際に一定の生活費等（従来の自由財産99万円に加え、年齢等に応じて100万円～360万円）を残すことや、「華美でない」自宅に住み続けられることなどを検討すること。
- (3) 保証債務の履行時に返済しきれない債務残額は原則として免除すること など

< 中小企業再生支援協議会の関連事業① >

認定支援機関による経営改善計画策定支援事業

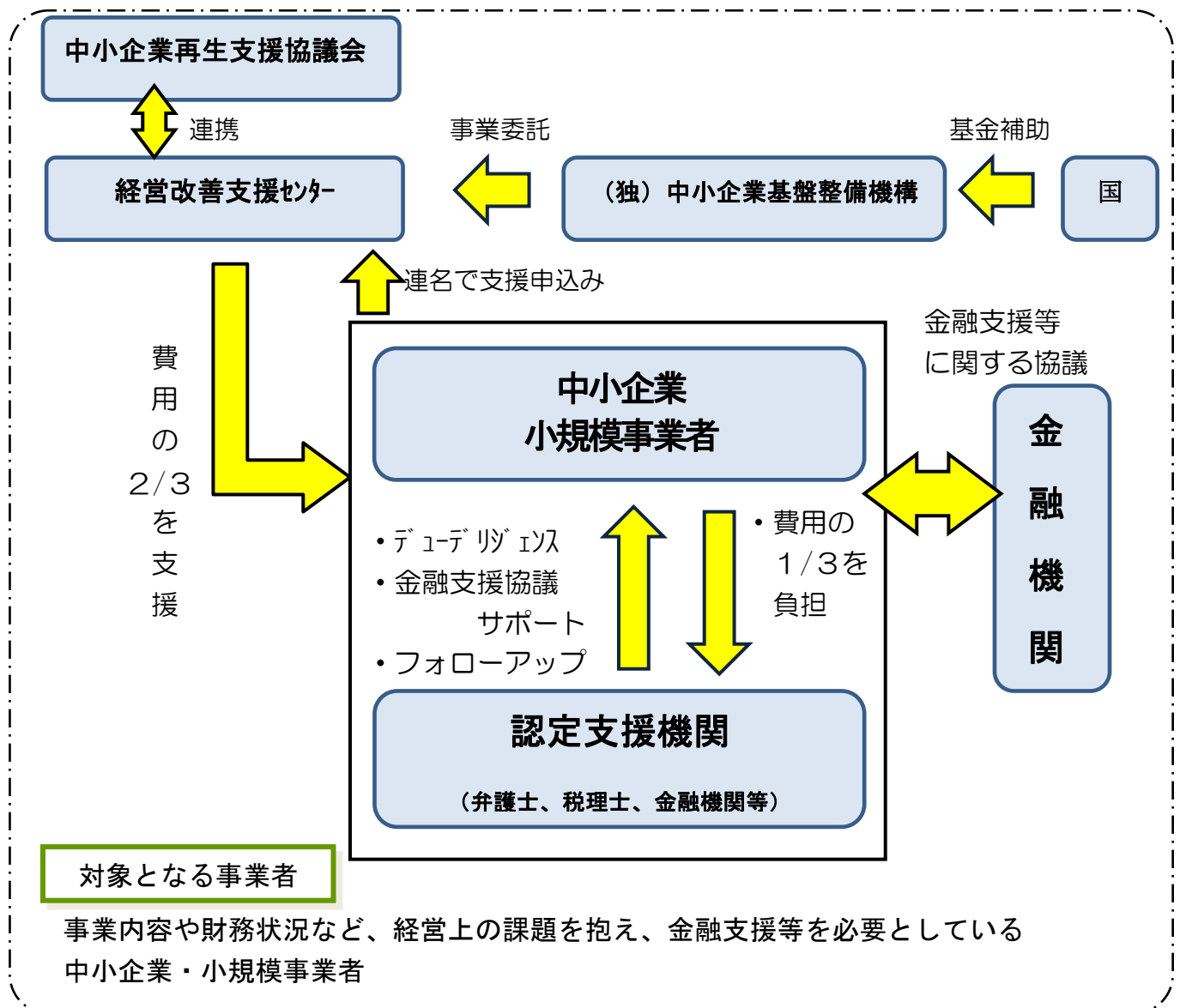
事業概要

財務上の問題を抱え、金融支援等を必要とする中小企業・小規模事業者が、外部専門家（認定支援機関）の助けを得て実施する経営改善計画の策定を支援。

具体的には、外部専門家（認定支援機関）による経営改善計画策定支援費用やデューデリジェンス費用（資産査定）、フォローアップ費用につき、総額 300 万円を上限として、その 2/3 を支援。

※事業者が金融調整を図っても金融機関からの同意を得ることが困難なことが想定される事案等については、中小企業再生支援協議会が案件を引き継ぐ場合があります。

事業スキーム

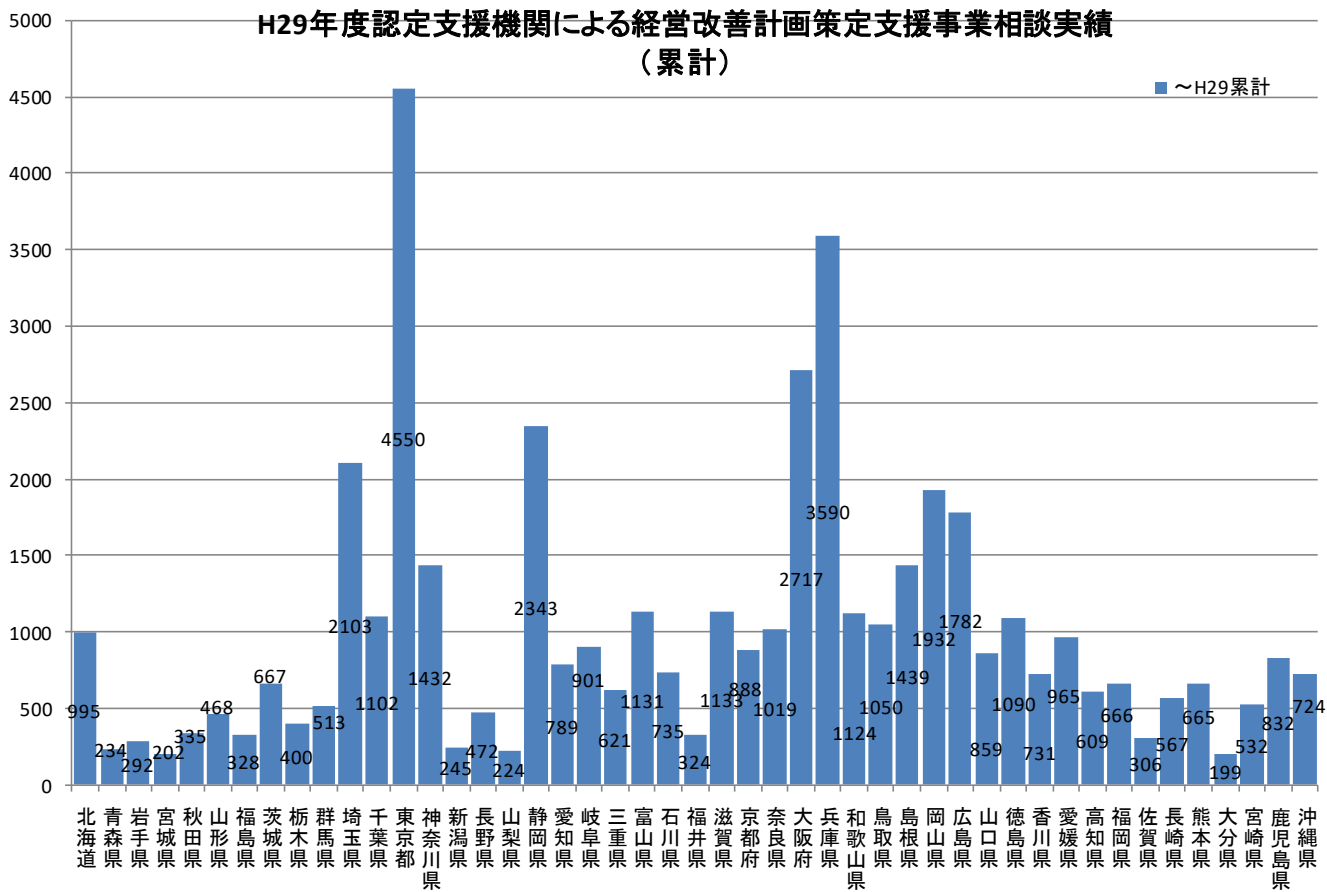


認定支援機関による経営改善計画策定支援事業の実績

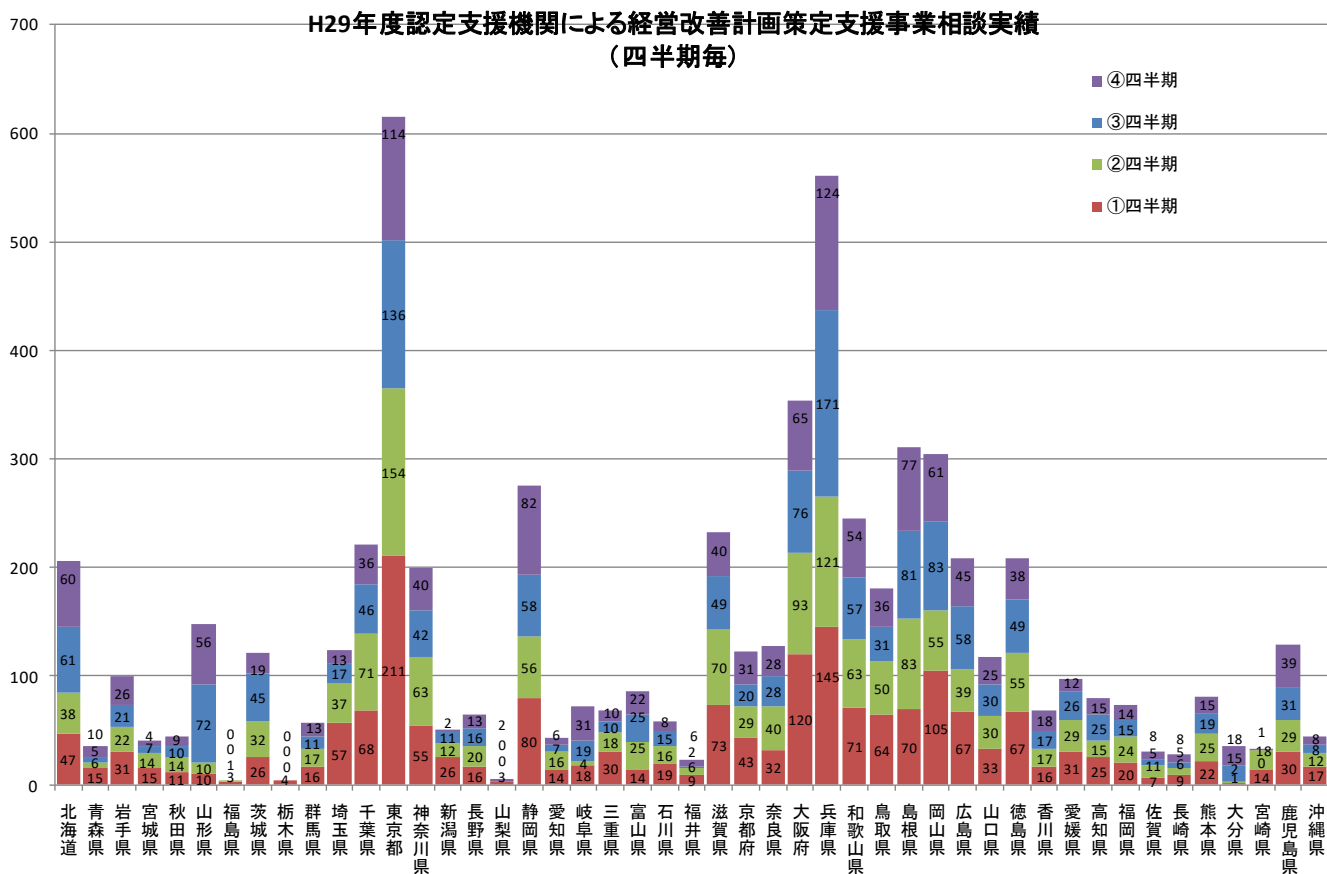
(平成30年3月末までの実績) (単位: 件数)

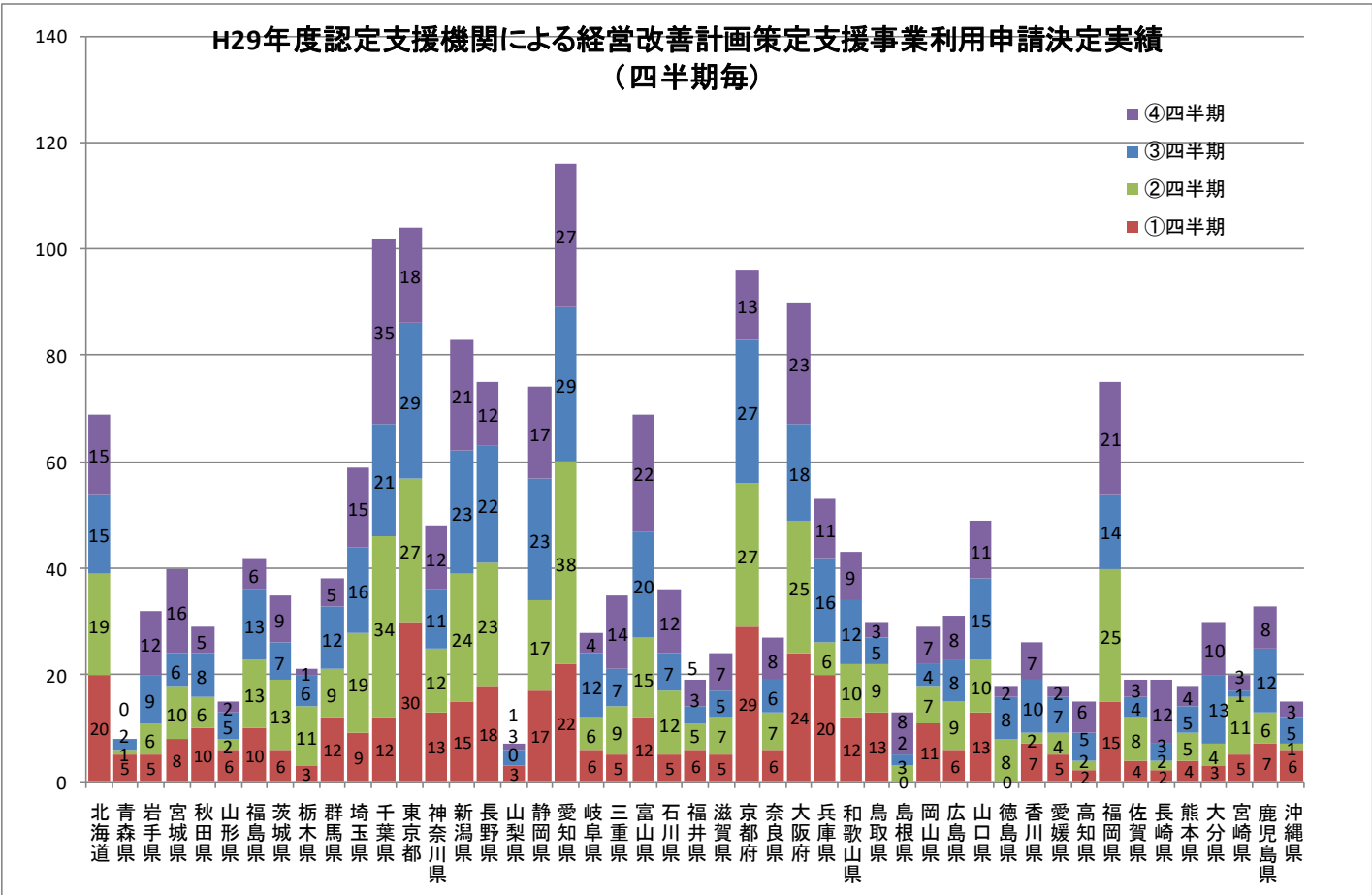
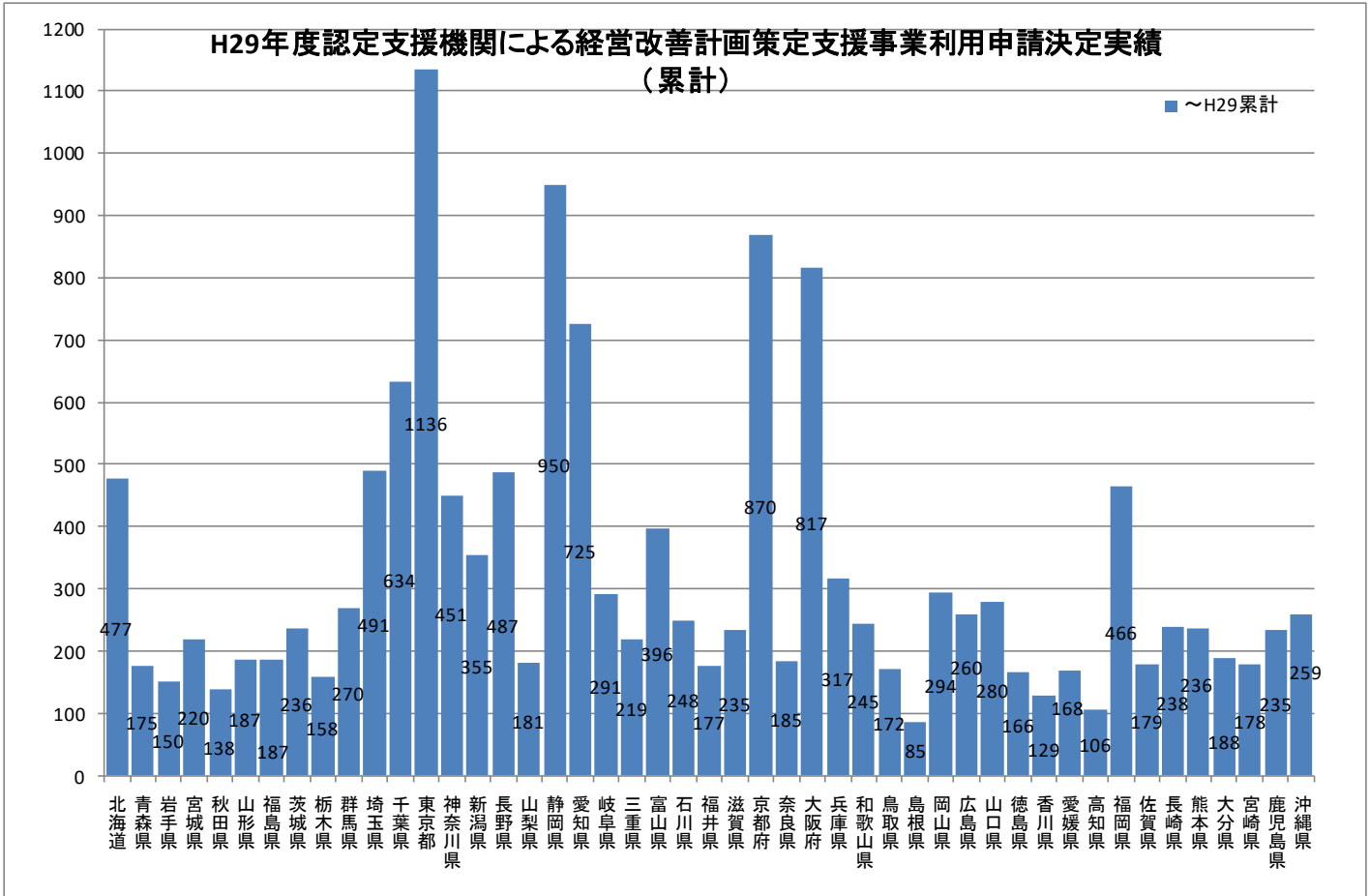
センター名	設置主体	問い合わせ・相談受付		利用申請決定	
		累計	うち H29 第4四半期	累計	うち H29 第4四半期
北海道経営改善支援センター	札幌商工会議所	995	60	477	15
青森県経営改善支援センター	(公財) 21あおり産業総合支援センター	234	10	175	0
岩手県経営改善支援センター	盛岡商工会議所	292	26	150	12
宮城県経営改善支援センター	(公財) みやぎ産業振興機構	202	4	220	16
秋田県経営改善支援センター	秋田商工会議所	335	9	138	5
山形県経営改善支援センター	(公財) 山形県企業振興公社	468	56	187	2
福島県経営改善支援センター	(公財) 福島県産業振興センター	328	0	187	6
茨城県経営改善支援センター	水戸商工会議所	667	19	236	9
栃木県経営改善支援センター	宇都宮商工会議所	400	0	158	1
群馬県経営改善支援センター	(公財) 群馬県産業支援機構	513	13	270	5
埼玉県経営改善支援センター	さいたま商工会議所	2,103	13	491	15
千葉県経営改善支援センター	千葉商工会議所	1,102	36	634	35
東京都経営改善支援センター	東京商工会議所	4,550	114	1,136	18
神奈川県経営改善支援センター	(公財) 神奈川県産業振興センター	1,432	40	451	12
新潟県経営改善支援センター	(公財) にいがた産業創造機構	245	2	355	21
長野県経営改善支援センター	(公財) 長野県中小企業振興センター	472	13	487	12
山梨県経営改善支援センター	(公財) やまなし産業支援機構	224	2	181	1
静岡県経営改善支援センター	静岡商工会議所	2,343	82	950	17
愛知県経営改善支援センター	名古屋商工会議所	789	6	725	27
岐阜県経営改善支援センター	岐阜商工会議所	901	31	291	4
三重県経営改善支援センター	(公財) 三重県産業支援センター	621	10	219	14
富山県経営改善支援センター	(公財) 富山県新世紀産業機構	1,131	22	396	22
石川県経営改善支援センター	(公財) 石川県産業創出支援機構	735	8	248	12
福井県経営改善支援センター	福井商工会議所	324	6	177	5
滋賀県経営改善支援センター	大津商工会議所	1,133	40	235	7
京都府経営改善支援センター	京都商工会議所	888	31	870	13
奈良県経営改善支援センター	奈良商工会議所	1,019	28	185	8
大阪府経営改善支援センター	大阪商工会議所	2,717	65	817	23
兵庫県経営改善支援センター	神戸商工会議所	3,590	124	317	11
和歌山県経営改善支援センター	和歌山商工会議所	1,124	54	245	9
鳥取県経営改善支援センター	(公財) 鳥取県産業振興機構	1,050	36	172	3
島根県経営改善支援センター	松江商工会議所	1,439	77	85	8
岡山県経営改善支援センター	(公財) 岡山県産業振興財団	1,932	61	294	7
広島県経営改善支援センター	広島商工会議所	1,782	45	260	8
山口県経営改善支援センター	(公財) やまぐち産業振興財団	859	25	280	11
徳島県経営改善支援センター	徳島商工会議所	1,090	38	166	2
香川県経営改善支援センター	高松商工会議所	731	18	129	7
愛媛県経営改善支援センター	松山商工会議所	965	12	168	2
高知県経営改善支援センター	高知商工会議所	609	15	106	6
福岡県経営改善支援センター	福岡商工会議所	666	14	466	21
佐賀県経営改善支援センター	佐賀商工会議所	306	8	179	3
長崎県経営改善支援センター	長崎商工会議所	567	8	238	12
熊本県経営改善支援センター	熊本商工会議所	665	15	236	4
大分県経営改善支援センター	大分県商工会連合会	199	18	188	10
宮崎県経営改善支援センター	宮崎商工会議所	532	1	178	3
鹿児島県経営改善支援センター	鹿児島商工会議所	832	39	235	8
沖縄県経営改善支援センター	那覇商工会議所	724	8	259	3
合 計		46,825	1,362	15,247	475

H29年度認定支援機関による経営改善計画策定支援事業相談実績
(累計)

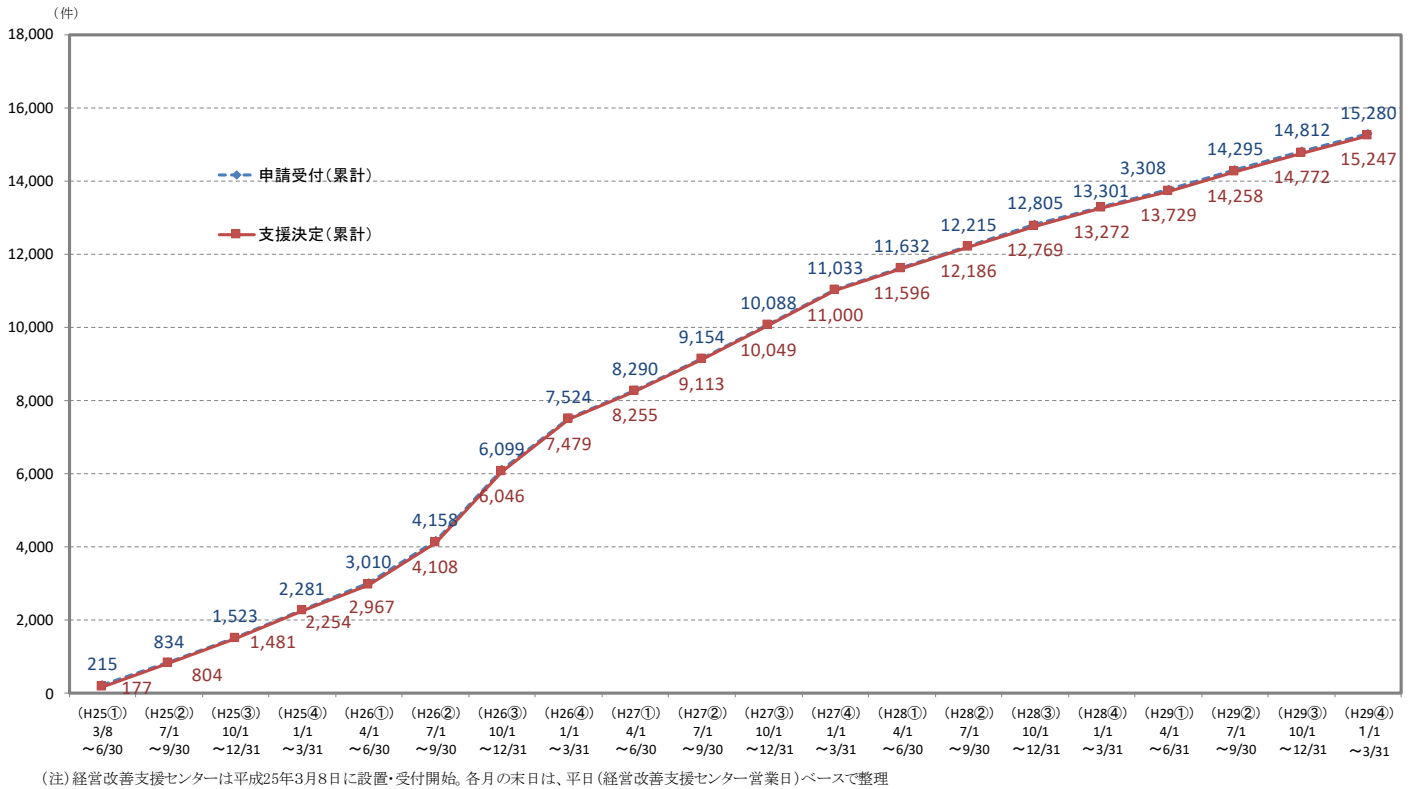


H29年度認定支援機関による経営改善計画策定支援事業相談実績
(四半期毎)

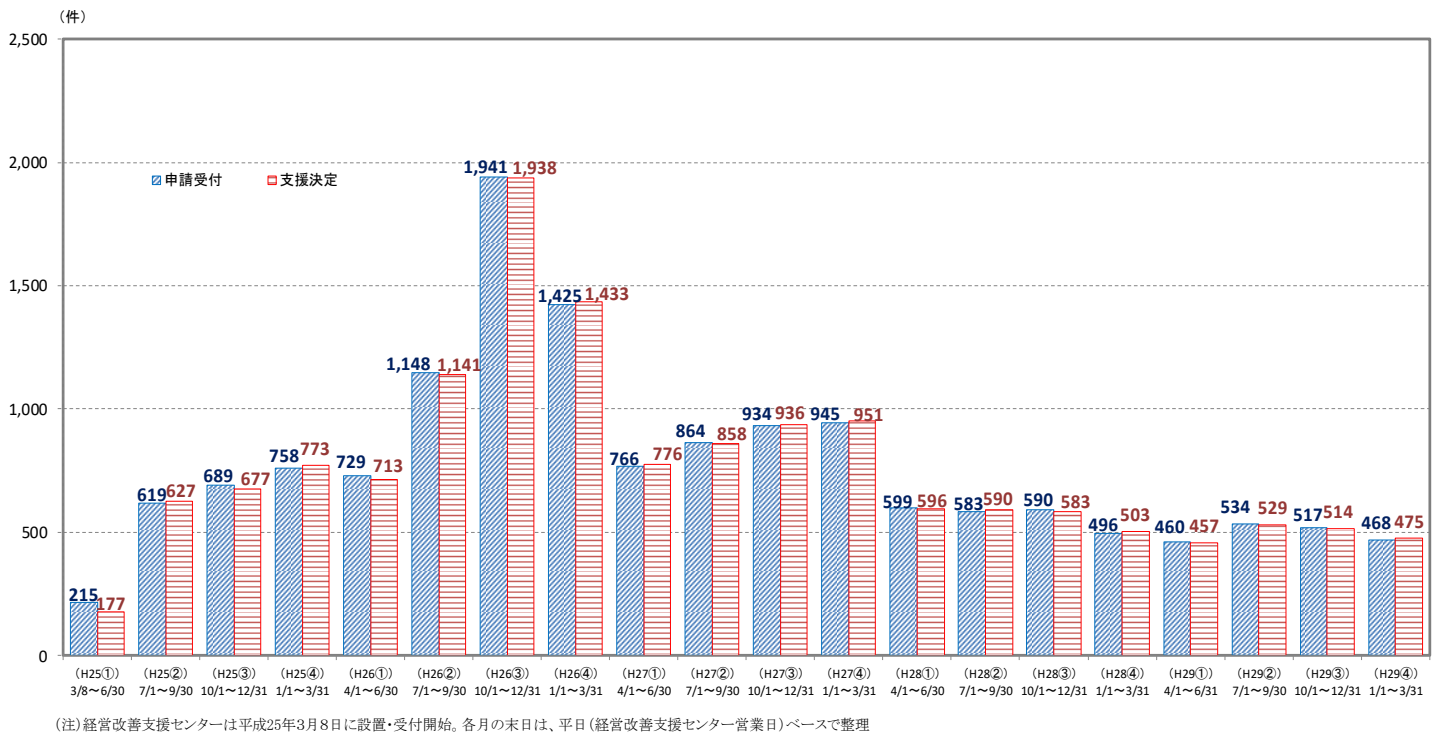




「認定支援機関による経営改善計画策定支援事業」利用申請等実績の推移
(四半期・累積)



「認定支援機関による経営改善計画策定支援事業」利用申請等実績の推移
(四半期別件数)



< 中小企業再生支援協議会の関連事業② >

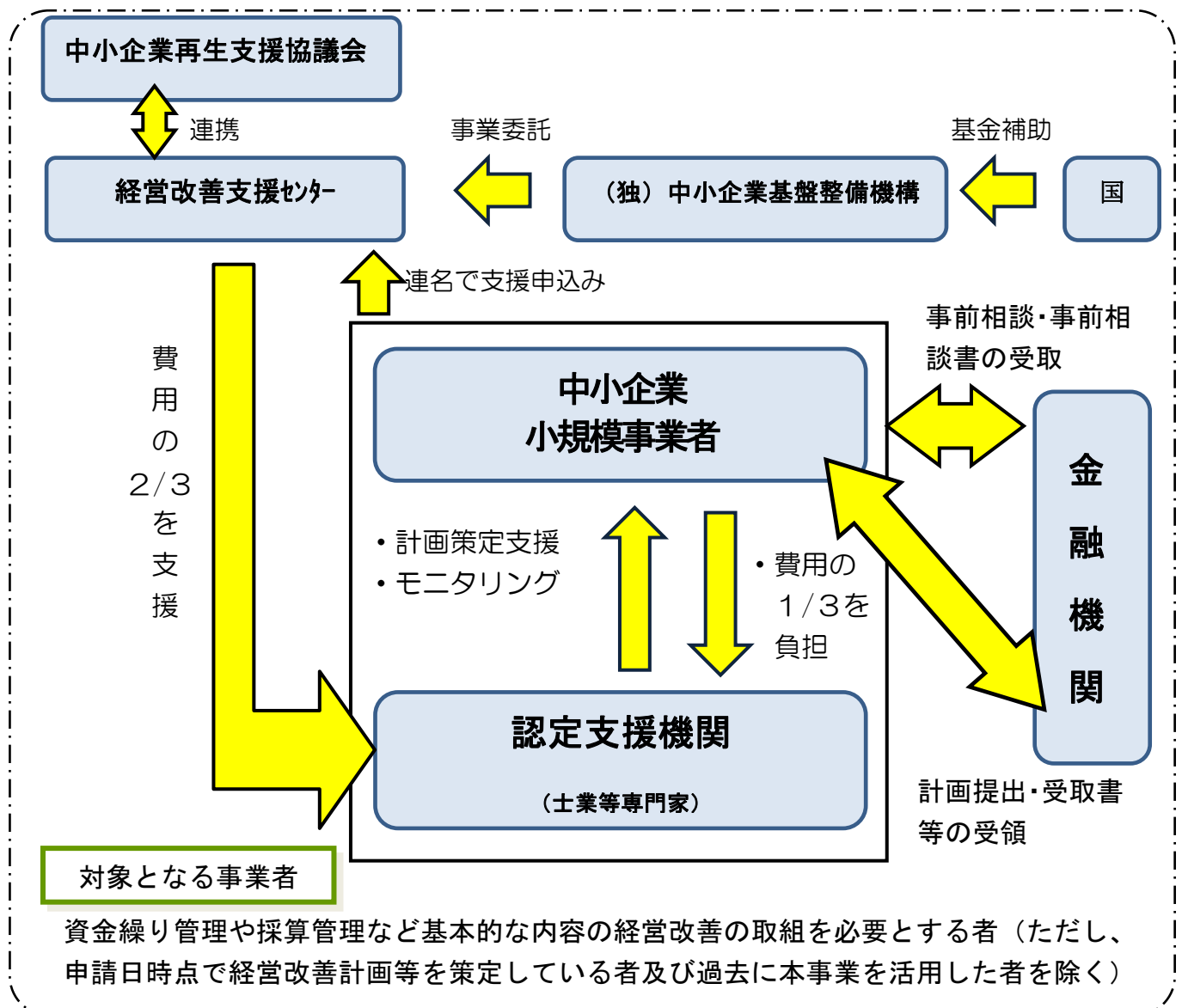
認定支援機関による早期経営改善計画策定支援

(H29.5.29～)

事業概要

資金繰り管理や採算管理などのより基本的な内容の経営改善の取組を必要とする中小企業・小規模事業者を対象として、認定支援機関が資金繰実績・計画表やビジネスモデル俯瞰図などの早期の経営改善計画の策定を支援し、計画を金融機関に提出することを端緒にして自己の経営を見直し、早期の経営改善を促す。早期経営改善計画策定支援に要する計画策定費用及びモニタリング費用の総額について、総額 20 万円を上限として、その 2/3 を支援。

事業スキーム

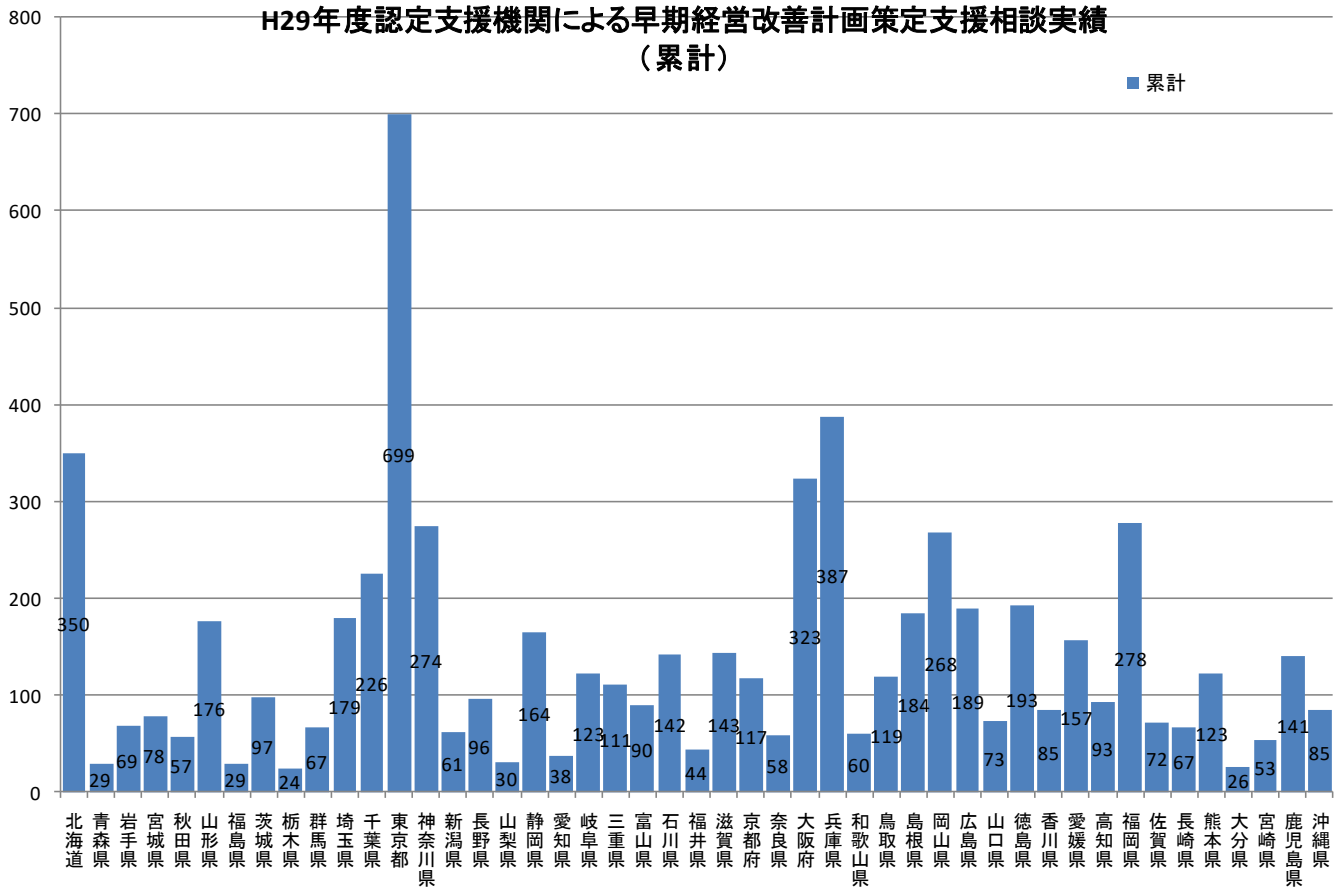


認定支援機関による早期経営改善計画策定支援の実績

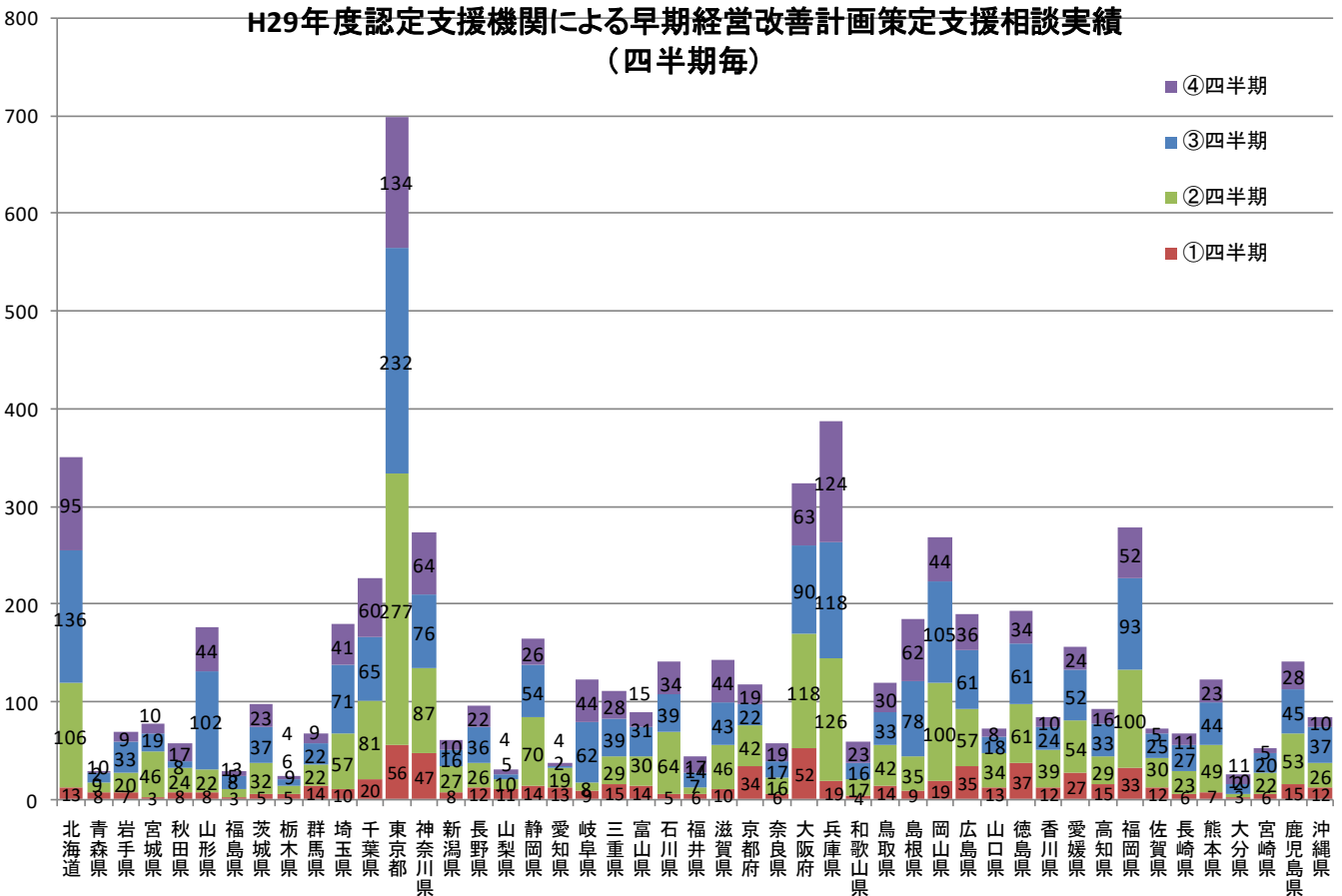
(平成30年3月末までの実績) (単位: 件数)

センター名	設置主体	問い合わせ・相談受付		利用申請決定	
		累計	うち H29 第4四半期	累計	うち H29 第4四半期
北海道経営改善支援センター	札幌商工会議所	350	95	397	90
青森県経営改善支援センター	(公財) 21あおり産業総合支援センター	29	2	94	17
岩手県経営改善支援センター	盛岡商工会議所	69	9	29	3
宮城県経営改善支援センター	(公財) みやぎ産業振興機構	78	10	144	37
秋田県経営改善支援センター	秋田商工会議所	57	17	32	4
山形県経営改善支援センター	(公財) 山形県企業振興公社	176	44	53	13
福島県経営改善支援センター	(公財) 福島県産業振興センター	29	5	99	39
茨城県経営改善支援センター	水戸商工会議所	97	23	118	42
栃木県経営改善支援センター	宇都宮商工会議所	24	4	31	6
群馬県経営改善支援センター	(公財) 群馬県産業支援機構	67	9	174	29
埼玉県経営改善支援センター	さいたま商工会議所	179	41	122	41
千葉県経営改善支援センター	千葉商工会議所	226	60	101	44
東京都経営改善支援センター	東京商工会議所	699	134	432	120
神奈川県経営改善支援センター	(公財) 神奈川産業振興センター	274	64	270	61
新潟県経営改善支援センター	(公財) にいがた産業創造機構	61	10	138	32
長野県経営改善支援センター	(公財) 長野県中小企業振興センター	96	22	102	30
山梨県経営改善支援センター	(公財) やまなし産業支援機構	30	4	49	23
静岡県経営改善支援センター	静岡商工会議所	164	26	445	80
愛知県経営改善支援センター	名古屋商工会議所	38	4	407	71
岐阜県経営改善支援センター	岐阜商工会議所	123	44	211	47
三重県経営改善支援センター	(公財) 三重県産業支援センター	111	28	114	24
富山県経営改善支援センター	(公財) 富山県新世紀産業機構	90	15	88	26
石川県経営改善支援センター	(公財) 石川県産業創出支援機構	142	34	85	24
福井県経営改善支援センター	福井商工会議所	44	17	78	19
滋賀県経営改善支援センター	大津商工会議所	143	44	60	16
京都府経営改善支援センター	京都商工会議所	117	19	172	41
奈良県経営改善支援センター	奈良商工会議所	58	19	25	10
大阪府経営改善支援センター	大阪商工会議所	323	63	380	89
兵庫県経営改善支援センター	神戸商工会議所	387	124	138	38
和歌山県経営改善支援センター	和歌山商工会議所	60	23	37	11
鳥取県経営改善支援センター	(公財) 鳥取県産業振興機構	119	30	12	6
島根県経営改善支援センター	松江商工会議所	184	62	21	4
岡山県経営改善支援センター	(公財) 岡山県産業振興財団	268	44	108	28
広島県経営改善支援センター	広島商工会議所	189	36	73	18
山口県経営改善支援センター	(公財) やまぐち産業振興財団	73	8	51	12
徳島県経営改善支援センター	徳島商工会議所	193	34	50	12
香川県経営改善支援センター	高松商工会議所	85	10	72	6
愛媛県経営改善支援センター	松山商工会議所	157	24	97	34
高知県経営改善支援センター	高知商工会議所	93	16	34	6
福岡県経営改善支援センター	福岡商工会議所	278	52	308	52
佐賀県経営改善支援センター	佐賀商工会議所	72	5	62	5
長崎県経営改善支援センター	長崎商工会議所	67	11	90	10
熊本県経営改善支援センター	熊本商工会議所	123	23	65	13
大分県経営改善支援センター	大分県商工会連合会	26	10	20	6
宮崎県経営改善支援センター	宮崎商工会議所	53	5	43	7
鹿児島県経営改善支援センター	鹿児島商工会議所	141	28	104	10
沖縄県経営改善支援センター	那覇商工会議所	85	10	114	17
合 計		6,547	1,421	5,949	1,373

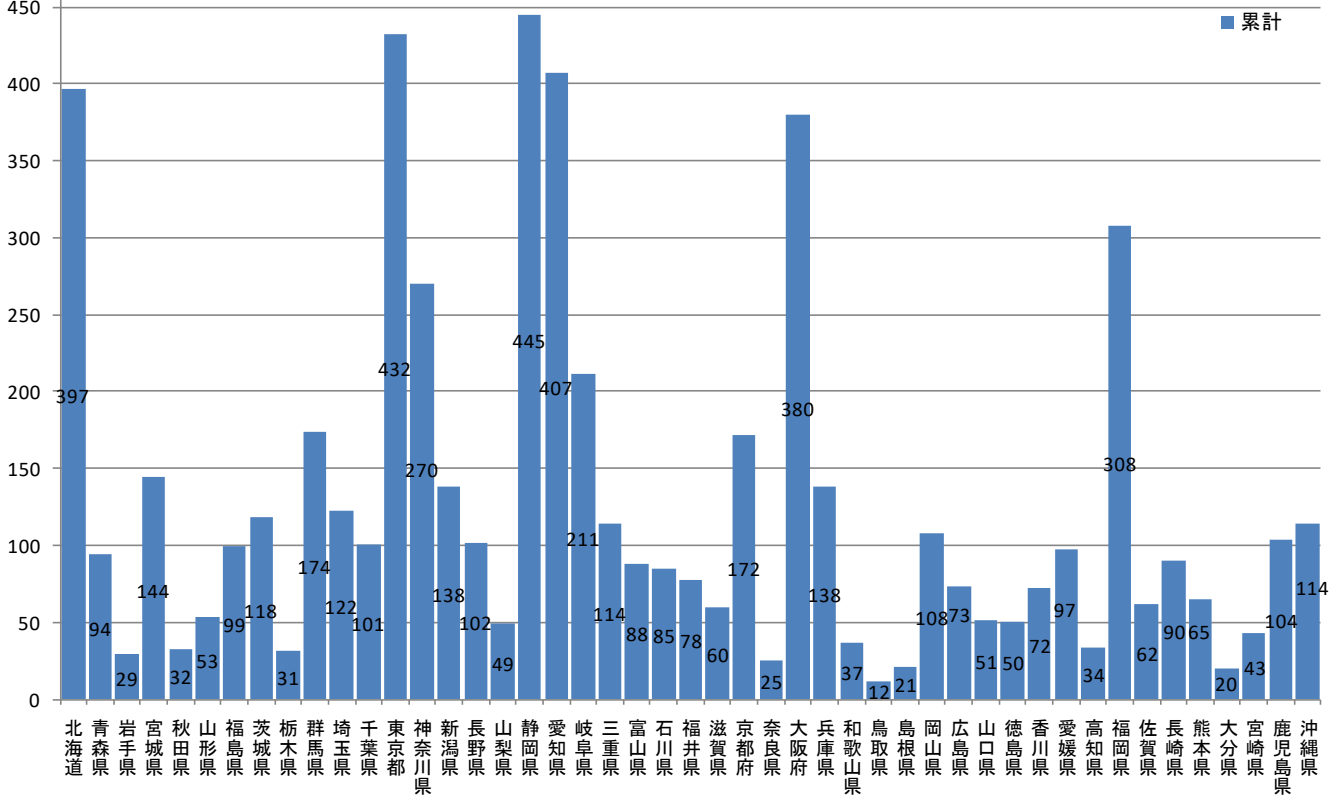
H29年度認定支援機関による早期経営改善計画策定支援相談実績
(累計)



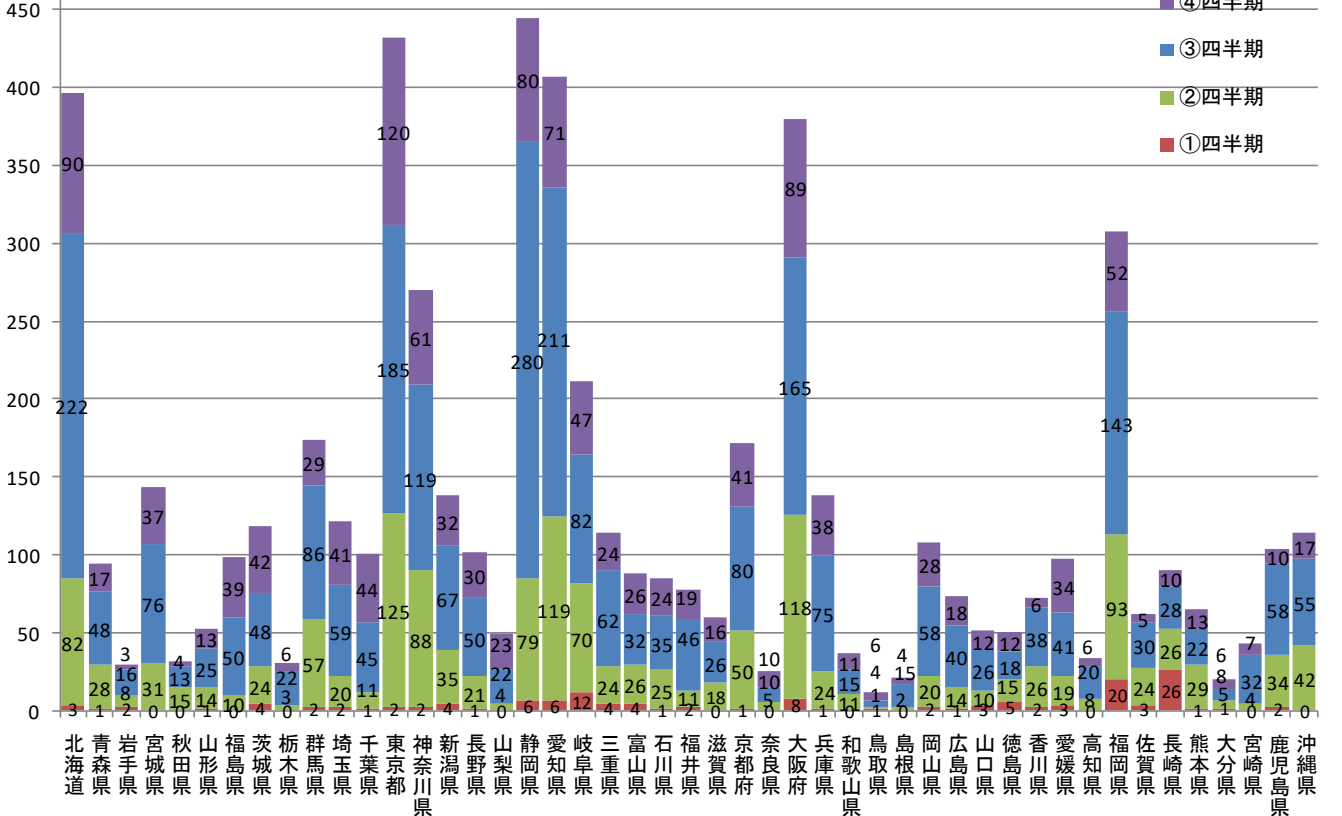
H29年度認定支援機関による早期経営改善計画策定支援相談実績
(四半期毎)



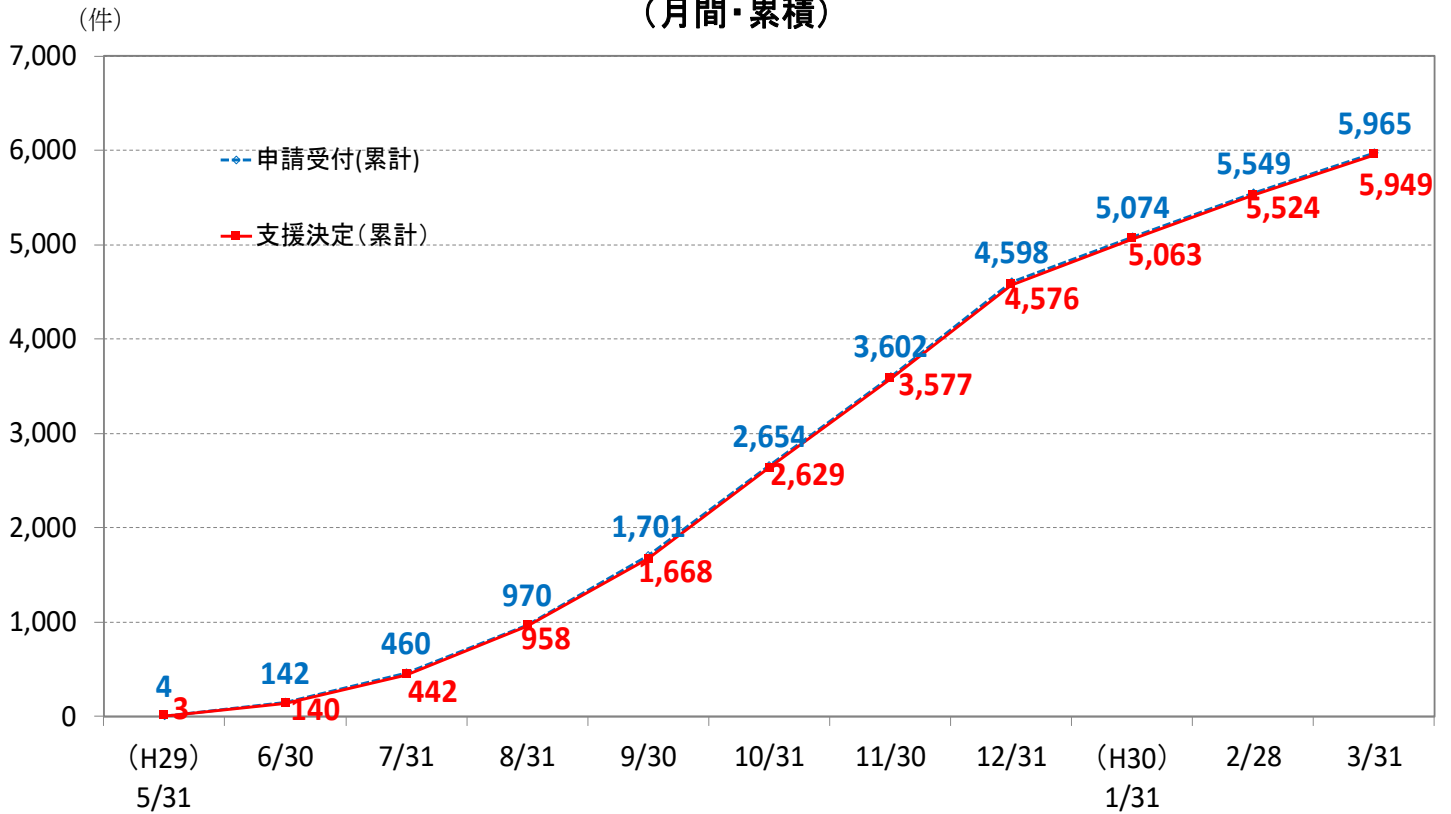
H29年度認定支援機関による早期経営改善計画策定支援利用申請決定実績
(累計)



H29年度認定支援機関による早期経営改善計画策定支援利用申請決定実績
(四半期毎)



「認定支援機関による早期経営改善計画策定支援事業」利用申請実績の推移
(月間・累積)



「認定支援機関による早期経営改善計画策定支援」利用申請等実績の推移
(月別件数)

