参考資料

再生計画策定完了案件の概要

〇令和元年度第３四半期（令和元年１０月～１２月）に再生計画策定支援を完了した案件の概要を一覧にしています。

〇令和元年度第３四半期（令和元年１０月～１２月）に再生計画策定支援を完了した案件は、２４４件でした。

〇このうち、実施要領に示す抜本的な内容を伴う再生計画としての基準（※）を満たす案件は、１０４件ありました。これらの案件では、事業面での取組に加え、金融面において、リスケジュールのほか、第二会社方式等の抜本的な手法を用いた再生計画となっています。（概要１）

〇また、上記以外の案件は、１４０件ありました。これらは、事業面での取組みとともに、金融面において、主にリスケジュールの手法を用いた再生計画となっています。（概要２）

※　「中小企業再生支援協議会事業実施基本要領」に示す抜本的内容を伴う再生計画の基準

・当要領「　６．再生計画策定支援（第二次対応）　（５）再生計画案の内容　」では、再生計画策定支援（二次支援）について下記のとおり数値基準を定めています。

①実質的に債務超過である場合は、３～５年以内を目処に、実質的な債務超過を解消する。

②経常利益が赤字である場合は、概ね３年以内を目処に、黒字に転換する。

③再生計画の終了年度（原則として実質的な債務超過を解消する年度）における有利子負債の対キャッシュフロー比率が概ね１０倍以下。

（注）企業の業種特性や固有の事情等に応じた合理的な理由がある場合には、これを排除するものではない。

番号	企業概要				事業面での対応															金融面での対応																	実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字化への転換
					企業の取組						経営者等									金融支援方法						トピック				中小企業再生ファンドの活用				新規融資で活用された制度							
	業種	資本金（百万円）	売上高（百万円）	従業員（人）	管理会計手法導入	外部人材登用	グループ企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬削減	経営責任	株主責任	私財提供	その他	リスケ	DDS	協議会版資本的借入金	DES	譲渡・分割＋清算	直接放棄	スポンサー付	17年税制	債権売却	RCC、サービサー卒業	債権買取	株式買取	増資	融資	保証協会保証付き	円滑化借換保証制度	自治体制度融資	企業再建資金制度	プレDIP	計画年度	計画年度	倍	計画年度
14487	卸売・小売業	50	2,229	131					○							○	○			○		○																	10	10	4	1
14488	卸売・小売業	30	1,290	30																○		○																	8	8	5	1
14489	運輸業	10	804	22												○	○							○		○																
14490	製造業	30	445	37																○																			1	1	8	1
14491	卸売・小売業	10	260	7	○															○																			10	10	8	1
14492	サービス業	10	2,021	57	○															○									○					○					1	5	3	1
14493	製造業	10	93	11	○															○																			9	9	7	2
14494	建設業	20	127	7	○															○																			1	1	2	2
14495	卸売・小売業	10	1,823	24	○										○					○																			1	5	9	1
14496	医療・福祉	93	371	25											○					○																			10	10	7	3
14497	サービス業	3	34	4	○														○	○																			5	5	3	1
14498	製造業	60	733	26	○										○					○																			10	10	9	2
14499	建設業	50	552	15				○			○				○					○																			6	9	10	0
14500	医療・福祉	90	394	60	○										○					○		○												○					5	5	10	3
14501	製造業	30	103	60						○										○																			0	10	2	1
14502	製造業	10	221	30						○										○																			6	6	4	0
14503	サービス業	30	876	45	○										○					○																			6	10	7	1
14504	飲食店・宿泊業	11	738	81	○	○								○	○	○		○						○						○	○		○						5	5	6	2
14505	製造業	10	496	16	○					○									○	○		○												○					10	10	5	1
14506	卸売・小売業	46	568	13	○															○																			1	1	5	0
14507	建設業	20	373	31	○	○				○										○																			3	3	5	1
14508	医療・福祉	20	712	85				○											○	○																			10	10	9	2
14509	建設業	20	877	18	○					○									○	○																			7	7	1	0
14510	建設業	23	537	20	○			○			○				○					○																	○		7	7	3	1
14511	飲食店・宿泊業	9	513	154	○															○																			6	6	6	0
14512	飲食店・宿泊業	10	617	112						○										○																			6	6	3	1
14513	建設業	22	165	8	○			○							○					○																			3	3	5	1
14514	運輸業	16	82	22						○						○			○					○		○													1	1	0	1
14515	卸売・小売業	50	10,565	197										○					○					○		○													1	1	0	1
14516	卸売・小売業	100	4,890	85												○			○					○		○													1	1	0	1
14517	卸売・小売業	3	3,963	20	○										○					○																			5	5	3	1
14518	製造業	10	281	13	○			○																○				○		○	○								1	6	10	1
14519	製造業	10	824	25	○										○					○																			7	10	10	2
14520	製造業	30	179	22				○							○	○								○		○													1	1	0	1
14521	飲食店・宿泊業	35	1,290	144			○				○			○	○	○								○		○													1	1	0	3
14522	飲食店・宿泊業	5	312	40												○				○		○												○					9	9	4	1
14523	飲食店・宿泊業	10	529	50															○	○		○												○					10	10	3	1
14524	飲食店・宿泊業	15	199	34						○					○				○	○		○												○					10	10	0	1
14525	飲食店・宿泊業	10	560	44										○						○		○																	0	5	10	3
14526	飲食店・宿泊業	10	291	53	○					○										○																			0	5	3	1
14527	卸売・小売業	30	446	33	○					○				○						○																			3	3	8	2
14528	製造業	10	942	32		○									○					○																			10	10	7	3
14529	運輸業	17	323	31	○					○					○					○																			10	10	6	1
14530	製造業	92	252	15	○			○											○	○																			9	9	10	2
14531	製造業	50	347	47											○					○		○																	7	8	9	1
14532	サービス業	20	470	75												○		○	○					○																		
14533	製造業	40	462	25	○			○			○			○		○	○							○						○									1	5	1	0
14534	電気・ガス・熱供給	10	267	12	○															○																			8	8	4	0
14535	建設業	30	745	50	○										○					○																			10	10	6	2
14536	サービス業	10	92	21	○															○																			10	10	8	1
14537	製造業	150	4,552	171	○										○	○				○		○																	10	2	10	3
14538	製造業	10	34	7	○															○																			3	3	5	2
14539	製造業	10	226	10						○												○																	2	2	6	1
14540	製造業	10	108	11						○									○			○																	2	2	4	2
14541	卸売・小売業	10	89	7						○									○		○																		5	6	10	0
14542	製造業	10	77	9	○						○					○	○			○																			4	10	10	0
14543	建設業	15	38	0	○															○														○					1	1	6	1
14544	製造業	100	1,156	48	○											○						○																	10	10	0	0
14545	製造業	20	331	22	○										○					○																			5	2	10	1
14546	製造業	32	314	26	○															○														○					10	6	10	0
14547	製造業	10	179	17											○					○														○			○		1	1	1	0
14548	製造業	13	49	4										○		○	○	○						○		○																
14549	卸売・小売業	10	634	12	○	○					○				○					○																			4	4	3	2
14550	建設業	40	331	4	○										○					○																			7	7	4	0
14551	飲食店・宿泊業	10	775	177	○											○	○							○				○		○									3	5	8	1
14552	製造業	20	808	18	○						○					○	○							○		○		○		○									1	5	2	1
14553	卸売・小売業	10	198	3	○						○			○										○															0	5	0	0
14554	卸売・小売業	88	451	7	○									○										○															1	5	5	1
14555	卸売・小売業	60	225	9											○	○	○							○		○													0	0	1	0
14556	卸売・小売業	20	1,527	9	○									○	○	○	○	○						○		○													0	5	0	1
14557	運輸業	10	260	38	○										○							○																	1	8	10	1
14558	製造業	10	104	7												○	○							○		○																
14559	飲食店・宿泊業	10	66	5							○					○	○	○						○		○																
14560	製造業	10	164	10											○					○																			0	4	9	2
14561	運輸業	10	190	66																○																			5	4	1	0
14562	製造業	65	671	24												○	○							○		○																
14563	卸売・小売業	99	2,659	40	○	○	○								○										○		○	○		○								5	5	0	0
14564	卸売・小売業	10	832	94	○	○		○							○							○																	4	5	8	0
14565	製造業	20	93	18	○	○				○	○				○					○														○					4	4	9	3
14566	卸売・小売業	46	643	12												○	○							○		○																
14567	運輸業	30	866	31												○	○	○						○		○																
14568	卸売・小売業	10	95	11	○										○					○																			6	6	6	1
14569	卸売・小売業	3	276	21											○					○																			7	7	0	1
14570	飲食店・宿泊業	10	509	134				○						○		○		○						○				○		○			○				○		5	5	5	2
14571	製造業	11	414	22	○			○						○		○								○				○		○									4	4	1	0
14572	製造業	10	535	40				○			○			○		○								○		○																
14573	製造業	10	138	14		○									○	○	○		○	○					○														0	1	3	1

番号	企業概要				事業面での対応															金融面での対応																		実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字化への転換
					企業の取組						経営者等									金融支援方法						トピック				中小企業再生ファンドの活用				新規融資で活用された制度							
	業種	資本金（百万円）	売上高（百万円）	従業員(人)	管理会計手法導入	外部人材登用	グループ企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬削減	経営責任	株主責任	私財提供	その他	リスケ	DDS	協議会版資本的借入金	DES	譲渡・分割＋清算	直接放棄	スポンサー付	17年税制	債権売却	RCC、サービサー卒業	債権買取	株式買取	増資	融資	保証協会保証付き	円滑化借換保証制度	自治体制度融資	企業再建資金制度	プレDIP	計画年度	計画年度	倍	計画年度
14574	製造業	10	428	58											○					○																			1	10	9	1
14575	サービス業	8	47	174				○			○									○																			0	5	3	1
14576	卸売・小売業	10	238	8											○					○																			1	10	10	1
14577	飲食店・宿泊業	0	64	8																○																			3	3	5	1
14578	サービス業	10	152	11											○					○																			3	3	9	1
14579	製造業	100	1,079	60							○					○		○						○		○																
14580	サービス業	10	415	212												○								○		○																
14581	建設業	30	79	11			○												○	○																			0	5	8	0
14582	サービス業	93	1,045	238			○							○										○		○																
14583	製造業	30	362	26	○		○												○	○																			0	5	7	0
14584	サービス業	5	202	6	○															○																			1	1	2	0
14585	飲食店・宿泊業	50	385	92				○			○			○		○		○						○		○																
14586	製造業	80	5,260	362			○									○	○							○		○				○												
14587	卸売・小売業	10	61	3	○															○																			4	4	10	1
14588	飲食店・宿泊業	10	120	13	○															○																			3	5	10	3
14589	卸売・小売業	3	163	7				○								○		○	○					○		○																
14590	製造業	10	278	25											○					○																			9	5	6	2

番号	企業概要				事業面での対応															金融面での対応		実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字化への転換
					企業の取組						経営者等														
	業種	資本金（百万円）	売上高（百万円）	従業員(人)	管理会計手法導入	外部人材登用	グループ企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬削減	経営責任	株主責任	私財提供	その他	金融支援方法	新規融資で活用された制度	計画年度	計画年度	倍	計画年度
14591	卸売・小売業	121	452	9	○															リスケ					
14592	卸売・小売業	23	336	6	○														○	リスケ					
14593	建設業	48	1,853	106	○		○	○		○					○					リスケ					
14594	建設業	40	1,229	68	○			○							○					リスケ					
14595	卸売・小売業	10	627	60	○										○					リスケ					
14596	卸売・小売業	3	8	2																リスケ					
14597	卸売・小売業	13	223	22	○															リスケ					
14598	電気・ガス・熱供給	63	86	6																リスケ					
14599	製造業	45	162	43																リスケ					
14600	卸売・小売業	25	231	9	○										○					リスケ					
14601	運輸業	12	57	6	○															リスケ					
14602	飲食店・宿泊業		175	26	○		○	○							○				○	リスケ					
14603	製造業	10	94	11	○															リスケ					
14604	製造業	10	60	8	○					○					○					リスケ					
14605	卸売・小売業	10	288	13	○														○	リスケ					
14606	情報・通信	18	139	10	○														○	リスケ					
14607	卸売・小売業	3	184	18															○	リスケ					
14608	建設業	20	343	22	○										○					リスケ					
14609	製造業	10	62	9	○															リスケ					
14610	製造業	10	78	10																リスケ					
14611	卸売・小売業	20	1,296	39											○					リスケ					
14612	飲食店・宿泊業	10	233	20	○										○					リスケ					
14613	卸売・小売業	30	6,110	490	○					○					○					リスケ					
14614	情報・通信	22	1,087	53											○	○				リスケ					
14615	建設業	10	721	12						○										リスケ					
14616	建設業	60	311	30	○															リスケ					
14617	卸売・小売業	3	81	6											○					リスケ					
14618	サービス業	6	279	20						○										リスケ					
14619	製造業	3	63	13	○					○									○	リスケ					
14620	情報・通信	100	1,660	38	○		○	○							○				○	リスケ					
14621	サービス業	50	2,778	242	○					○										リスケ					
14622	卸売・小売業	40	543	30	○		○								○					リスケ					
14623	製造業	30	223	24	○										○					リスケ					
14624	卸売・小売業	10	456	7									○		○					リスケ	保証協会	13	10	5	1
14625	卸売・小売業	96	14,744	121	○	○	○								○					リスケ					
14626	情報・通信	15	830	46	○	○									○	○				リスケ					
14627	情報・通信	100	8,251	292		○				○					○					リスケ					
14628	情報・通信	53	337	30	○									○	○	○	○			リスケ					
14629	サービス業	10	1,501	120	○										○					リスケ					
14630	製造業	60	925	28	○										○					リスケ					
14631	建設業	22	952	7	○					○					○					リスケ					
14632	製造業	5	49	2											○					リスケ					
14633	建設業	3	94	7	○										○					リスケ					
14634	製造業	80	366	34	○															リスケ					
14635	飲食店・宿泊業	5	449	104											○				○	リスケ					
14636	製造業	25	306	22	○														○	リスケ					
14637	製造業	10	996	40	○	○	○	○			○				○			○		リスケ					
14638	サービス業	6	263	28	○						○								○	リスケ					
14639	製造業	10	1,056	21	○								○		○					リスケ					
14640	製造業	12	1,907	126	○	○				○										リスケ					
14641	建設業	20	192	14	○					○									○	リスケ					
14642	卸売・小売業	20	213	8	○														○	リスケ	自治体制度融資	0	10	19	0
14643	製造業	20	329	27	○										○					リスケ	保証協会				
14644	製造業	20	437	30	○										○					リスケ					
14645	製造業	12	886	50						○					○					リスケ		0	10	12	2
14646	サービス業	80	389	19				○											○	リスケ					
14647	建設業	10	173	7	○										○					リスケ					
14648	卸売・小売業	3	1,605	194	○										○					リスケ					
14649	卸売・小売業	50	2,583	18	○	○		○							○			○		リスケ					
14650	製造業	30	30	10																リスケ					
14651	不動産業	90	158	4	○										○					リスケ					
14652	製造業	96	1,955	63	○	○	○							○	○					リスケ					
14653	卸売・小売業	12	411	7	○										○					リスケ					
14654	飲食店・宿泊業	3	64	18	○										○					リスケ					
14655	製造業	5	729	66	○										○					リスケ		14	5	10	0
14656	建設業	10	62	7	○															リスケ					
14657	製造業	65	1,233	66	○															リスケ					
14658	飲食店・宿泊業	30	77	4	○															リスケ					
14659	情報・通信	37	140	6	○															リスケ					
14660	サービス業	3	44	6	○															リスケ					
14661	製造業	10	161	13	○															リスケ					
14662	卸売・小売業	5	21	2	○															リスケ		18	5	18	5
14663	卸売・小売業	10	50	4				○												リスケ					
14664	卸売・小売業	10	47	2	○															リスケ					
14665	サービス業	個人	52	1	○															リスケ	保証協会/企業再建資金制度	18	5	13	0
14666	製造業	10	143	8	○															リスケ		7	5	18	1
14667	卸売・小売業	10	2,497	46	○	○									○					リスケ					
14668	卸売・小売業	20	286	23						○										リスケ					
14669	運輸業	35	524	25	○										○					リスケ					
14670	卸売・小売業	20	924	92	○										○					リスケ					
14671	医療・福祉	38	1,791	174	○														○	リスケ					
14672	卸売・小売業	99	58	5		○									○	○				リスケ					
14673	飲食店・宿泊業	13	733	58	○		○													リスケ					
14674	製造業	12	179	12		○									○					リスケ					
14675	医療・福祉	3	542	150	○			○							○					リスケ					
14676	製造業	30	2,004	130	○	○									○					リスケ					
14677	製造業	60	30	4				○							○				○	リスケ					
14678	卸売・小売業	10	1,028	92	○					○			○		○			○		リスケ					
14679	卸売・小売業	10	1,212	7											○	○			○	リスケ					
14680	卸売・小売業	10	565	16															○	リスケ					

番号	企業概要				事業面での対応															金融面での対応		実質債務超過解消	有利子負債のCF倍率		経常黒字化への転換
					企業の取組						経営者等														
	業種	資本金（百万円）	売上高（百万円）	従業員（人）	管理会計手法導入	外部人材登用	グループ企業再編	資産売却	増資	その他	資産売却	増資	新規貸付	債権放棄	役員報酬削減	経営責任	株主責任	私財提供	その他	金融支援方法	新規融資で活用された制度	計画年度	計画年度	倍	計画年度
14681	製造業	5	192	18	○						○				○					リスケ					
14682	卸売・小売業	10	226	9							○				○			○		リスケ					
14683	サービス業	個人	9	2																リスケ					
14684	卸売・小売業	25	518	6				○												リスケ					
14685	建設業	20	217	21				○												リスケ					
14686	製造業	1	157	8											○					リスケ					
14687	卸売・小売業	33	1,551	52	○			○										○		リスケ					
14688	製造業	8	349	7	○															リスケ					
14689	建設業	95	652	26		○		○							○					リスケ					
14690	卸売・小売業	10	119	5																リスケ					
14691	卸売・小売業	15	1,533	60	○	○									○					リスケ					
14692	飲食店・宿泊業	10	478	140				○							○					リスケ					
14693	サービス業	2	254	28																リスケ					
14694	製造業	42	253	26																リスケ					
14695	飲食店・宿泊業	46	1,954	83											○					リスケ					
14696	製造業	10	350	28																リスケ					
14697	運輸業	13	58	9	○										○					リスケ					
14698	建設業	3	286	6											○					リスケ					
14699	卸売・小売業	10	729	16	○			○			○									リスケ		0	5	24	3
14700	製造業	28	623	45	○	○													○	リスケ					
14701	電気・ガス・熱供給	30	132	8											○					リスケ					
14702	卸売・小売業	3	124	4											○					リスケ					
14703	卸売・小売業	10	183	35		○				○										リスケ					
14704	卸売・小売業	30	3,700	20																リスケ					
14705	製造業	50	773	71																リスケ					
14706	卸売・小売業	15	1,984	45	○					○					○					リスケ					
14707	卸売・小売業	10	889	78						○					○					リスケ					
14708	製造業	10	380	91						○					○					リスケ					
14709	卸売・小売業	4	134	4	○										○					リスケ					
14710	卸売・小売業	3	122	7	○	○		○							○					リスケ					
14711	製造業	79	955	77	○		○								○	○		○		リスケ					
14712	サービス業	10	48	4	○										○				○	リスケ					
14713	飲食店・宿泊業	個人	27	4	○					○					○					リスケ		11	11	3	0
14714	建設業	40	921	44	○										○					リスケ					
14715	運輸業	20	1,552	130	○					○					○					リスケ					
14716	飲食店・宿泊業	8	29	6	○															リスケ					
14717	卸売・小売業	18	37	5	○										○					リスケ					
14718	建設業	50	117	8	○															リスケ					
14719	情報・通信	10	128	26															○	リスケ					
14720	製造業	3	10	2	○														○	リスケ					
14721	飲食店・宿泊業	10	531	35	○										○					リスケ					
14722	卸売・小売業	3	205	9	○										○				○	リスケ					
14723	卸売・小売業	2	479	11	○						○				○					リスケ					
14724	建設業	5	101	6	○														○	リスケ					
14725	飲食店・宿泊業	10	203	34	○										○					リスケ					
14726	製造業	18	220	9	○					○									○	リスケ					
14727	建設業	3	46	4						○					○					リスケ					
14728	卸売・小売業	個人	72	2						○										リスケ					
14729	卸売・小売業	25	319	16				○			○			○	○	○		○		リスケ					
14730	製造業	5	251	39	○						○									リスケ	保証協会	5	5	15	1