

中小企業再生支援協議会の活動状況について

～令和元年度第3四半期～

(令和元年10月～12月)

令和2年3月

中小企業庁

金融課

中小企業再生支援協議会とは

協議会事業

多様な中小企業の事業再生を支援するため、各都道府県に中小企業再生支援協議会等が設置されています。

各協議会等には、企業再生に関する知識と経験を持つ専門家（公認会計士、税理士、弁護士、中小企業診断士等）が常駐しており、中小企業の再生に係る相談などにきめ細やかに対応しつつ、地域の総力を結集し再生を支援しています。

支援スキーム

窓口相談（1次対応）

常駐専門家が、ヒアリング・面談等により中小企業の経営状況を把握し、提出資料等の分析を通じて、経営上の問題点や具体的な課題を抽出し、どのような支援が最も良いのかを検討します。

「再生計画」の策定が必要だと判断した場合

関係機関の窓口を紹介することが適切だと判断した場合

再生の可能性が低く協議会での対応が困難だと判断した場合

適切な窓口（商工会議所・商工会・中小企業支援センター・政府系金融機関等）を紹介。

可能な範囲でのアドバイスや専門家等の紹介。

「再生計画」策定支援（2次対応）

常駐専門家が中心となり、必要に応じて中小企業診断士等の外部専門家により個別支援チームを編成し、再生計画策定を支援。

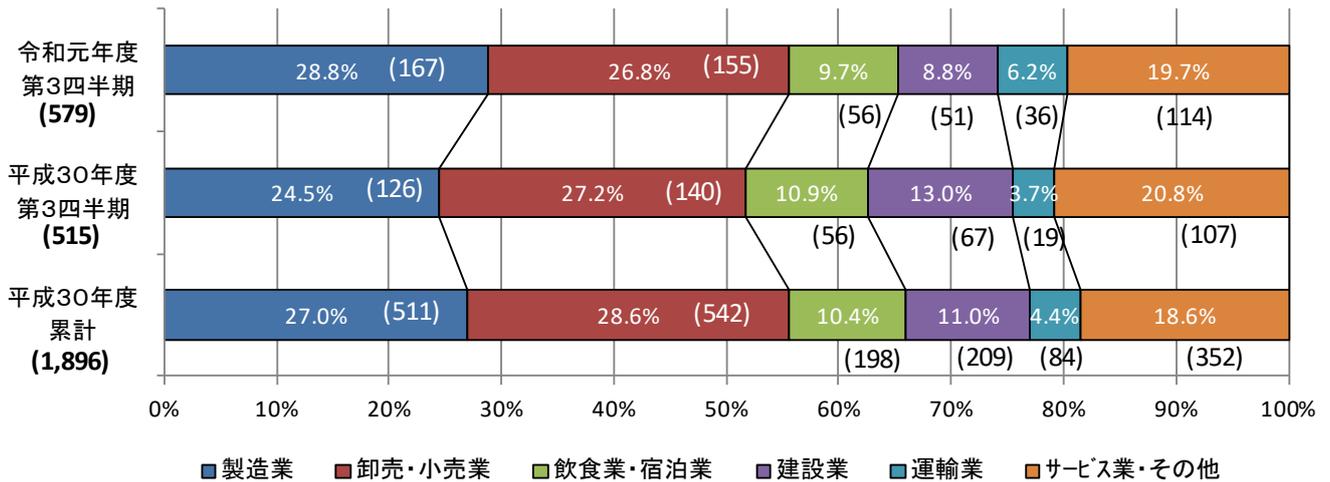
令和元年度第3四半期における中小企業再生支援協議会の活動状況の概要

1. 窓口相談案件に対する対応状況について

- 令和元年度第3四半期に協議会が対応した窓口相談件数は579件で、前年同期(515件)に比べ64件の増加となりました。

相談案件の業種別割合

※ カッコ内は件数

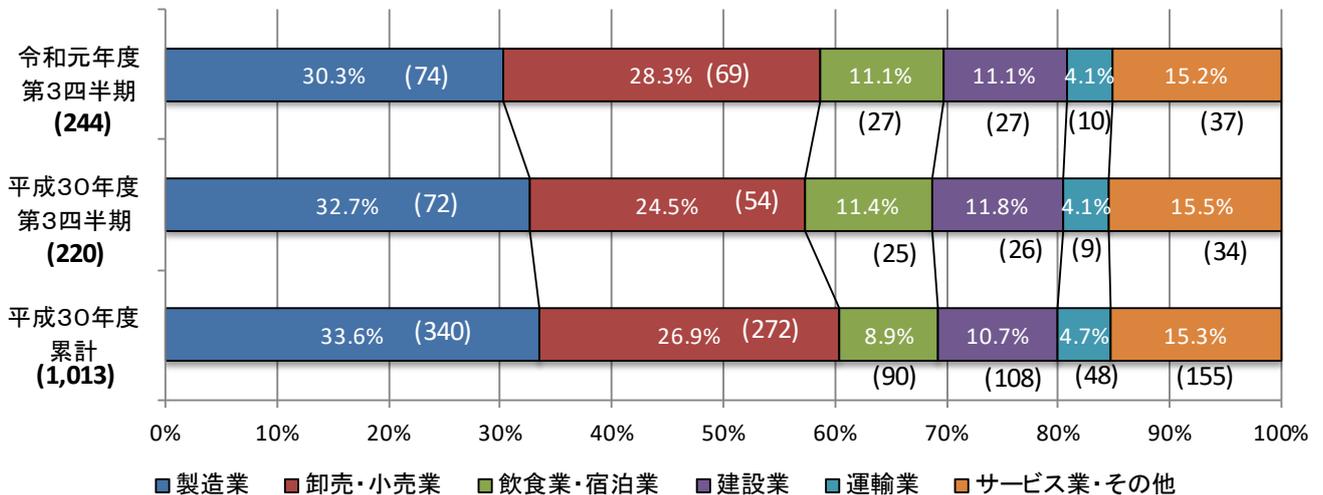


2. 再生計画の策定支援について

- 令和元年度第3四半期に協議会が再生計画策定支援を完了した件数は244件で、前年同期(220件)に比べ24件の増加となりました。
- 業種別の割合で見ると、卸売・小売業が前年同期比3.8ポイント増加した一方、製造業は同2.4ポイント、飲食業・宿泊業は同0.3ポイント、建設業は同0.7ポイント、サービス業・その他は同0.3ポイント減少し、運輸業は同水準で推移しました。

再生計画策定完了案件の業種別割合

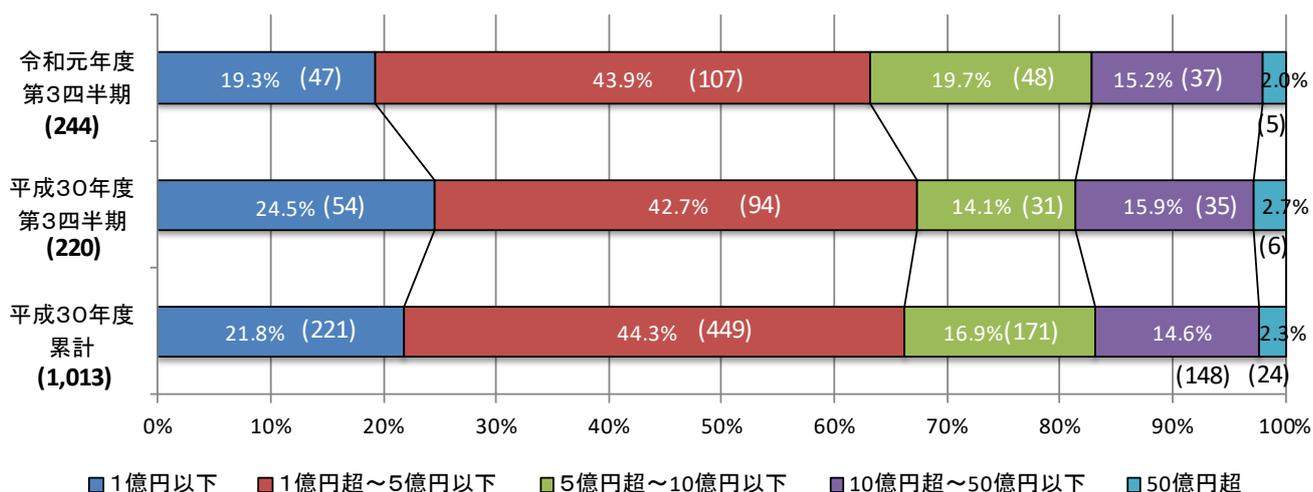
※ カッコ内は件数



- 売上高別の割合で見ると、1億円超～5億円以下が前年同期比1.2ポイント、5億円超～10億円以下が同5.6ポイント増加した一方、1億円以下は同5.2ポイント、10億円超～50億円以下は同0.7ポイント、50億円超は同0.7ポイント減少しました。
- 売上5億円以下の案件は154件となり、前年同期（161件）に比べ7件の減少となりました。

再生計画策定完了企業の売上高別割合

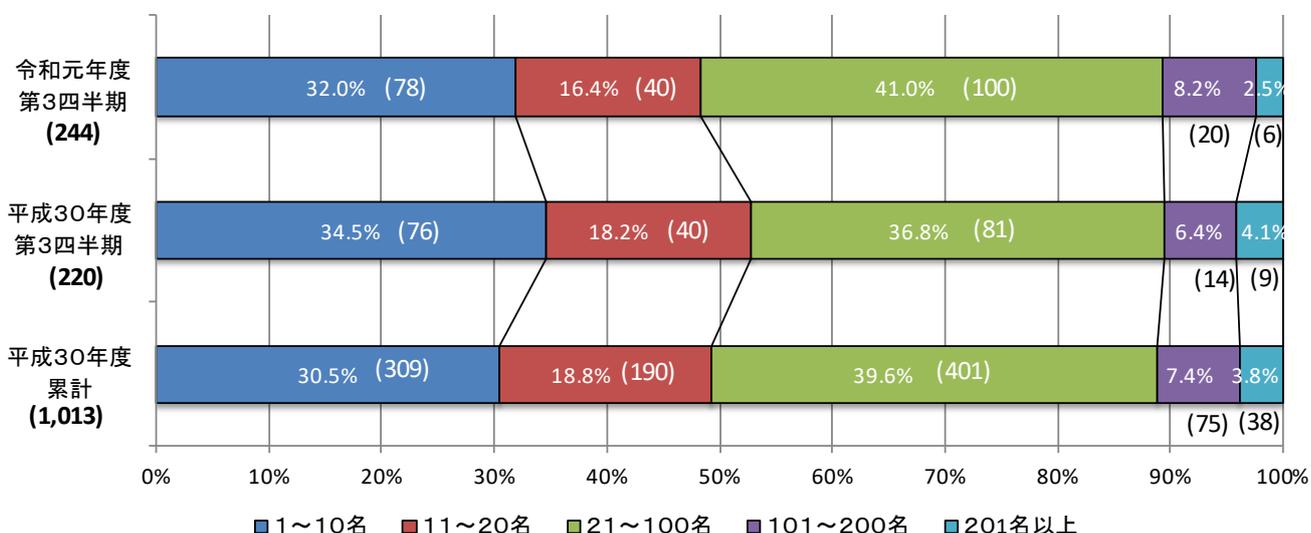
※ カッコ内は件数



- 従業員別の割合で見ると、21～100名の案件が前年同期比4.2ポイント、101～200名の案件が同1.8ポイント増加した一方、1～10名の案件は同2.5ポイント、11～20名の案件は同1.8ポイント、201名以上の案件は1.6ポイント減少しました。
- 従業員20名以下の案件は計118社となり、対前年同期（116社）では2件増加しました。

再生計画策定完了案件の従業員別割合

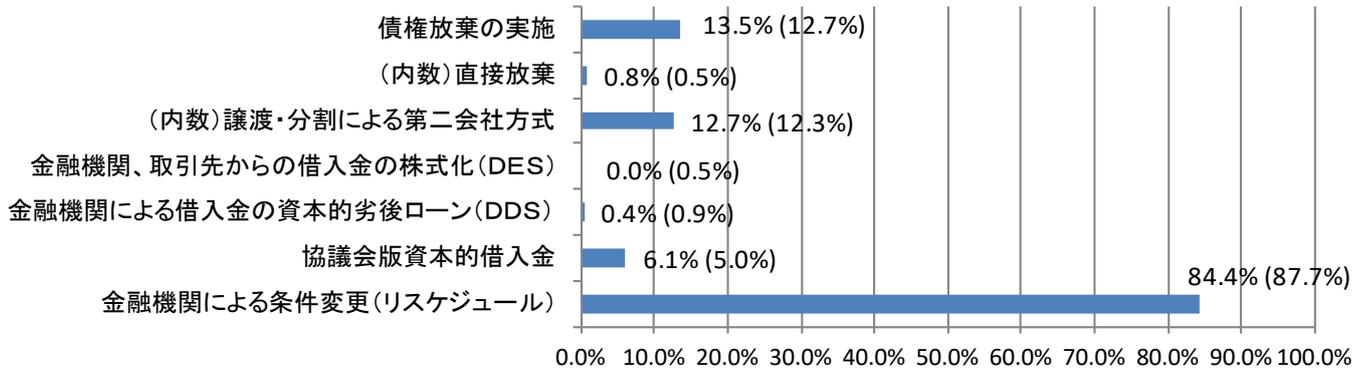
※ カッコ内は件数



- 金融支援の手法で見ると、再生計画策定を完了した案件のほとんどにおいて、金融機関による条件変更（リスケジュール）が行われています。

再生計画策定完了案件の金融手法別割合

※ カッコ内は前年同期における金融手法別割合

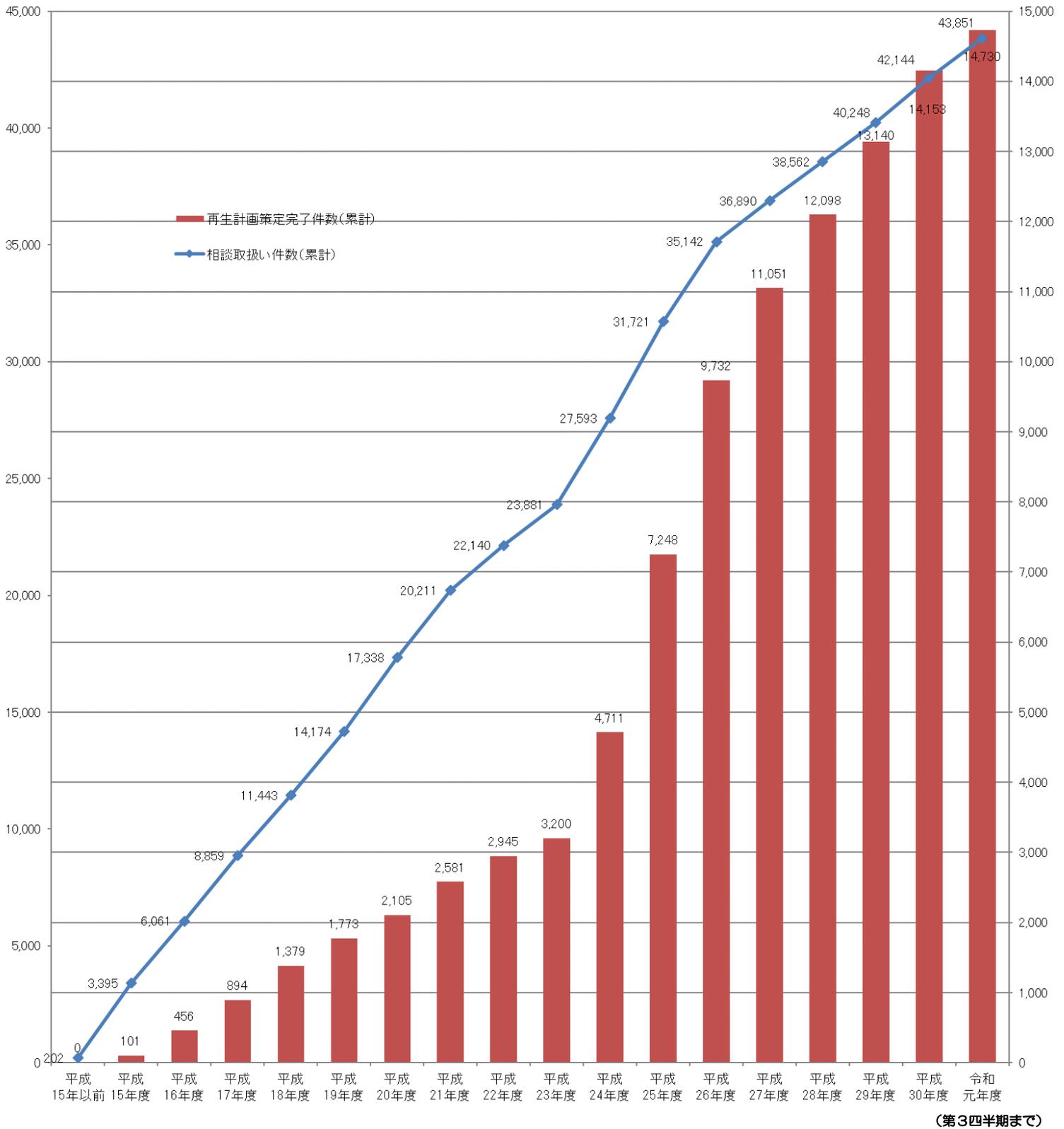


※上記手法を一完了案件につき複数行っている案件がある。

1. 窓口相談件数と再生計画策定支援完了件数の推移

窓口相談件数(件)

再生計画策定支援完了件数(件)



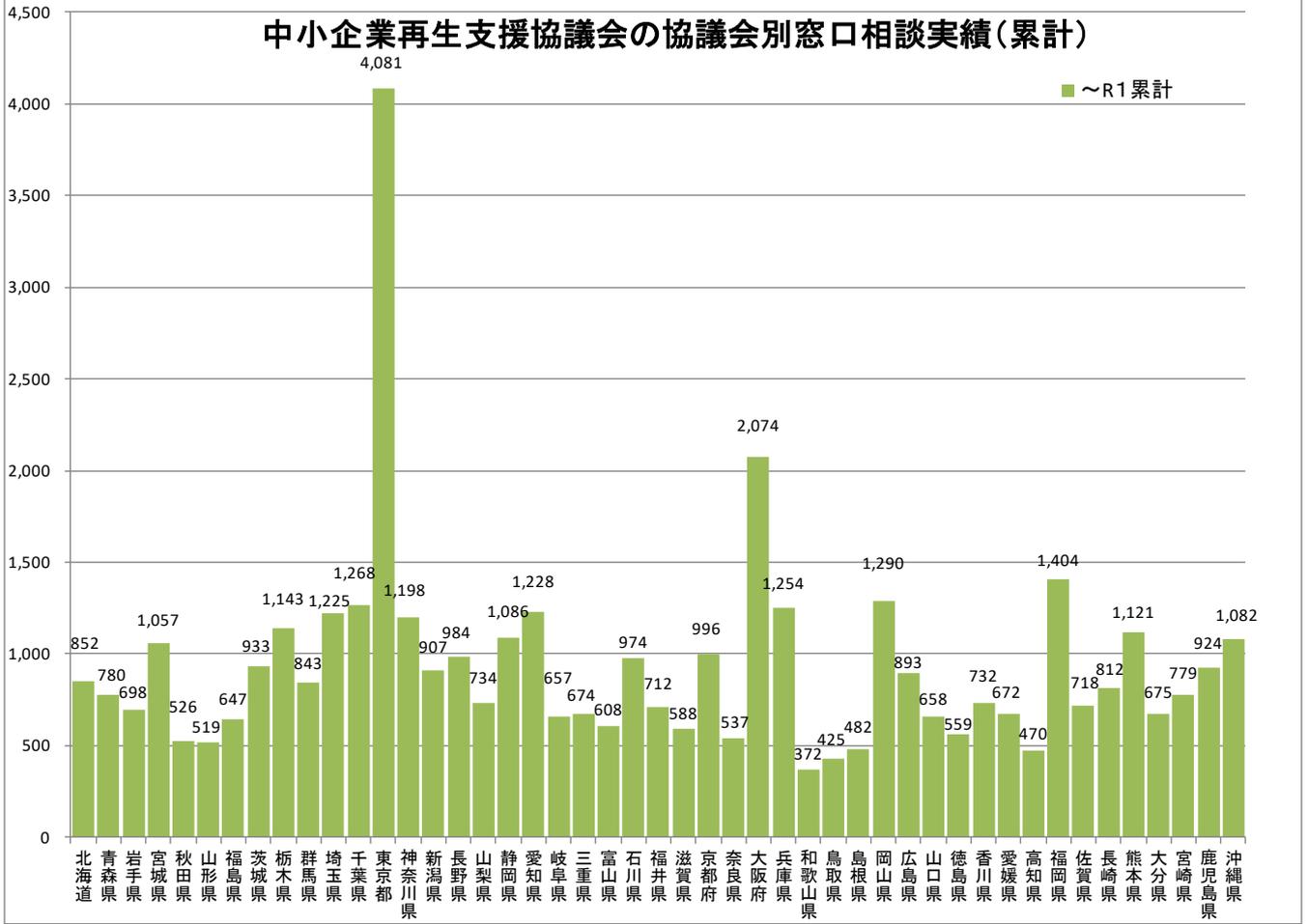
2. 中小企業再生支援協議会の協議会別相談対応実績

(単位：件数)

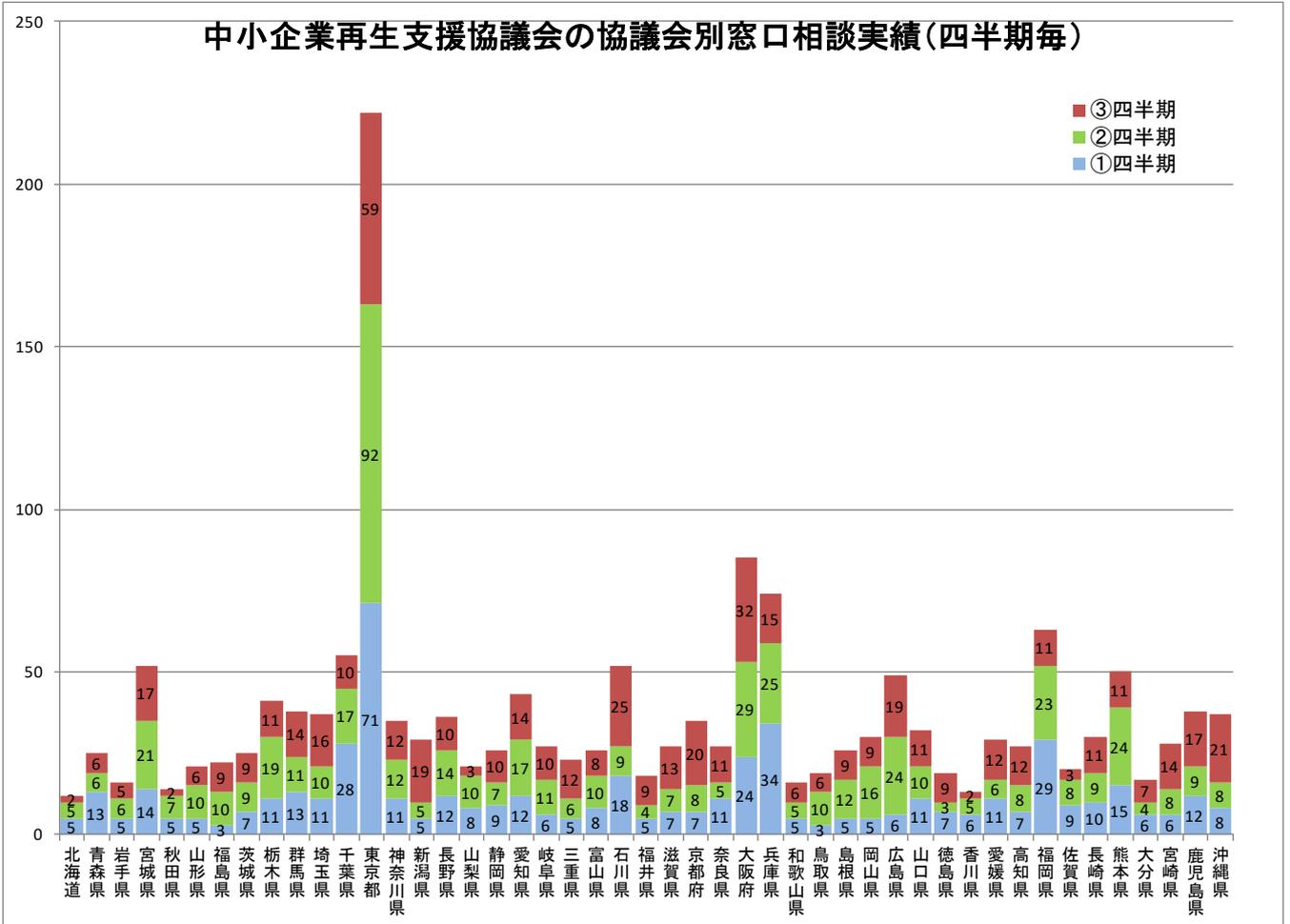
都道府県	設置主体	相談企業数		(参考) 令和元年度第3四半期 金融機関事前相談
		累計	うち令和元年度 第3四半期	
北海道	札幌商工会議所	852	2	5
青森県	(公財)21あおもり産業総合支援センター	780	6	3
岩手県	盛岡商工会議所	698	5	0
宮城県	(公財)みやぎ産業振興機構	1,057	17	10
秋田県	秋田商工会議所	526	2	1
山形県	(公財)山形県企業振興公社	519	6	7
福島県	(公財)福島県産業振興センター	647	9	5
茨城県	水戸商工会議所	933	9	3
栃木県	宇都宮商工会議所	1,143	11	9
群馬県	(公財)群馬県産業支援機構	843	14	10
埼玉県	さいたま商工会議所	1,225	16	20
千葉県	千葉商工会議所	1,268	10	7
東京都	東京商工会議所	4,081	59	17
神奈川県	(公財)神奈川産業振興センター	1,198	12	1
新潟県	(公財)にいがた産業創造機構	907	19	8
長野県	(公財)長野県中小企業振興センター	984	10	6
山梨県	(公財)やまなし産業支援機構	734	3	0
静岡県	静岡商工会議所	1,086	10	7
愛知県	名古屋商工会議所	1,228	14	8
岐阜県	岐阜商工会議所	657	10	5
三重県	(公財)三重県産業支援センター	674	12	0
富山県	(公財)富山県新世紀産業機構	608	8	6
石川県	(公財)石川県産業創出支援機構	974	25	9
福井県	福井商工会議所	712	9	7
滋賀県	大津商工会議所	588	13	1
京都府	京都商工会議所	996	20	16
奈良県	奈良商工会議所	537	11	5
大阪府	大阪商工会議所	2,074	32	14
兵庫県	神戸商工会議所	1,254	15	3
和歌山県	和歌山商工会議所	372	6	7
鳥取県	(公財)鳥取県産業振興機構	425	6	1
島根県	松江商工会議所	482	9	7
岡山県	(公財)岡山県産業振興財団	1,290	9	4
広島県	広島商工会議所	893	19	11
山口県	(公財)やまぐち産業振興財団	658	11	22
徳島県	徳島商工会議所	559	9	7
香川県	高松商工会議所	732	2	1
愛媛県	松山商工会議所	672	12	7
高知県	高知商工会議所	470	12	8
福岡県	福岡商工会議所	1,404	11	9
佐賀県	佐賀商工会議所	718	3	1
長崎県	長崎商工会議所	812	11	7
熊本県	熊本商工会議所	1,121	11	2
大分県	大分県商工会連合会	675	7	0
宮崎県	宮崎商工会議所	779	14	1
鹿児島県	鹿児島商工会議所	924	17	0
沖縄県	那覇商工会議所	1,082	21	13
	合計	43,851	579	301

※「金融機関事前相談」とは「窓口相談（1次対応）」前に、金融機関から案件について事前に相談を受けることをいう。

中小企業再生支援協議会の協議会別窓口相談実績(累計)



中小企業再生支援協議会の協議会別窓口相談実績(四半期毎)

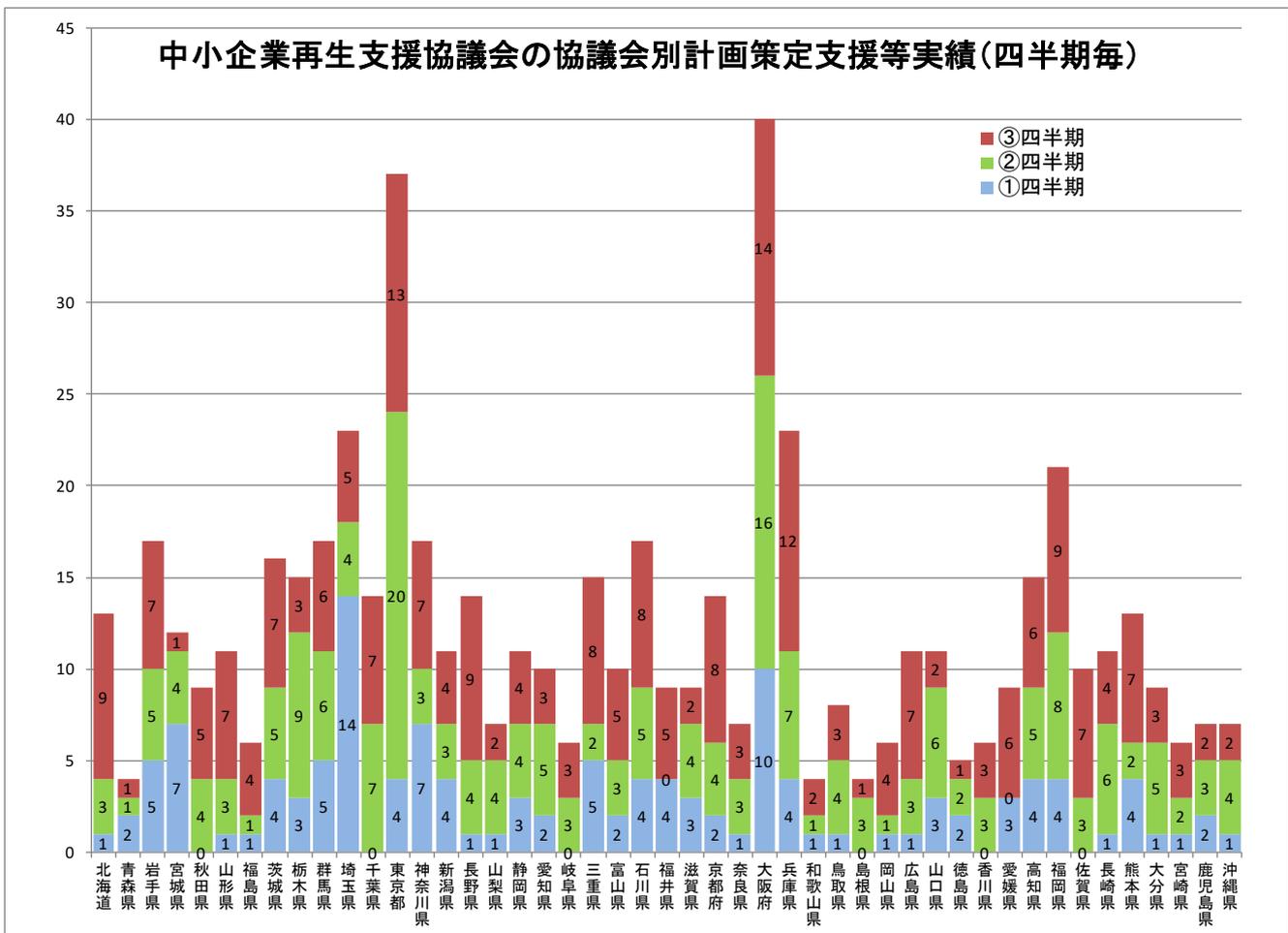
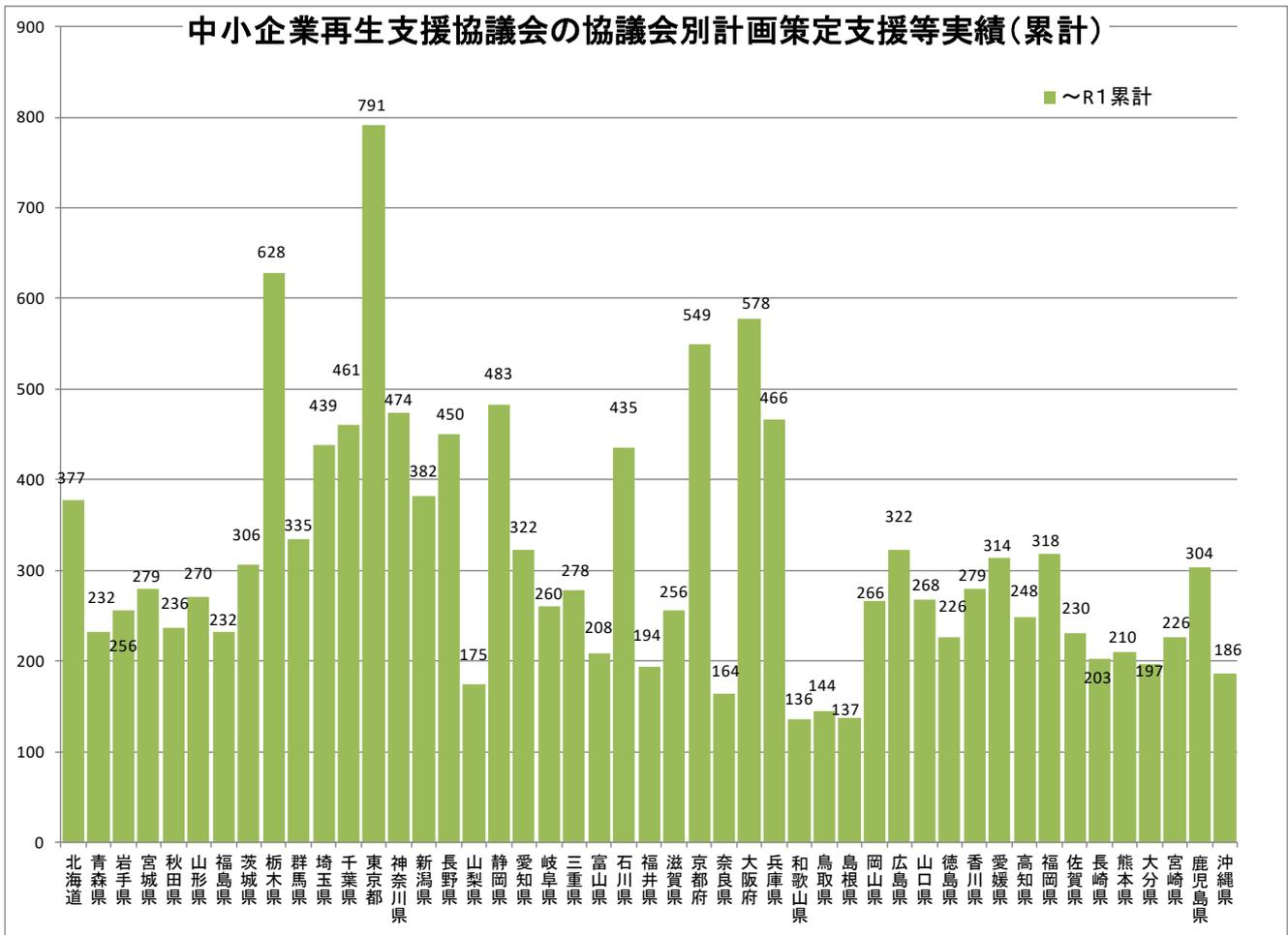


3. 中小企業再生支援協議会の協議会別計画策定支援等の活動状況

(単位：件数)

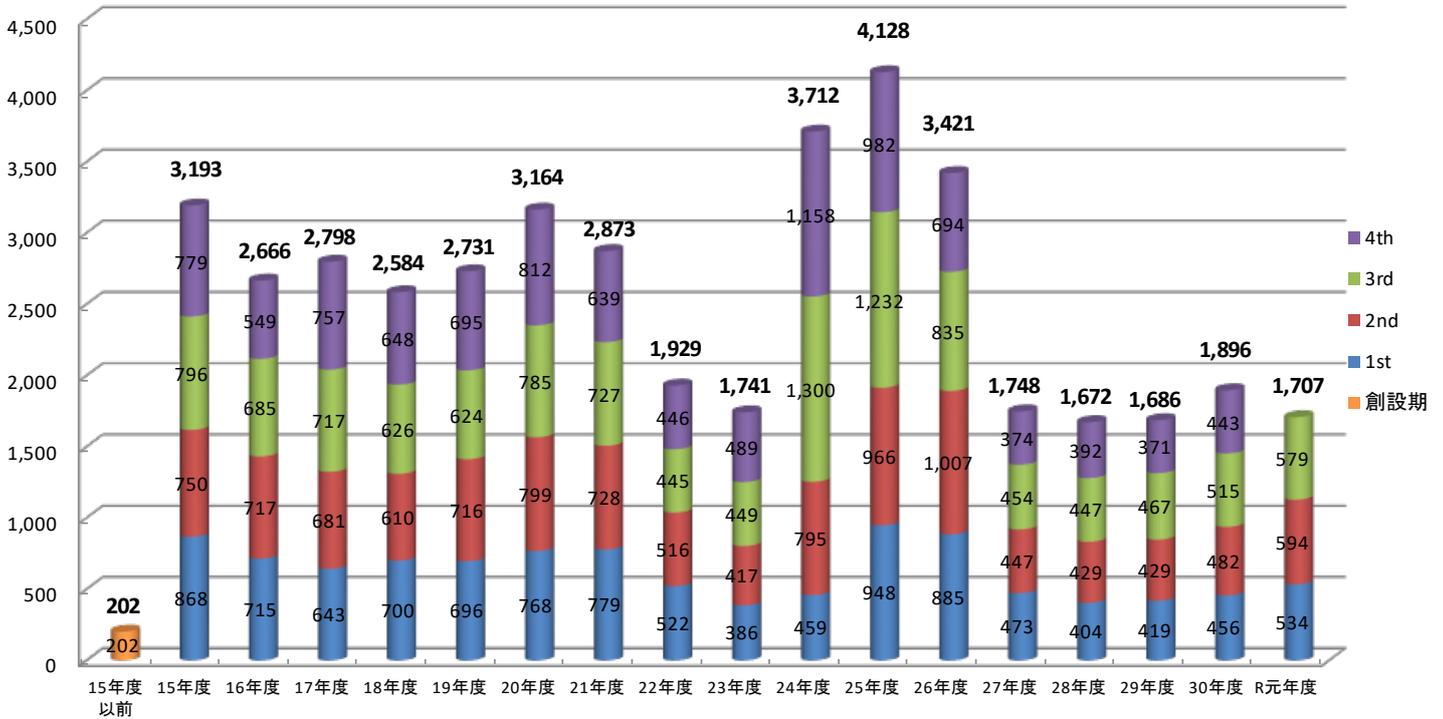
都道府県	設置主体	計画策定支援完了件数		令和元年度 第3四半期 計画策定 事前調査中	令和元年度 第3四半期 計画策定 支援中
			うち令和元年度 第3四半期		
北海道	札幌商工会議所	377	9	1	13
青森県	(公財)21あおり産業総合支援センタ	232	1	0	14
岩手県	盛岡商工会議所	256	7	1	14
宮城県	(公財)みやぎ産業振興機構	279	1	0	28
秋田県	秋田商工会議所	236	5	0	8
山形県	(公財)山形県企業振興公社	270	7	0	18
福島県	(公財)福島県産業振興センター	232	4	5	9
茨城県	水戸商工会議所	306	7	0	22
栃木県	宇都宮商工会議所	628	3	16	11
群馬県	(公財)群馬県産業支援機構	335	6	11	21
埼玉県	さいたま商工会議所	439	5	0	21
千葉県	千葉商工会議所	461	7	0	30
東京都	東京商工会議所	791	13	3	46
神奈川県	(公財)神奈川産業振興センター	474	7	0	16
新潟県	(公財)にいがた産業創造機構	382	4	0	14
長野県	(公財)長野県中小企業振興センター	450	9	5	11
山梨県	(公財)やまなし産業支援機構	175	2	0	2
静岡県	静岡商工会議所	483	4	0	14
愛知県	名古屋商工会議所	322	3	0	12
岐阜県	岐阜商工会議所	260	3	0	11
三重県	(公財)三重県産業支援センター	278	8	2	8
富山県	(公財)富山県新世紀産業機構	208	5	1	8
石川県	(公財)石川県産業創出支援機構	435	8	0	10
福井県	福井商工会議所	194	5	2	8
滋賀県	大津商工会議所	256	2	6	7
京都府	京都商工会議所	549	8	5	17
奈良県	奈良商工会議所	164	3	0	6
大阪府	大阪商工会議所	578	14	6	25
兵庫県	神戸商工会議所	466	12	0	38
和歌山県	和歌山商工会議所	136	2	0	7
鳥取県	(公財)鳥取県産業振興機構	144	3	0	7
島根県	松江商工会議所	137	1	1	6
岡山県	(公財)岡山県産業振興財団	266	4	1	17
広島県	広島商工会議所	322	7	1	22
山口県	(公財)やまぐち産業振興財団	268	2	0	9
徳島県	徳島商工会議所	226	1	0	15
香川県	高松商工会議所	279	3	0	6
愛媛県	松山商工会議所	314	6	0	18
高知県	高知商工会議所	248	6	2	20
福岡県	福岡商工会議所	318	9	6	16
佐賀県	佐賀商工会議所	230	7	1	8
長崎県	長崎商工会議所	203	4	0	13
熊本県	熊本商工会議所	210	7	1	21
大分県	大分県商工会連合会	197	3	0	8
宮崎県	宮崎商工会議所	226	3	6	15
鹿児島県	鹿児島商工会議所	304	2	2	8
沖縄県	那覇商工会議所	186	2	0	12
合 計		14,730	244	85	690

※「計画策定事前調査中」とは「中小企業再生支援協議会事業実施基本要領」6.(2)③による支援を行っていることをいう。



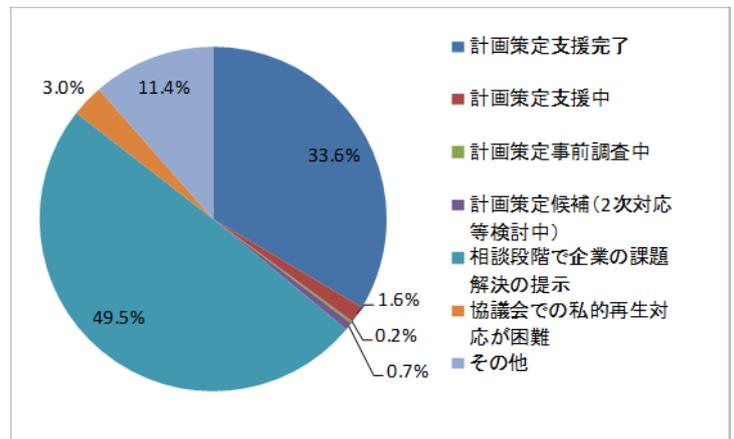
4. 協議会の窓口相談企業に対する対応状況

(1) 窓口相談案件(43,851件)の年度別推移



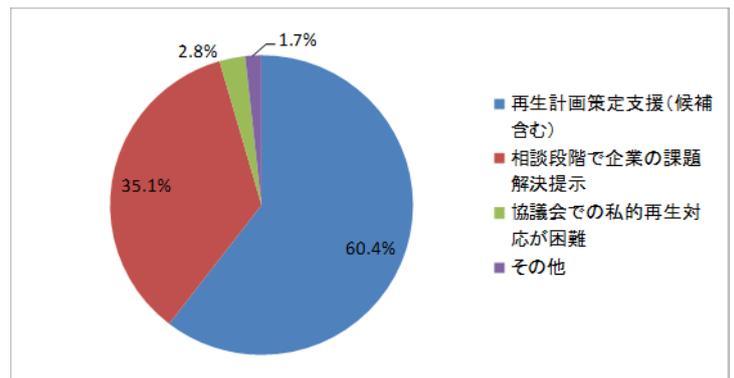
(2) 窓口相談企業数 (43,851件) に対する対応状況

対応状況	企業数	比率
計画策定支援完了	14,730	33.6%
計画策定支援中	690	1.6%
計画策定事前調査中	85	0.2%
計画策定候補(2次対応等検討中)	316	0.7%
相談段階で企業の課題解決の提示	21,691	49.5%
協議会での私的再生対応が困難	1,323	3.0%
その他	5,016	11.4%
計	43,851	100.0%



(3) 令和元年度第3四半期窓口相談企業数 (579社) に対する対応状況

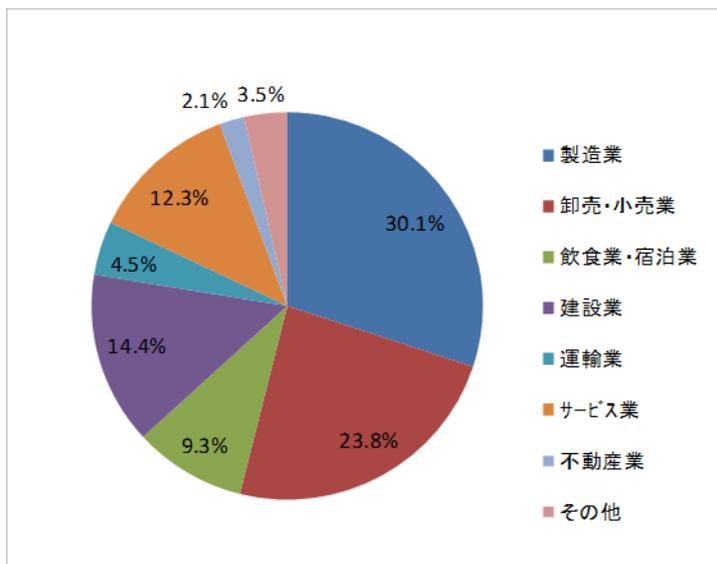
対応状況	企業数	割合
再生計画策定支援(候補含む)	350	60.4%
相談段階で企業の課題解決提示	203	35.1%
協議会での私的再生対応が困難	16	2.8%
その他	10	1.7%
計	579	100.0%



(4) 業種別

業種	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
製造業	13,190	30.1%	167	28.8%
卸売・小売業	10,442	23.8%	155	26.8%
飲食業・宿泊業	4,076	9.3%	56	9.7%
建設業	6,317	14.4%	51	8.8%
運輸業	1,973	4.5%	36	6.2%
サービス業	5,395	12.3%	63	10.9%
不動産業	904	2.1%	9	1.6%
医療・福祉	654	1.5%	26	4.5%
情報通信業	510	1.2%	8	1.4%
鉱業	63	0.1%	1	0.2%
教育・学習支援業	245	0.6%	6	1.0%
電気・ガス・熱供給・水道業	82	0.2%	1	0.2%
合計	43,851	100.0%	579	100.0%

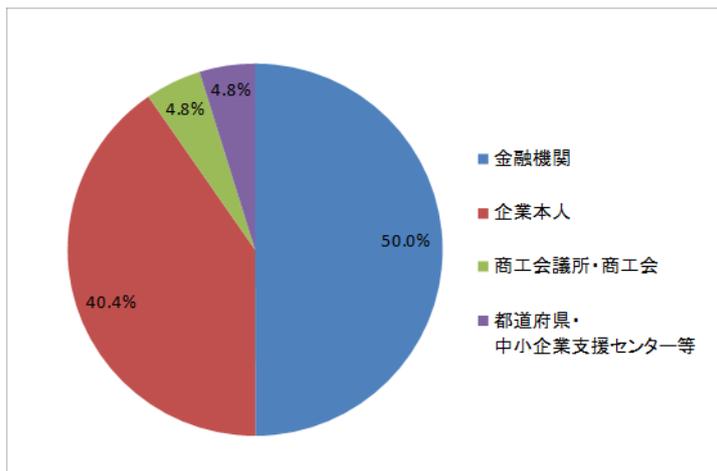
<業種別割合（累積）>



(5) 相談経路

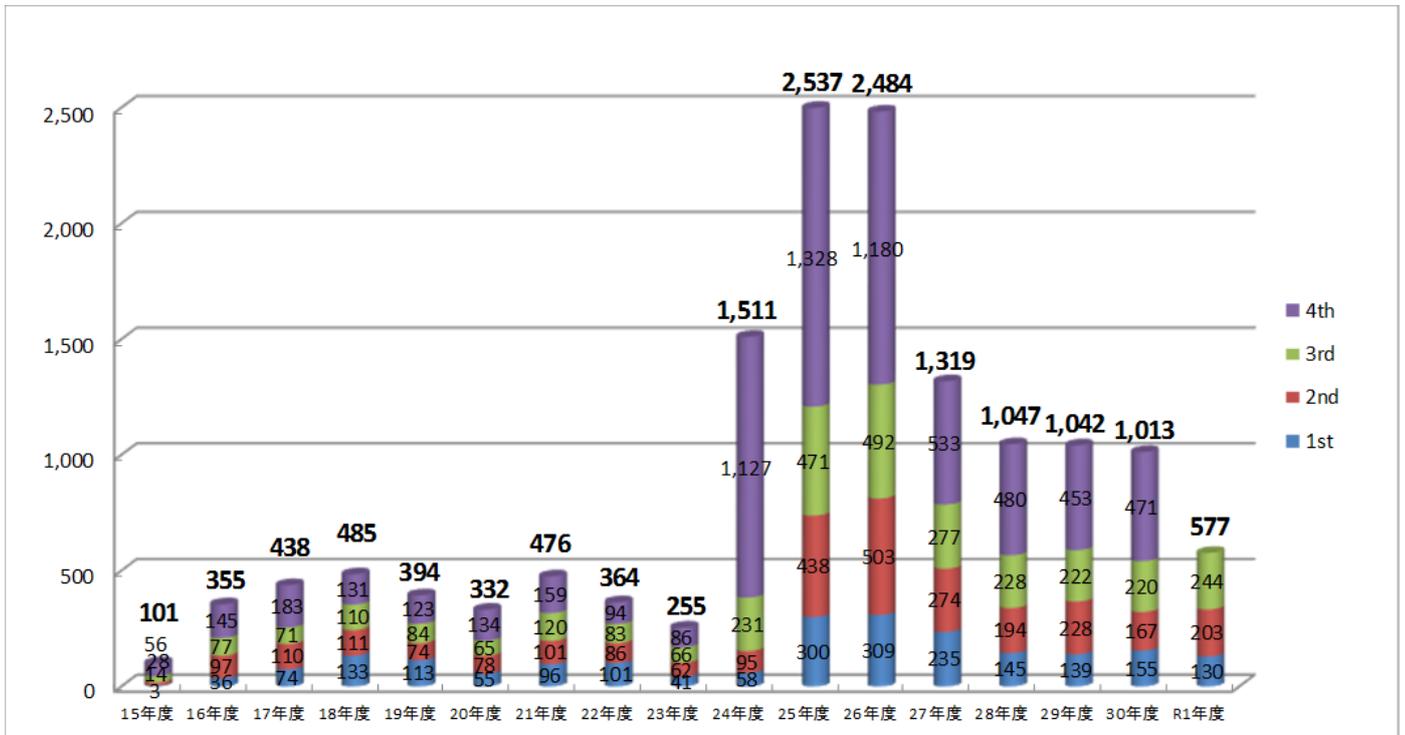
経路	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
金融機関	21,912	50.0%	337	58.2%
企業本人	17,714	40.4%	185	32.0%
商工会議所・商工会	2,125	4.8%	11	1.9%
都道府県・ 中小企業支援センター等	2,101	4.8%	46	7.9%
合計	43,851	100.0%	579	100.0%

<経路別相談割合（累積）>



5. 再生計画策定支援完了案件（今回公表 244 社含む）の特徴

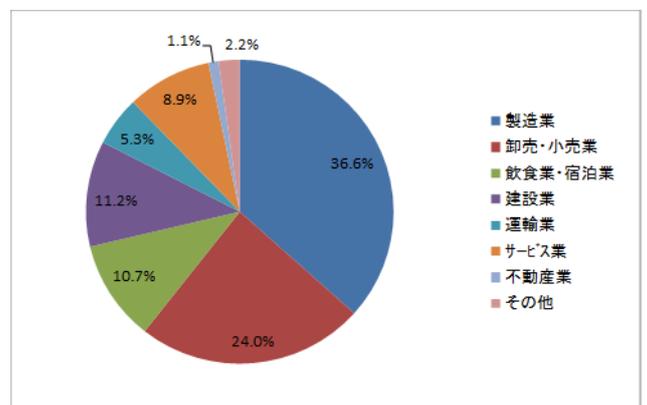
（1）完了案件の年度別推移



（2）業種

業種	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
製造業	5,398	36.6%	74	30.3%
卸売・小売業	3,528	24.0%	69	28.3%
飲食業・宿泊業	1,576	10.7%	27	11.1%
建設業	1,656	11.2%	27	11.1%
運輸業	774	5.3%	10	4.1%
サービス業	1,315	8.9%	20	8.2%
不動産業	158	1.1%	1	0.4%
医療・福祉	143	1.0%	5	2.0%
情報通信業	108	0.7%	8	3.3%
鉱業	19	0.1%	0	0.0%
教育・学習支援業	41	0.3%	0	0.0%
電気・ガス・熱供給・水道業	14	0.1%	3	1.2%
合計	14,730	100.0%	244	100.0%

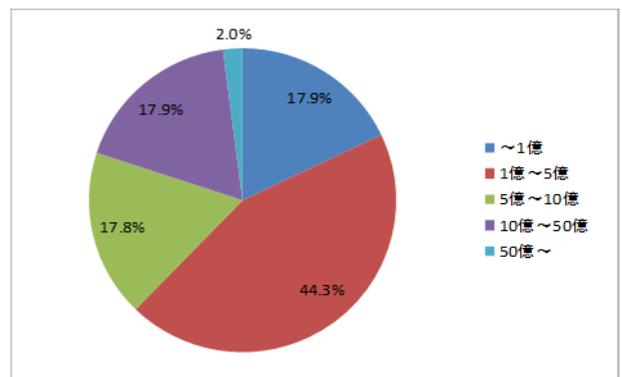
<業種別割合（累積）>



（3）売上高

売上高	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
1億円以下	2,640	17.9%	47	19.3%
1億円超～5億円以下	6,531	44.3%	107	43.9%
5億円超～10億円以下	2,621	17.8%	48	19.7%
10億円超～50億円以下	2,637	17.9%	37	15.2%
50億円超	301	2.0%	5	2.0%
合計	14,730	100.0%	244	100.0%

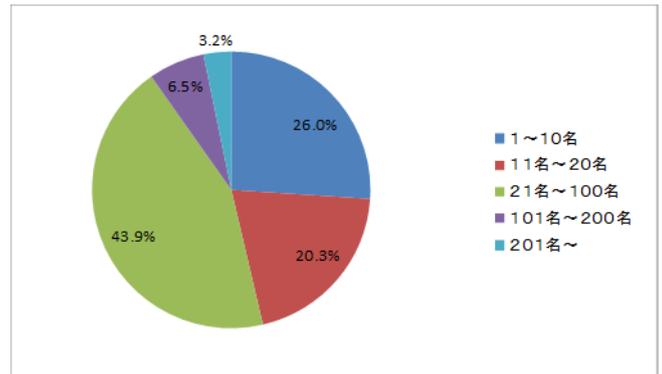
<売上高割合（累積）>



(4) 従業員数

従業員数	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
1～10名	3,836	26.0%	78	32.0%
11名～20名	2,991	20.3%	40	16.4%
21名～100名	6,469	43.9%	100	41.0%
101名～200名	961	6.5%	20	8.2%
201名以上	473	3.2%	6	2.5%
合計	14,730	100.0%	244	100.0%

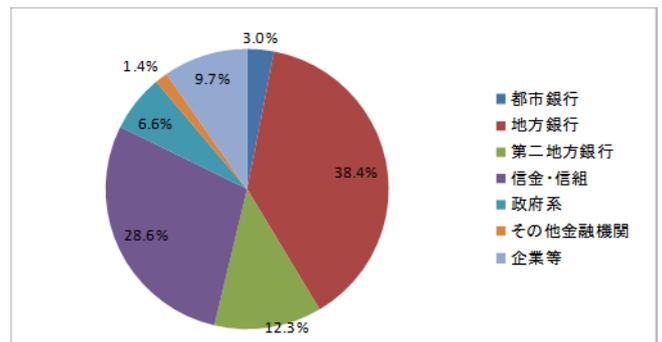
<従業員数割合（累積）>



(5) 協議会来訪経路

経路	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
金融機関	13,307	90.3%	181	74.2%
都市銀行	449	3.0%	7	2.9%
地方銀行	5,655	38.4%	81	33.2%
第二地方銀行	1,810	12.3%	27	11.1%
信金・信組	4,210	28.6%	52	21.3%
政府系	971	6.6%	11	4.5%
その他金融機関	212	1.4%	3	1.2%
企業等	1,423	9.7%	63	25.8%
合計	14,730	100.0%	244	100.0%

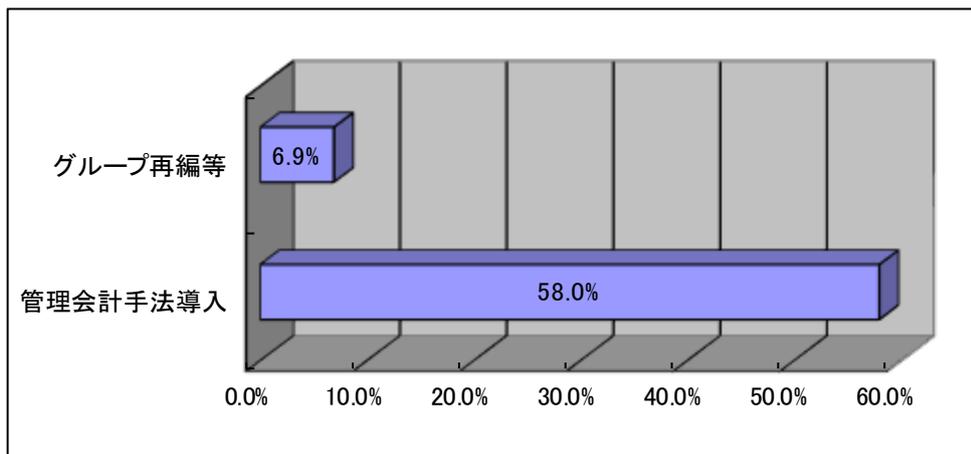
<経路別割合（累積）>



(6) 再生計画の概要－事業面での施策－

①事業の選択と集中による事業改善

取組	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
管理会計手法導入による製品別・取引先別等の選択と集中	8,542	58.0%	144	59.0%
グループ再編等による不採算事業撤退や効率化	1,015	6.9%	15	6.1%
完了案件総数	14,730		244	



②雇用確保効果

再生計画を策定した企業 14,730 社（今回公表分で 244 社）累計で 645,514 人（今回公表分で 9,825 人）分の雇用確保効果があった。

確保効果	累計		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
全ての雇用を維持した企業	11,715	79.5%	186	76.2%
（うち新規に雇用した企業）	1,117	7.6%	35	14.3%
人員を削減した企業	3,015	20.5%	58	23.8%
完了案件総数	14,730	100.0%	244	100.0%

（7）再生計画の概要－金融機関等からの金融支援の手法－

金融支援	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
債務免除の実施	1,279	8.7%	33	13.5%
・直接放棄	348	2.4%	2	0.8%
・譲渡・分割による第二会社方式	931	6.3%	31	12.7%
金融機関、取引先からの借入金の株式化(DES)	78	0.5%	0	0.0%
金融機関による借入金の資本的劣後ローン(DDS)	440	3.0%	1	0.4%
協議会版資本的借入金	543	3.7%	15	6.1%
金融機関による条件変更(リスケジュール)	12,933	87.8%	206	84.4%
平成17年税制改正適用	36	0.2%	1	0.4%
RCCや債権管理会社からの卒業	188	1.3%	1	0.4%
ファンド活用	375	2.5%	9	3.7%
※完了案件総数	14,730		244	

（注）上記手法を一完了案件につき複数実施している案件がある。

（8）再生計画の概要－新規融資で活用された制度等－

	累積		今回公表分	
	企業数	割合	企業数	割合
企業再建資金、自治体保証制度等による新規融資	962	6.5%	5	2.0%
信用保証協会の円滑化借換保証制度	140	1.0%	0	0.0%
信用保証協会によるプレDIP	52	0.4%	0	0.0%
中小企業整備基盤機構によるプレDIP	1	0.0%	0	0.0%
※完了案件総数	14,730	100.0%	244	100.0%

（注）上記手法を一完了案件につき複数実施している案件がある。

6. 経営者保証ガイドラインにかかる対応実績

(令和元年12月末までの実績) (単位: 件数)

※ 保証人毎にカウント

協議会名	相談受付 件数	窓口相談(一次 対応)中	一次対応で終 了(弁護士紹介 等)	二次対応中	二次対応完了	二次対応終了	
						うち令和元年度 第3四半期	
北海道中小企業再生支援協議会	34	2	4	1	23	1	4
青森県中小企業再生支援協議会	14	2	0	0	11	0	1
岩手県中小企業再生支援協議会	18	0	2	2	14	0	0
宮城県中小企業再生支援協議会	15	5	6	3	1	1	0
秋田県中小企業再生支援協議会	24	0	0	3	19	1	2
山形県中小企業再生支援協議会	18	1	0	2	15	0	0
福島県中小企業再生支援協議会	8	0	0	0	8	0	0
茨城県中小企業再生支援協議会	11	0	0	3	8	0	0
栃木県中小企業再生支援協議会	15	0	0	2	13	0	0
群馬県中小企業再生支援協議会	31	1	1	0	28	3	1
埼玉県中小企業再生支援協議会	51	0	2	2	46	0	1
千葉県中小企業再生支援協議会	22	2	3	2	14	1	1
東京都中小企業再生支援協議会	43	2	4	7	23	2	7
神奈川県中小企業再生支援協議会	22	1	8	0	10	0	3
新潟県中小企業再生支援協議会	33	1	3	3	26	8	0
長野県中小企業再生支援協議会	43	0	3	6	32	0	2
山梨県中小企業再生支援協議会	7	0	0	0	7	0	0
静岡県中小企業再生支援協議会	62	0	1	10	50	0	1
愛知県中小企業再生支援協議会	42	0	1	7	33	1	1
岐阜県中小企業再生支援協議会	29	0	1	0	28	1	0
三重県中小企業再生支援協議会	49	0	7	10	32	0	0
富山県中小企業再生支援協議会	17	0	2	0	14	0	1
石川県中小企業再生支援協議会	18	0	0	0	18	0	0
福井県中小企業再生支援協議会	17	1	2	0	14	0	0
滋賀県中小企業再生支援協議会	10	0	1	0	9	0	0
京都市中小企業再生支援協議会	27	0	6	1	20	0	0
奈良県中小企業再生支援協議会	19	2	2	0	15	1	0
大阪府中小企業再生支援協議会	46	0	0	3	42	6	1
兵庫県中小企業再生支援協議会	46	3	1	5	33	7	4
和歌山県中小企業再生支援協議会	4	0	1	0	3	0	0
鳥取県中小企業再生支援協議会	27	0	0	3	21	2	3
島根県中小企業再生支援協議会	20	8	0	0	12	3	0
岡山県中小企業再生支援協議会	31	3	0	0	27	0	1
広島県中小企業再生支援協議会	29	4	1	0	24	1	0
山口県中小企業再生支援協議会	12	2	0	0	8	0	2
徳島県中小企業再生支援協議会	26	0	0	0	26	0	0
香川県中小企業再生支援協議会	26	2	1	0	23	6	0
愛媛県中小企業再生支援協議会	29	0	0	2	20	1	7
高知県中小企業再生支援協議会	8	0	0	0	8	0	0
福岡県中小企業再生支援協議会	26	3	1	2	20	1	0
佐賀県中小企業再生支援協議会	4	0	0	0	4	1	0
長崎県中小企業再生支援協議会	35	3	1	4	27	4	0
熊本県中小企業再生支援協議会	19	0	0	2	16	5	1
大分県中小企業再生支援協議会	30	0	10	2	18	0	0
宮崎県中小企業再生支援協議会	26	2	1	2	21	2	0
鹿児島県中小企業再生支援協議会	4	0	1	0	3	0	0
沖縄県中小企業再生支援協議会	3	0	0	0	3	0	0
合計	1,150	50	77	89	890	59	44

※「経営者保証に関するガイドライン」の適用開始に伴い、中小企業再生支援協議会及び中小企業再生支援全国本部（独立行政法人中小企業基盤整備機構内に設置）において、早期の事業再生等を支援するため、「経営者保証に関するガイドライン」に基づく保証債務の整理の支援を実施しております。

経営者保証に関するガイドラインとは

- (1) 法人と個人が明確に分離されている場合などに、経営者の個人保証を求めない。
- (2) 多額の個人保証を行っていても、早期に事業再生や廃業を決断した際に一定の生活費等（従来の自由財産99万円に加え、年齢等に応じて100万円～360万円）を残すことや、「華美でない」自宅に住み続けられることなどを検討すること。
- (3) 保証債務の履行時に返済しきれない債務残額は原則として免除すること など

< 中小企業再生支援協議会の関連事業① >

認定支援機関による経営改善計画策定支援

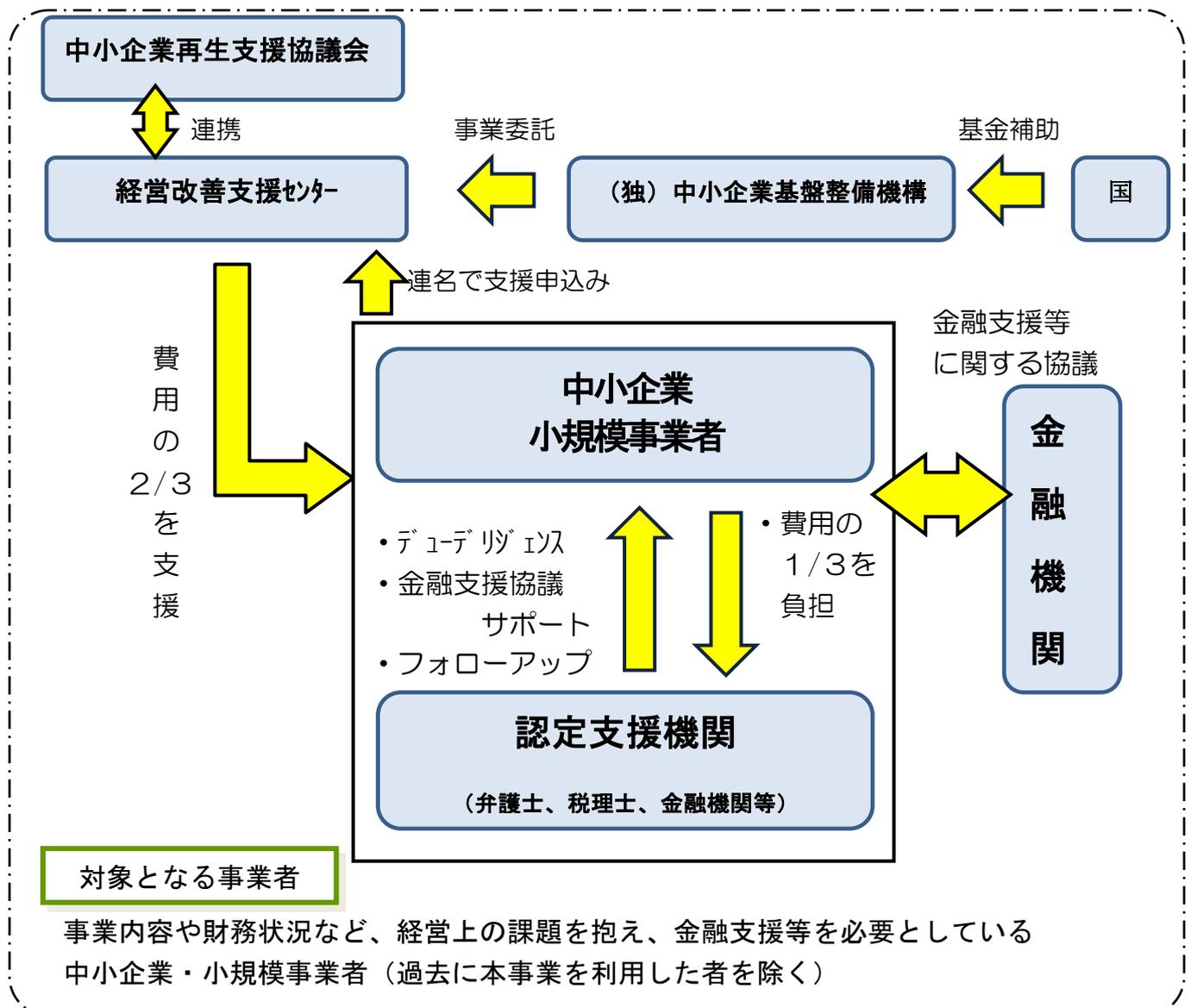
事業概要

財務上の問題を抱え、金融支援等を必要とする中小企業・小規模事業者が、外部専門家（認定支援機関）の助けを得て実施する経営改善計画の策定を支援。

具体的には、外部専門家（認定支援機関）による経営改善計画策定支援費用やデューデリジェンス費用（資産査定）、フォローアップ費用につき、総額 300 万円を上限として、その 2/3 を支援。

※事業者が金融調整を図っても金融機関からの同意を得ることが困難なことが想定される事案等については、中小企業再生支援協議会が案件を引き継ぐ場合があります。

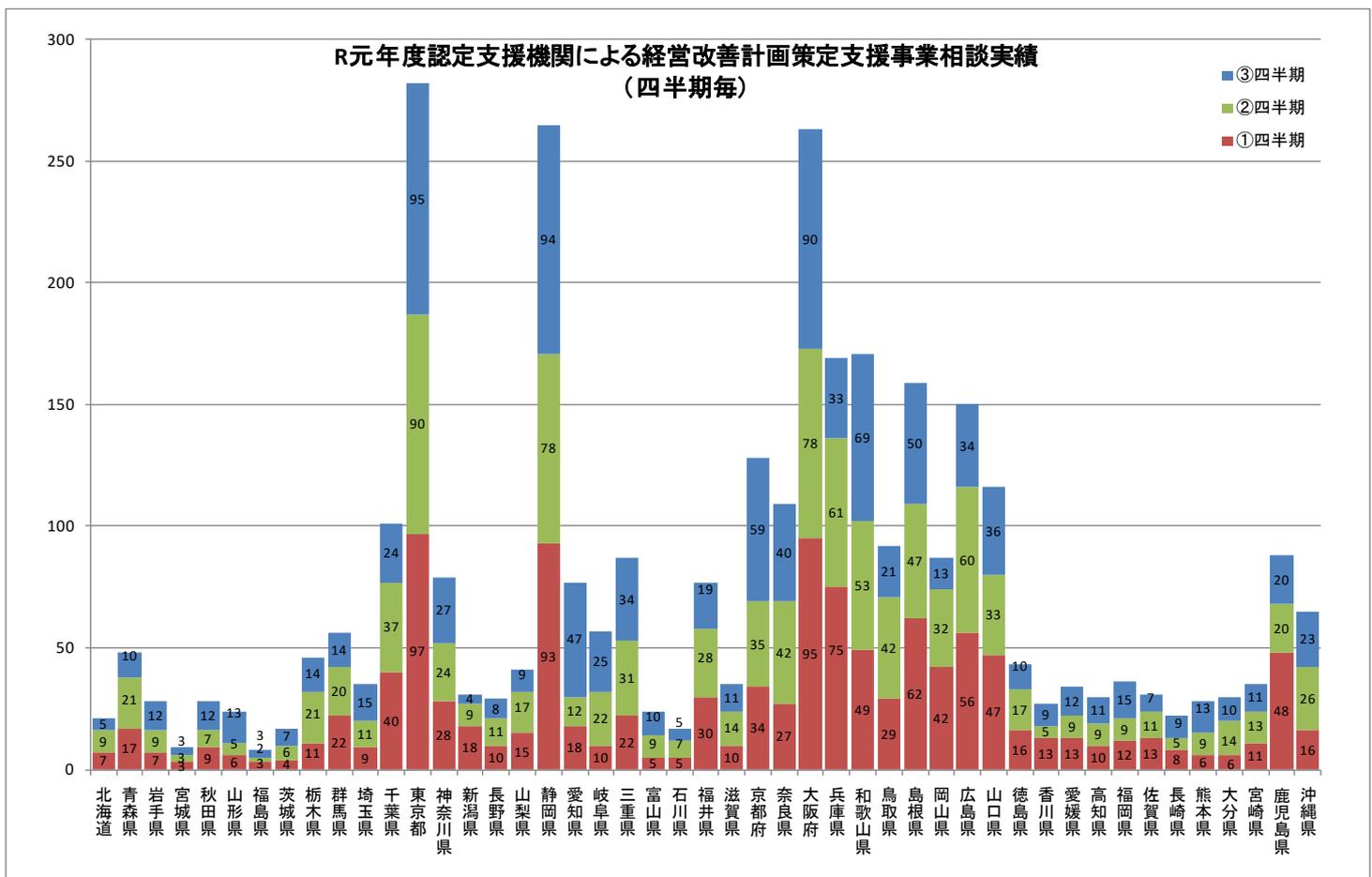
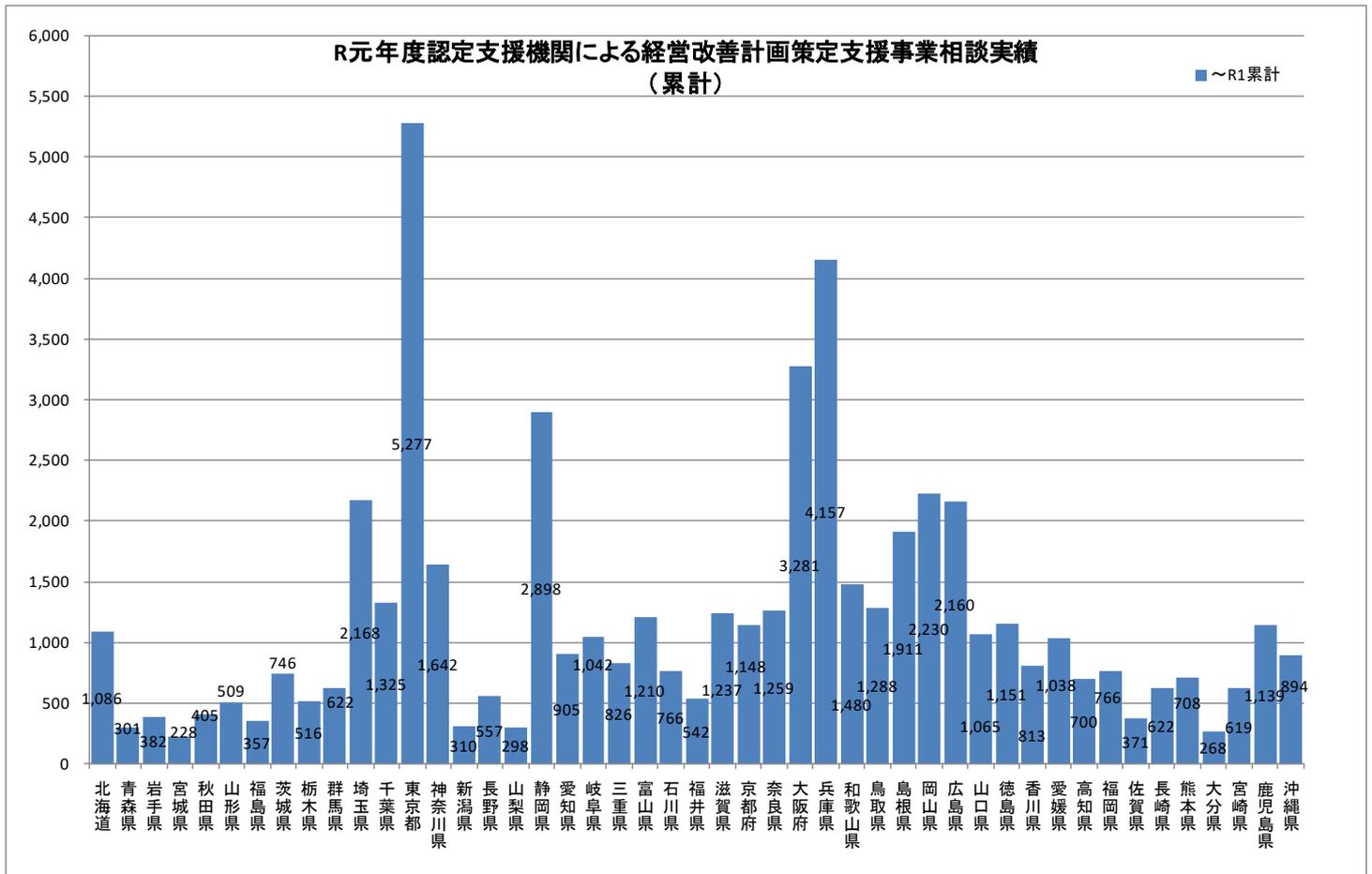
事業スキーム

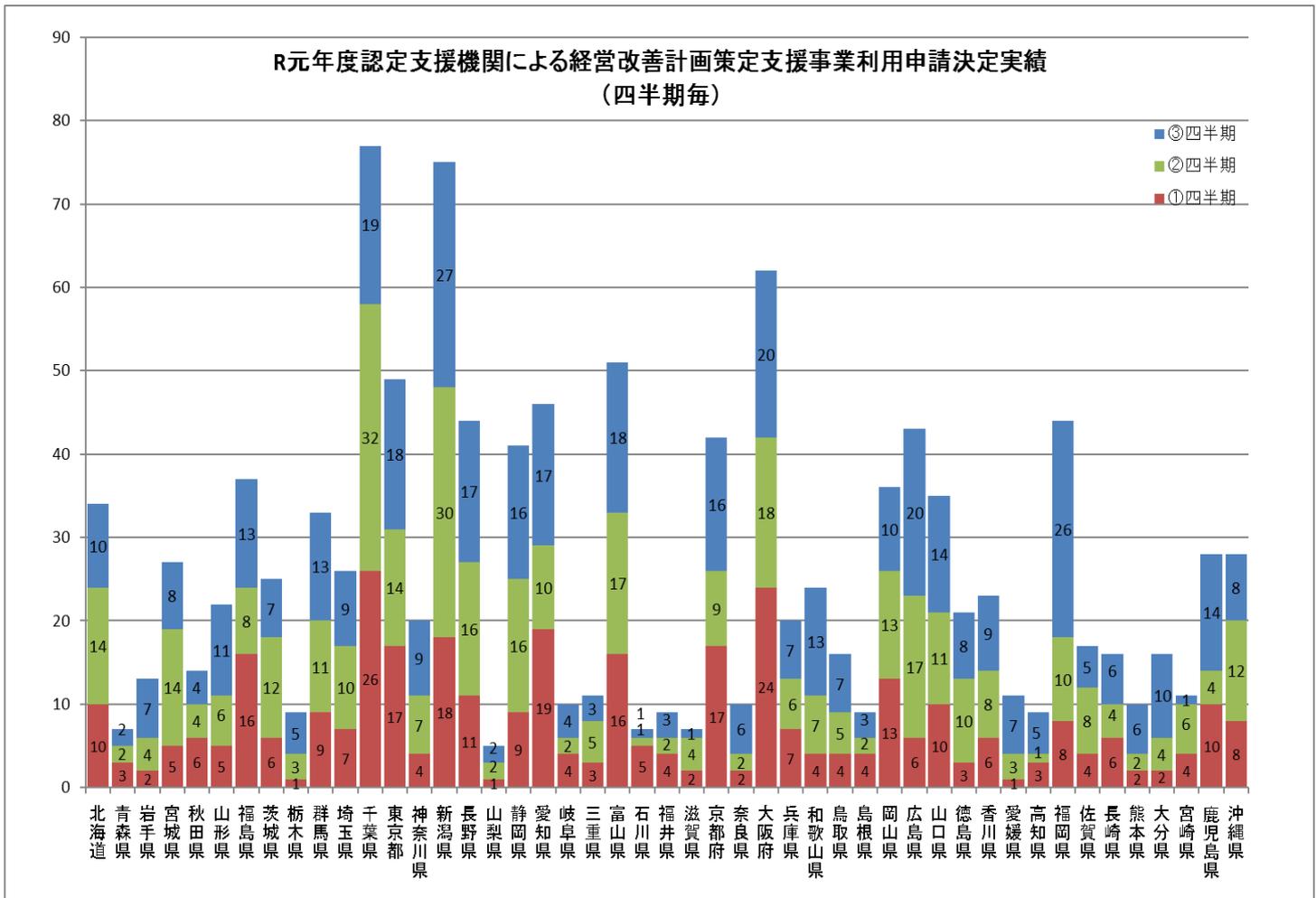
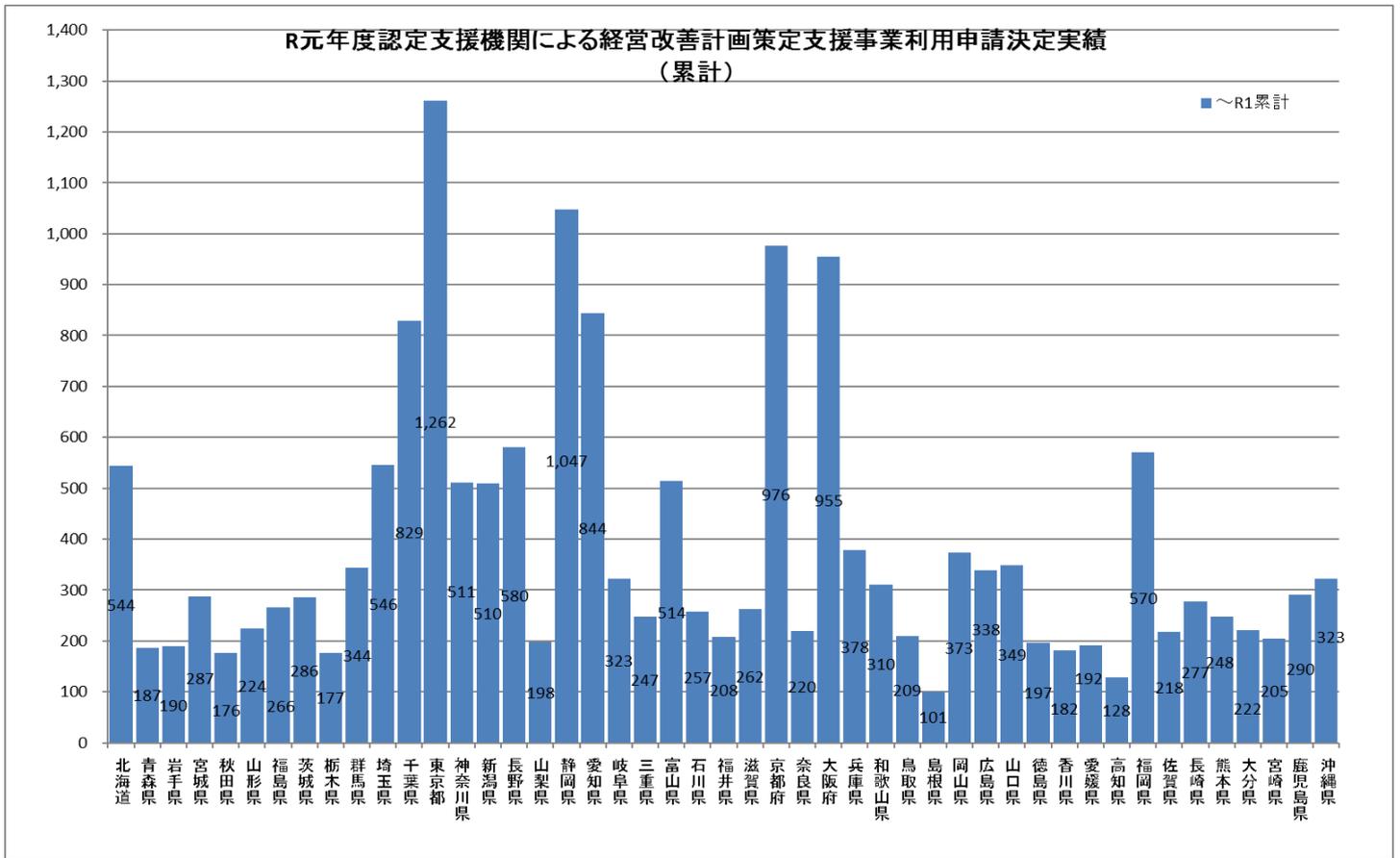


認定支援機関による経営改善計画策定支援事業の実績

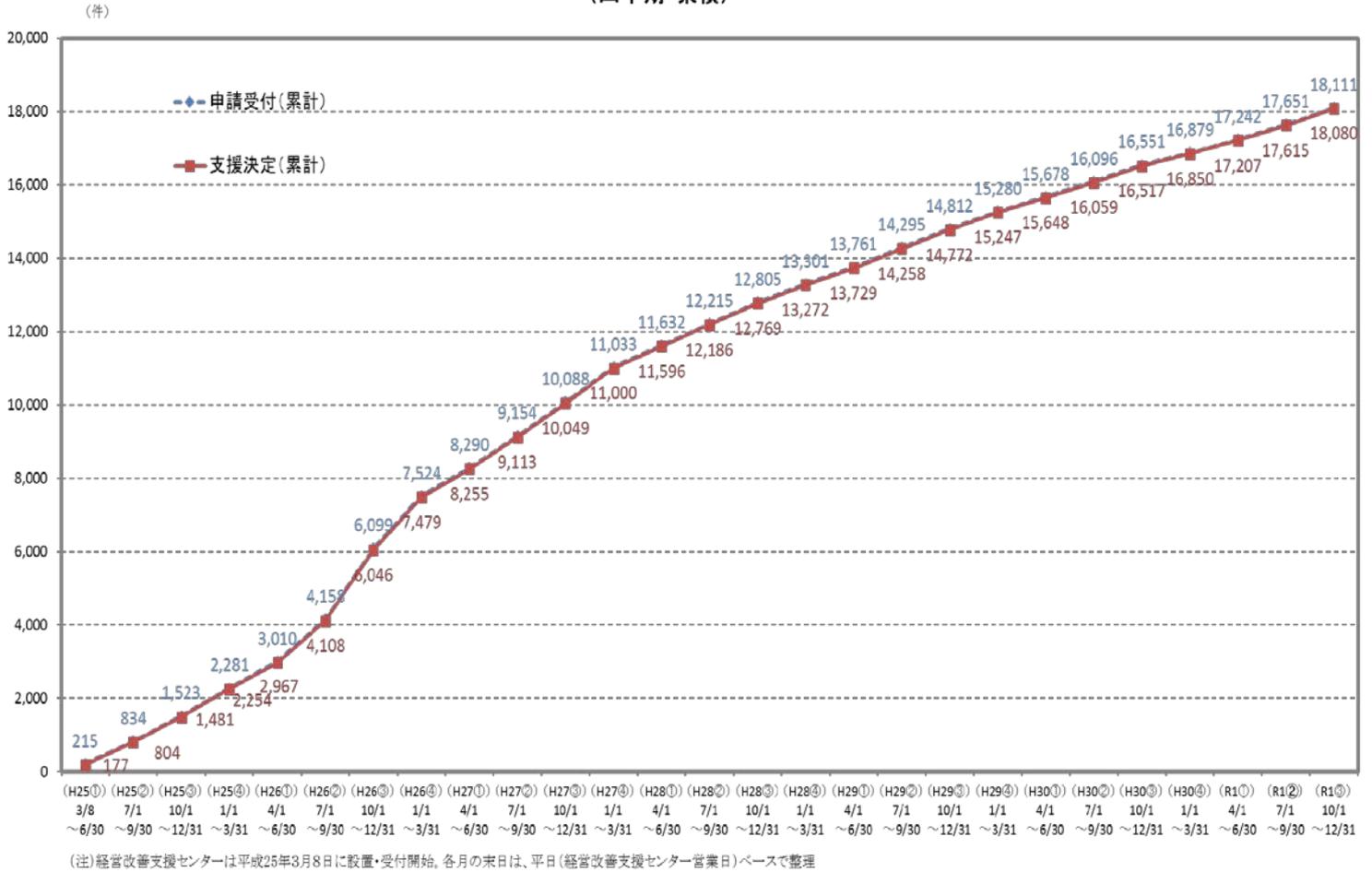
(令和元年12月末までの実績) (単位: 件数)

センター名	設置主体	問い合わせ・相談受付		利用申請決定	
		累計	うちR1 第3四半期	累計	うちR1 第3四半期
北海道経営改善支援センター	札幌商工会議所	1,086	5	544	10
青森県経営改善支援センター	(公財) 21あおり産業総合支援センター	301	10	187	2
岩手県経営改善支援センター	盛岡商工会議所	382	12	190	7
宮城県経営改善支援センター	(公財) みやぎ産業振興機構	228	3	287	8
秋田県経営改善支援センター	秋田商工会議所	405	12	176	4
山形県経営改善支援センター	(公財) 山形県企業振興公社	509	13	224	11
福島県経営改善支援センター	(公財) 福島県産業振興センター	357	3	266	13
茨城県経営改善支援センター	水戸商工会議所	746	7	286	7
栃木県経営改善支援センター	宇都宮商工会議所	516	14	177	5
群馬県経営改善支援センター	(公財) 群馬県産業支援機構	622	14	344	13
埼玉県経営改善支援センター	さいたま商工会議所	2,168	15	546	9
千葉県経営改善支援センター	千葉商工会議所	1,325	24	829	19
東京都経営改善支援センター	東京商工会議所	5,277	95	1,262	18
神奈川県経営改善支援センター	(公財) 神奈川産業振興センター	1,642	27	511	9
新潟県経営改善支援センター	(公財) にいがた産業創造機構	310	4	510	27
長野県経営改善支援センター	(公財) 長野県中小企業振興センター	557	8	580	17
山梨県経営改善支援センター	(公財) やまなし産業支援機構	298	9	198	2
静岡県経営改善支援センター	静岡商工会議所	2,898	94	1,047	16
愛知県経営改善支援センター	名古屋商工会議所	905	47	844	17
岐阜県経営改善支援センター	岐阜商工会議所	1,042	25	323	4
三重県経営改善支援センター	(公財) 三重県産業支援センター	826	34	247	3
富山県経営改善支援センター	(公財) 富山県新世紀産業機構	1,210	10	514	18
石川県経営改善支援センター	(公財) 石川県産業創出支援機構	766	5	257	1
福井県経営改善支援センター	福井商工会議所	542	19	208	3
滋賀県経営改善支援センター	大津商工会議所	1,237	11	262	1
京都府経営改善支援センター	京都商工会議所	1,148	59	976	16
奈良県経営改善支援センター	奈良商工会議所	1,259	40	220	6
大阪府経営改善支援センター	大阪商工会議所	3,281	90	955	20
兵庫県経営改善支援センター	神戸商工会議所	4,157	33	378	7
和歌山県経営改善支援センター	和歌山商工会議所	1,480	69	310	13
鳥取県経営改善支援センター	(公財) 鳥取県産業振興機構	1,288	21	209	7
島根県経営改善支援センター	松江商工会議所	1,911	50	101	3
岡山県経営改善支援センター	(公財) 岡山県産業振興財団	2,230	13	373	10
広島県経営改善支援センター	広島商工会議所	2,160	34	338	20
山口県経営改善支援センター	(公財) やまぐち産業振興財団	1,065	36	349	14
徳島県経営改善支援センター	徳島商工会議所	1,151	10	197	8
香川県経営改善支援センター	高松商工会議所	813	9	182	9
愛媛県経営改善支援センター	松山商工会議所	1,038	12	192	7
高知県経営改善支援センター	高知商工会議所	700	11	128	5
福岡県経営改善支援センター	福岡商工会議所	766	15	570	26
佐賀県経営改善支援センター	佐賀商工会議所	371	7	218	5
長崎県経営改善支援センター	長崎商工会議所	622	9	277	6
熊本県経営改善支援センター	熊本商工会議所	708	13	248	6
大分県経営改善支援センター	大分県商工会連合会	268	10	222	10
宮崎県経営改善支援センター	宮崎商工会議所	619	11	205	1
鹿児島県経営改善支援センター	鹿児島商工会議所	1,139	20	290	14
沖縄県経営改善支援センター	那覇商工会議所	894	23	323	8
合計		55,223	1,115	18,080	465

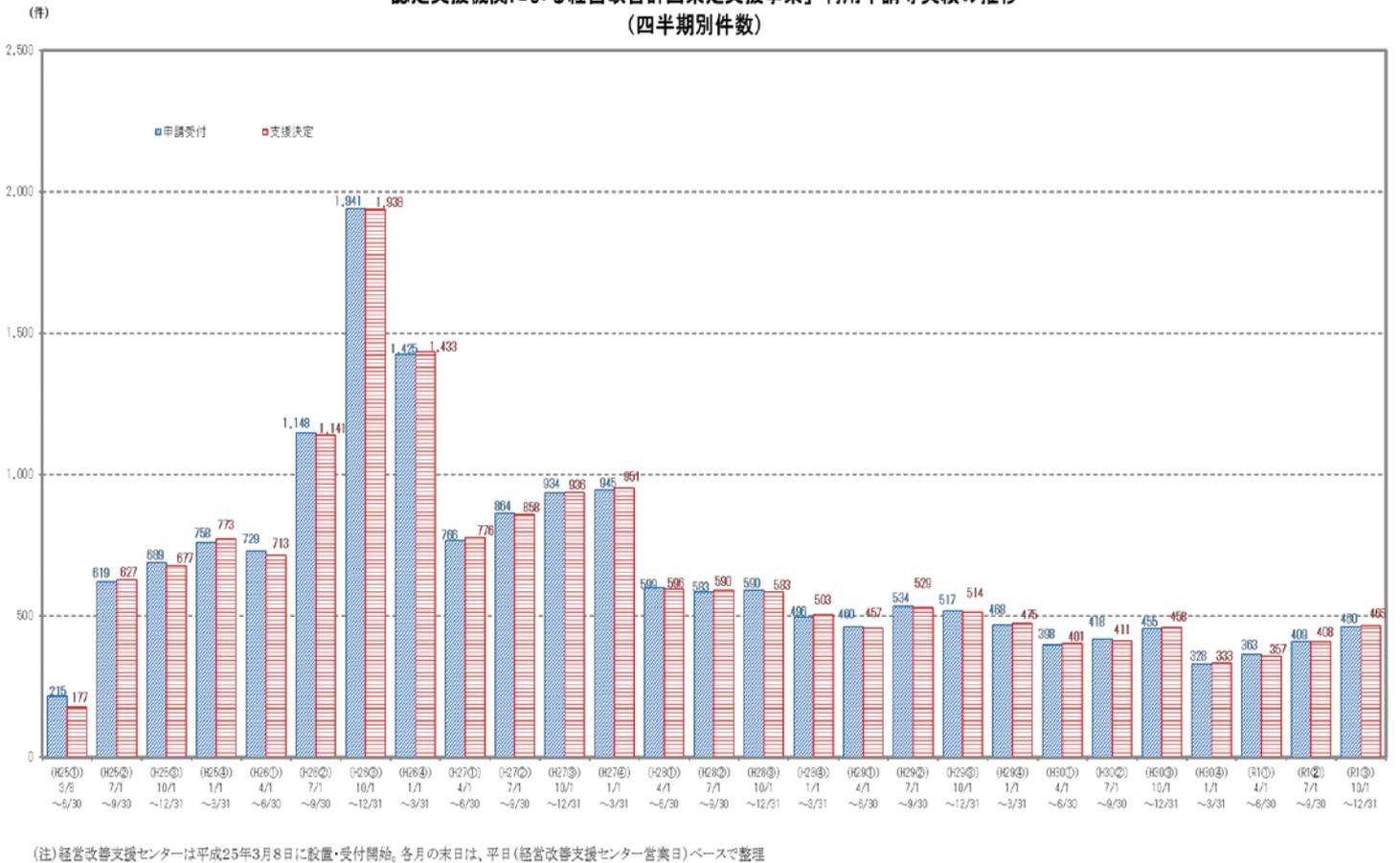




「認定支援機関による経営改善計画策定支援事業」利用申請等実績の推移
(四半期・累積)



「認定支援機関による経営改善計画策定支援事業」利用申請等実績の推移
(四半期別件数)



< 中小企業再生支援協議会の関連事業② >

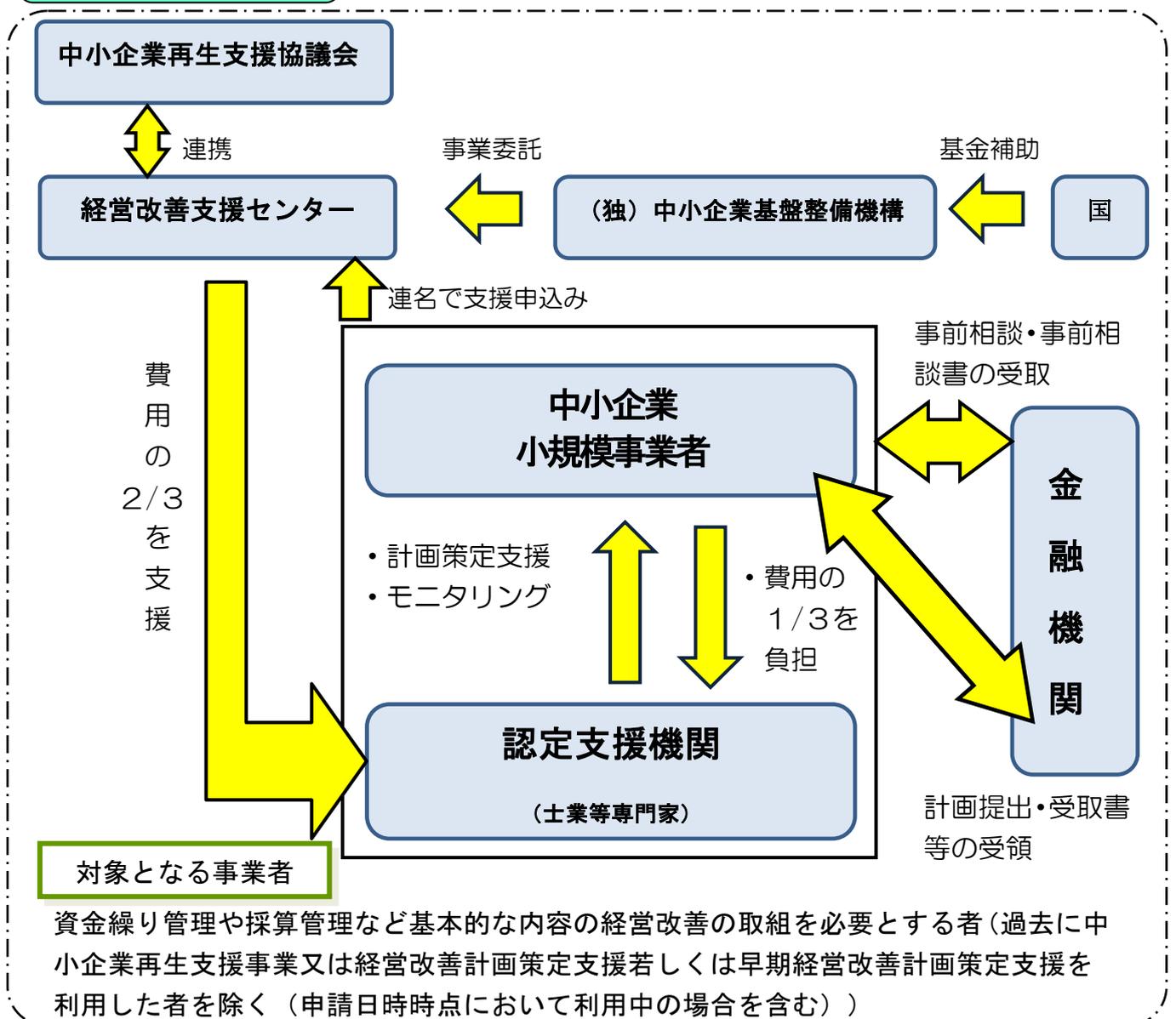
認定支援機関による早期経営改善計画策定支援

(H29. 5. 29～)

事業概要

資金繰り管理や採算管理などのより基本的な内容の経営改善の取組を必要とする中小企業・小規模事業者を対象として、認定支援機関が資金繰実績・計画表やビジネスモデル俯瞰図などの早期の経営改善計画の策定を支援し、計画を金融機関に提出することを端緒にして自己の経営を見直し、早期の経営改善を促す。早期経営改善計画策定支援に要する計画策定費用及びモニタリング費用の総額について、総額30万円を上限として、その2/3を支援。

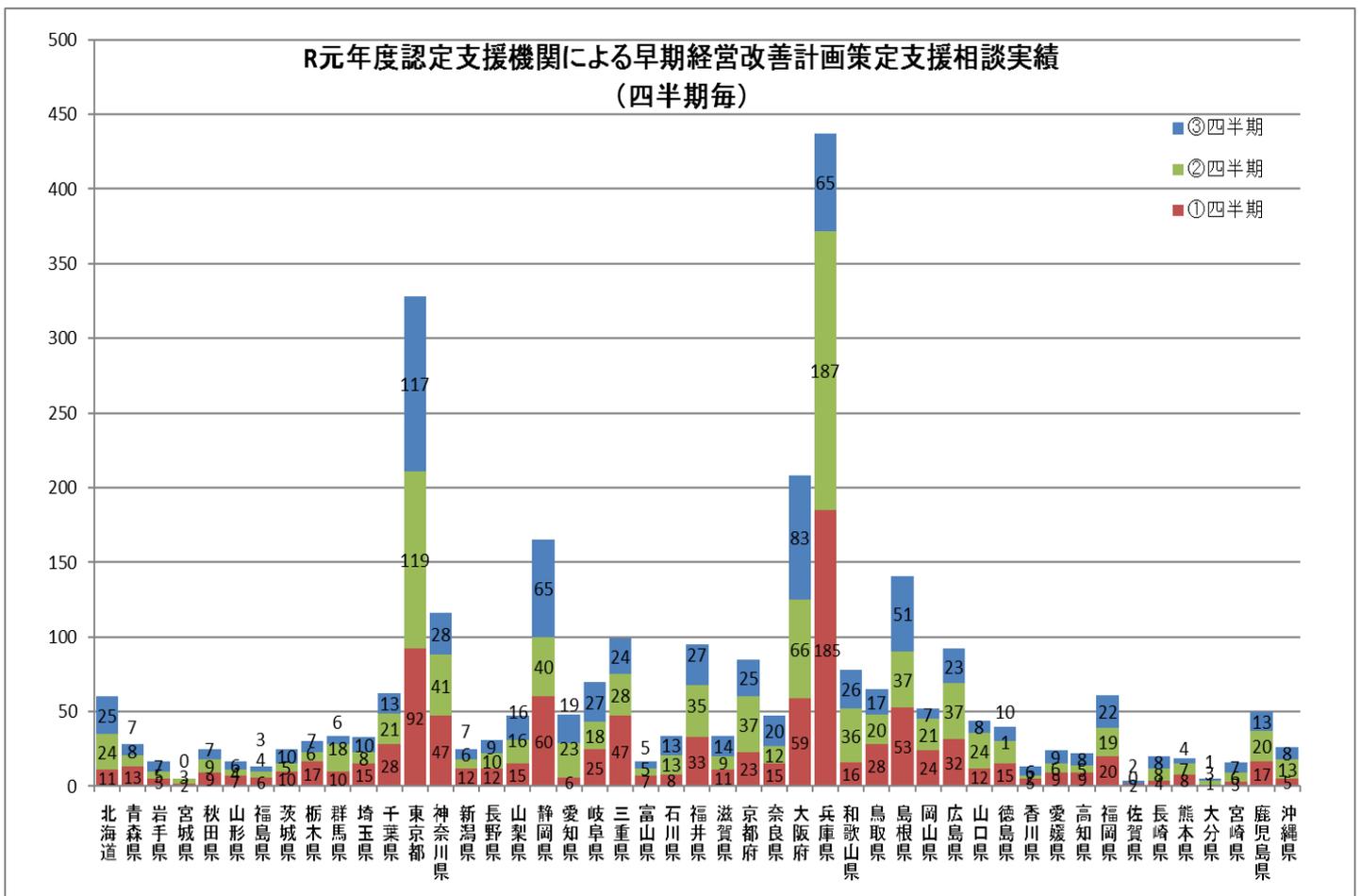
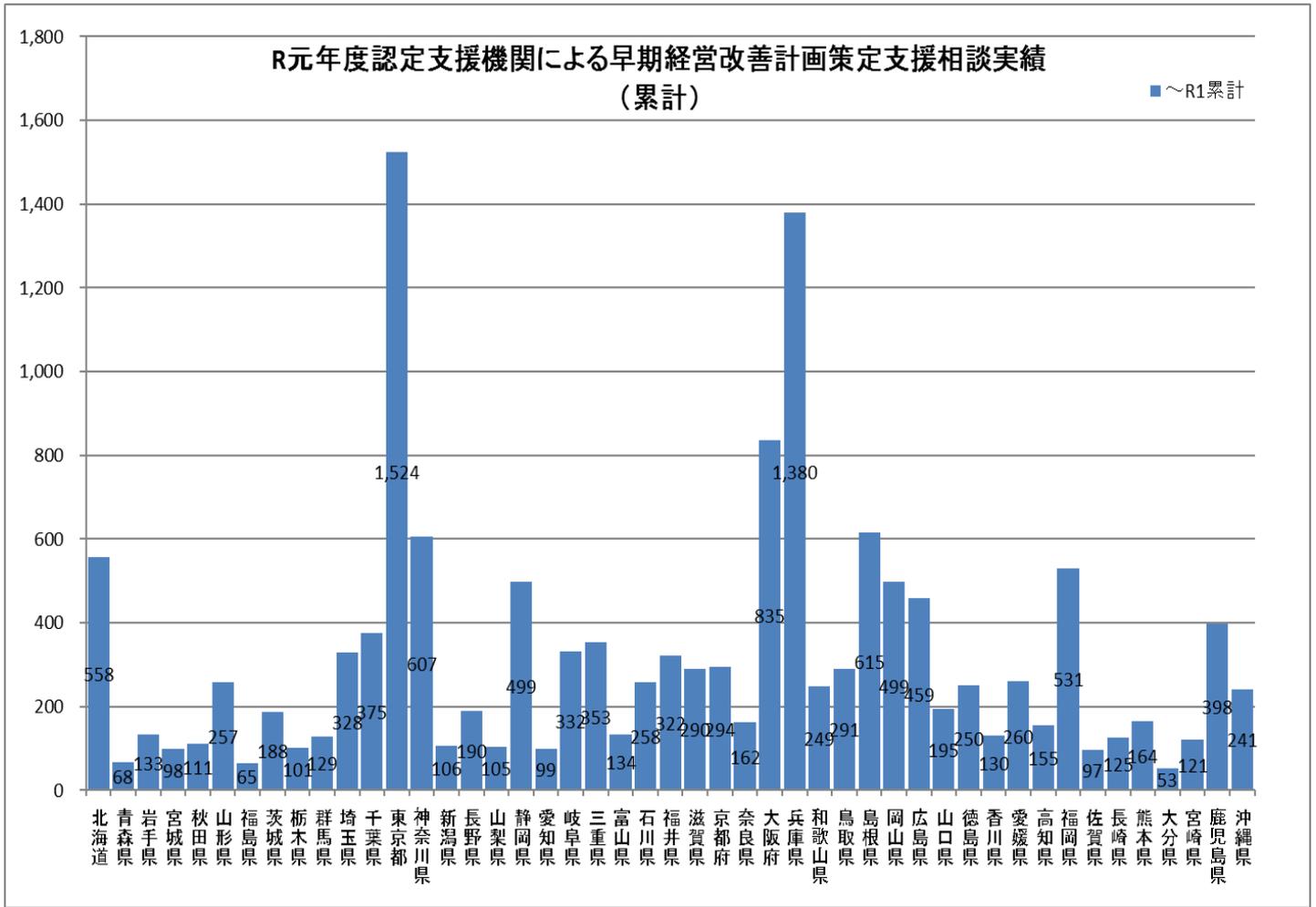
事業スキーム

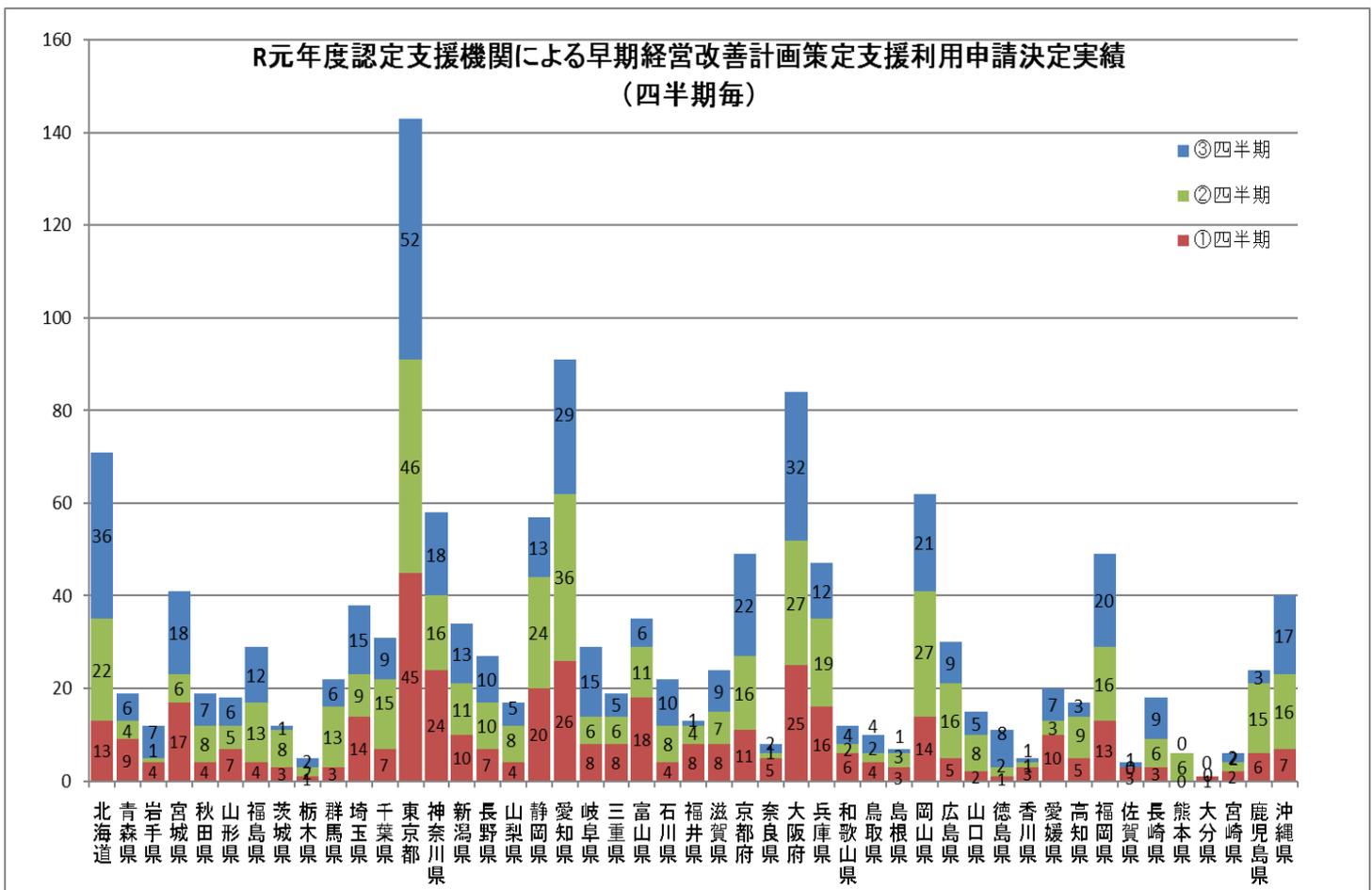
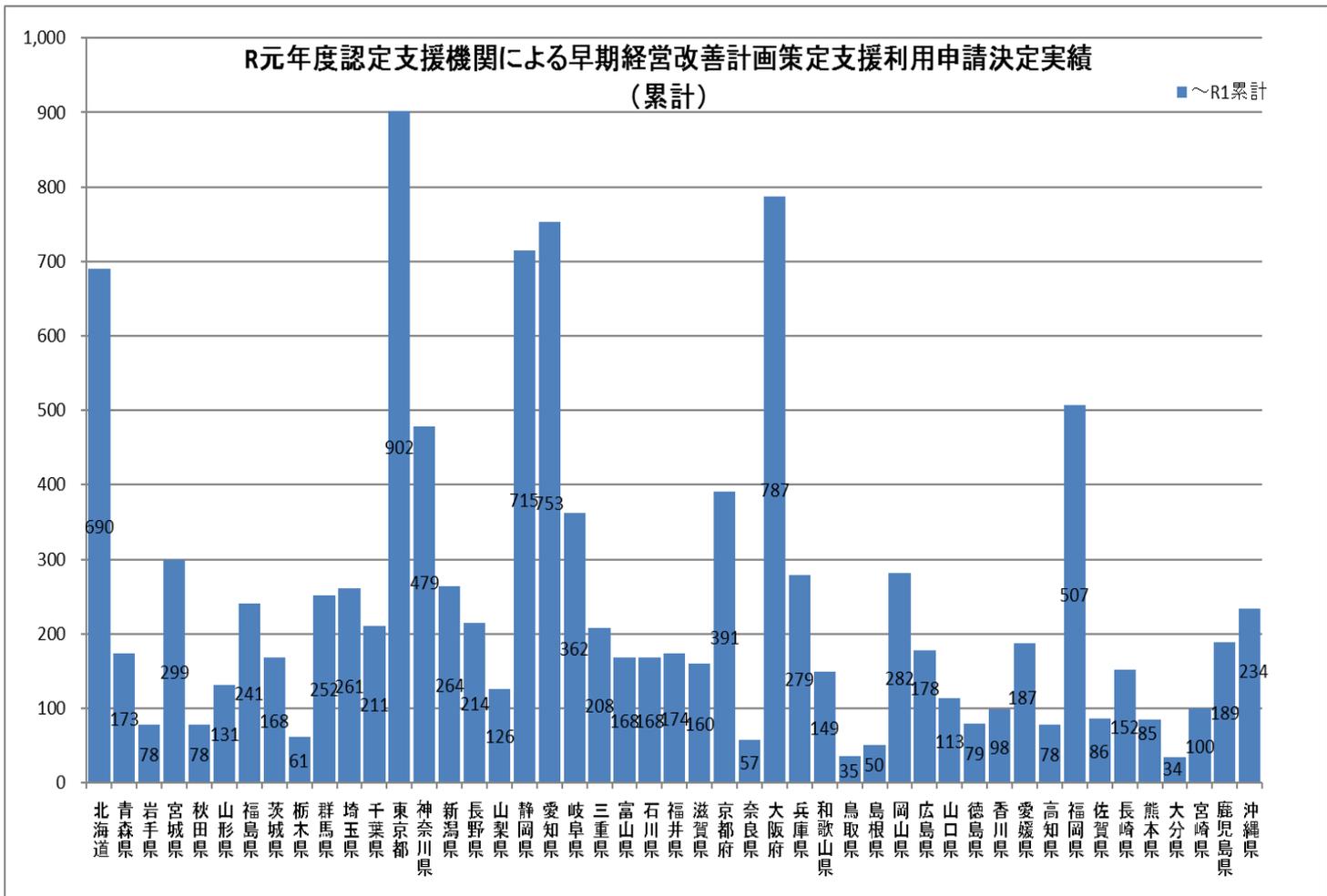


認定支援機関による早期経営改善計画策定支援の実績

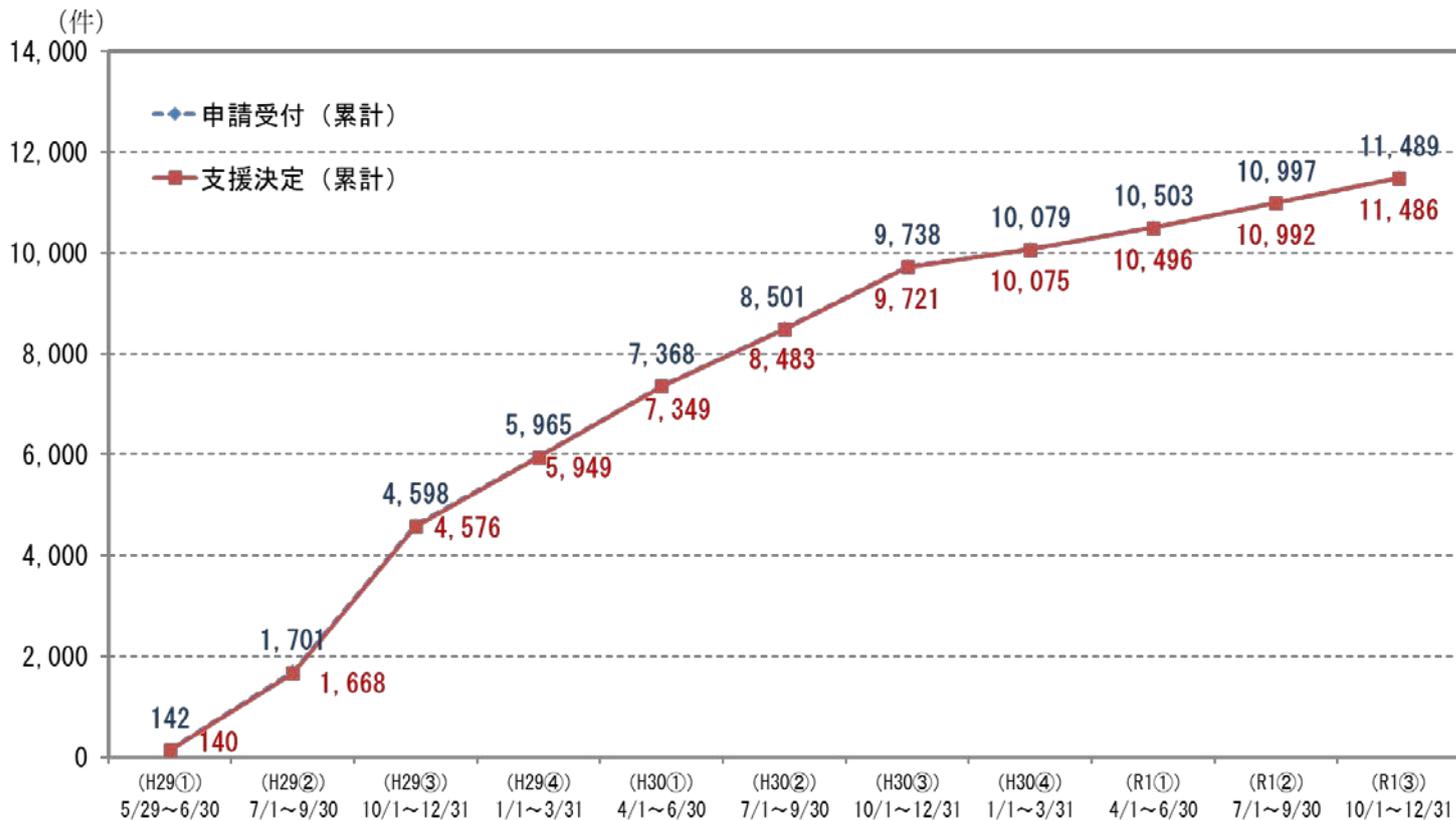
(令和元年12月末までの実績) (単位: 件数)

センター名	設置主体	問い合わせ・相談受付		利用申請決定	
		累計	うちR1 第3四半期	累計	うちR1 第3四半期
北海道経営改善支援センター	札幌商工会議所	558	25	690	36
青森県経営改善支援センター	(公財)21あおもり産業総合支援センター	68	7	173	6
岩手県経営改善支援センター	盛岡商工会議所	133	7	78	7
宮城県経営改善支援センター	(公財)みやぎ産業振興機構	98	0	299	18
秋田県経営改善支援センター	秋田商工会議所	111	7	78	7
山形県経営改善支援センター	(公財)山形県企業振興公社	257	6	131	6
福島県経営改善支援センター	(公財)福島県産業振興センター	65	3	241	12
茨城県経営改善支援センター	水戸商工会議所	188	10	168	1
栃木県経営改善支援センター	宇都宮商工会議所	101	7	61	2
群馬県経営改善支援センター	(公財)群馬県産業支援機構	129	6	252	6
埼玉県経営改善支援センター	さいたま商工会議所	328	10	261	15
千葉県経営改善支援センター	千葉商工会議所	375	13	211	9
東京都経営改善支援センター	東京商工会議所	1,524	117	902	52
神奈川県経営改善支援センター	(公財)神奈川県産業振興センター	607	28	479	18
新潟県経営改善支援センター	(公財)にいがた産業創造機構	106	7	264	13
長野県経営改善支援センター	(公財)長野県中小企業振興センター	190	9	214	10
山梨県経営改善支援センター	(公財)やまなし産業支援機構	105	16	126	5
静岡県経営改善支援センター	静岡商工会議所	499	65	715	13
愛知県経営改善支援センター	名古屋商工会議所	99	19	753	29
岐阜県経営改善支援センター	岐阜商工会議所	332	27	362	15
三重県経営改善支援センター	(公財)三重県産業支援センター	353	24	208	5
富山県経営改善支援センター	(公財)富山県新世紀産業機構	134	5	168	6
石川県経営改善支援センター	(公財)石川県産業創出支援機構	258	13	168	10
福井県経営改善支援センター	福井商工会議所	322	27	174	1
滋賀県経営改善支援センター	大津商工会議所	290	14	160	9
京都府経営改善支援センター	京都商工会議所	294	25	391	22
奈良県経営改善支援センター	奈良商工会議所	162	20	57	2
大阪府経営改善支援センター	大阪商工会議所	835	83	787	32
兵庫県経営改善支援センター	神戸商工会議所	1,380	65	279	12
和歌山県経営改善支援センター	和歌山商工会議所	249	26	149	4
鳥取県経営改善支援センター	(公財)鳥取県産業振興機構	291	17	35	4
島根県経営改善支援センター	松江商工会議所	615	51	50	1
岡山県経営改善支援センター	(公財)岡山県産業振興財団	499	7	282	21
広島県経営改善支援センター	広島商工会議所	459	23	178	9
山口県経営改善支援センター	(公財)やまぐち産業振興財団	195	8	113	5
徳島県経営改善支援センター	徳島商工会議所	250	10	79	8
香川県経営改善支援センター	高松商工会議所	130	6	98	1
愛媛県経営改善支援センター	松山商工会議所	260	9	187	7
高知県経営改善支援センター	高知商工会議所	155	8	78	3
福岡県経営改善支援センター	福岡商工会議所	531	22	507	20
佐賀県経営改善支援センター	佐賀商工会議所	97	2	86	1
長崎県経営改善支援センター	長崎商工会議所	125	8	152	9
熊本県経営改善支援センター	熊本商工会議所	164	4	85	0
大分県経営改善支援センター	大分県商工会連合会	53	1	34	0
宮崎県経営改善支援センター	宮崎商工会議所	121	7	100	2
鹿児島県経営改善支援センター	鹿児島商工会議所	398	13	189	3
沖縄県経営改善支援センター	那覇商工会議所	241	8	234	17
合計		14,734	895	11,486	494





「認定支援機関による早期経営改善計画策定支援事業」利用申請等実績の推移
(四半期・累積)



「認定支援機関による早期経営改善計画策定支援事業」利用申請等実績の推移
(四半期別件数)

