

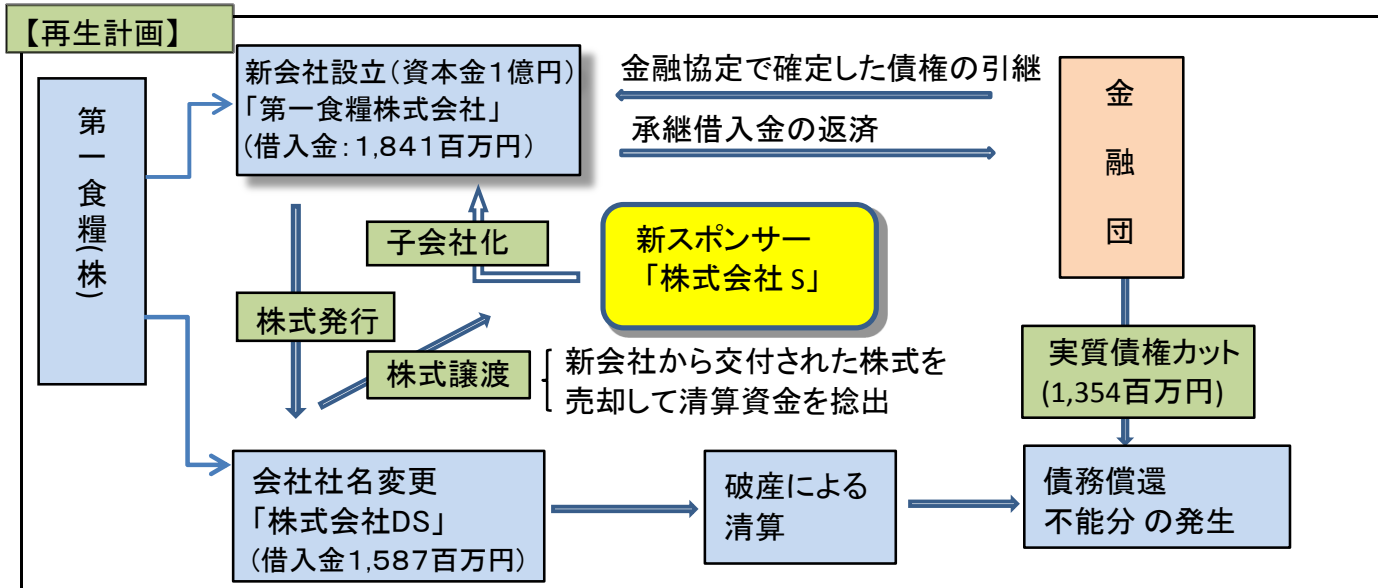
## 再生に取り組む中小企業からの発表

第一食糧(株) 代表取締役 末吉 俊明

再生計画策定日 平成20年5月

<b>【旧第一食糧(株)】</b> 設立:昭和33年12月 <18年3月末の業況> 業種:米穀卸売業 売上高: 42億円 資本金:76,701千円 経常利益: △84百万円 従業員:38人(パート18人)自己資本: △13億円 所在地:沖縄県那覇市 キャッシュフロー: △66百万円	<b>【相談当時の状況】</b> ・株式投資の失敗で大幅な赤字を計上し、その穴埋めとしての金融債務増により大幅債務超過の状況。 ・多額の損失を関連子会社に隠蔽して粉飾決算を重ね、本来の経営実態を見失う。 ・金融団が金融協定を締結して元金据置等の支援を行ってきたが改善が捗らず。
<b>金融団</b> 県内地銀2行、第二地銀1行、農林中央金庫 (相談時借入金合計:3,428百万円)	

## 沖縄県中小企業再生支援協議会



計画実行

- ◆事業面の改善  
新スポンサー企業との共同仕入れによるコストダウン、売上高の向上等を図る
- ◆経営責任  
旧会社を破産清算することにより、旧会社の株主責任を追及
- ◆組織体制  
各部門に中間管理職を配置、従業員との意思統一、経営方針の周知徹底

## 【計画スタート時のB/S】

資産:20億円  
 負債:19億円  
 (内借入金:18億円)  
 自己資本:1億円

## 【現在の状況】

○スタート後6ヵ月目の売上高は好調で計画比113%の達成率である。  
 ○組織体制の再構築により社内の風通しが良くなり経営方針の周知徹底が図れるようになった。

## 【地域経済への影響】

○従業員38名全員の雇用を維持  
 ○幅広い取引先企業への悪影響は回避された。

