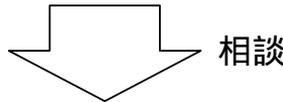


## ～ 地域の中企業再生ファンドによる支援 ～

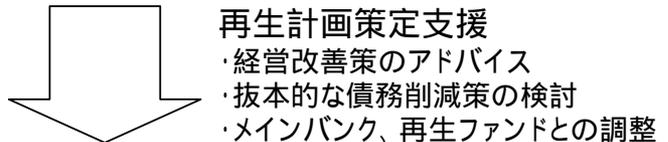
サービス業  
資本金 1,000万円  
売上高 6億円  
従業員 70名

[相談前の状況]

多額の設備投資を行ったが、計画に比べ売上高が大幅に未達。コスト意識の低さも加わり業績が悪化。過大な有利子負債を抱え、実質債務超過の状況。



### 愛媛県中小企業再生支援協議会

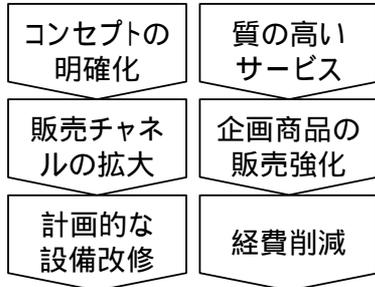


#### 【再生計画】

・徹底した対話による経営陣の意識改革  
・社内組織から経営方針まできめ細かく経営支援  
・ファンドのネットワークを活かした販路拡大支援等により、企業価値の向上を図る。



現経営者は退任



計画の実行を支援  
(協議会と連携)

えひめ中小企業再生ファンド

金融機関からのリファイナンス時に一部債務免除

貸出債権の大半を譲渡

メインバンク

・4年で黒字体質へ転換  
・5年で有利子負債の対CF倍率を4倍以下

#### < 効果 >

- ・雇用の確保
- ・地元取引業者との取引安定化、地域経済への悪影響の回避

#### 【えひめ中小企業再生ファンド】

県内金融機関・中小企業基盤整備機構・(株)サ・パートナーズの出資により17年6月に組成された地域中小企業再生ファンド。