

# 株式会社 高橋フーズ

米菓製造業・岩手県

別添3  
【第533号案件】

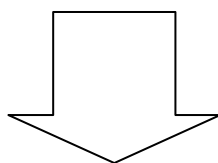
## ～ 金融取引の正常化による経営の安定 ～

米菓製造業  
資本金 3,000万円  
売上高 13億円  
従業員 46名

[相談前の状況]  
過去に工場を増設した時の過大投資により、その後の運転資金が不足し、平成9年に手形不渡り事故(1回)を起こした。現在は、安定した収益を計上してきているが、本事故と保証協会の求償債務が尾を引き、正常な資金調達が困難な状況。

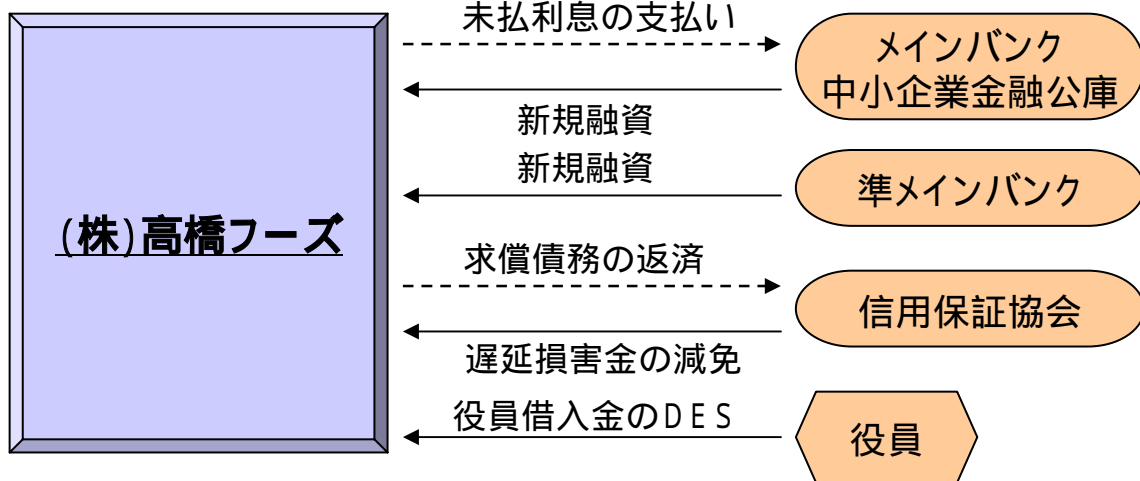


### 岩手県中小企業再生支援協議会



再生計画策定支援  
・金融取引の正常化、安定したキャッシュフロー確保に向けたアドバイス  
・取引金融機関、信用保証協会との調整

#### 【再生計画】



・取引金融機関(3行)による新規融資  
・保証協会への求償債務の返済、取引金融機関への未払利息の支払い  
・役員借入金のDESによる資本増強  
・新たな商品戦略と営業の強化、目標管理・予算制度の導入、製造原価・販売管理費の管理徹底

・求償債務の解消により、金融取引が正常化  
・安定したキャッシュフローの確保  
・4年で実質債務超過解消

#### <効果>

- ・雇用の確保 (繁忙期の短期雇用を含めると約150名の雇用)
- ・仕入先、販売先との取引安定化、地域経済への悪影響を回避