

マルナガ梱包 株式会社

こん包業・兵庫県

別添2

【第532号案件】

～ 新会社への営業譲渡とRCCからの退出 ～

こん包業

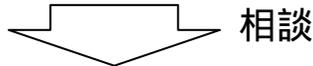
資本金 2,000万円

売上高 24億円

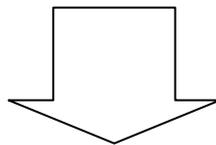
従業員 180名

[相談前の状況]

前身会社からの営業譲り受けの際に多額の負債を抱え、さらにメインバンクの破綻により債務がRCCに移管。本業自体は利益を計上しているが、多額の有利子負債と資産評価損を抱え実質債務超過の状況。経営責任のある元経営陣は既に退任。



兵庫県中小企業再生支援協議会

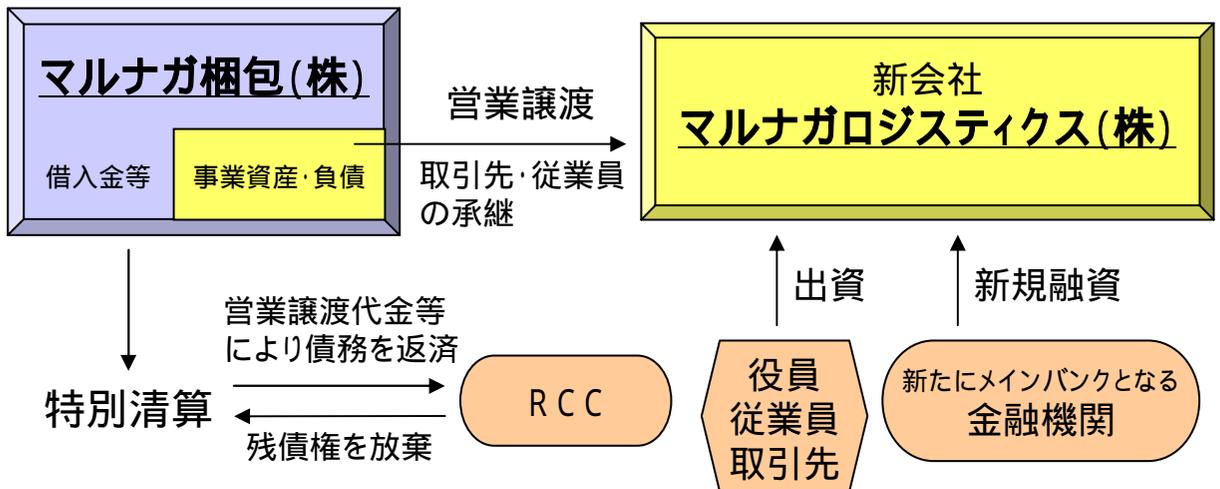


再生計画策定支援

・事業再構築に向けた問題点の指摘と改善の助言

・RCC、金融機関との調整

【再生計画】



特別清算

営業譲渡代金等
により債務を返済
残債権を放棄

RCC

役員
従業員
取引先

新たにメインバンクとなる
金融機関

- ・新会社に営業を譲渡し、旧会社は特別清算
- ・新たにメインバンクとなる金融機関による新規融資
- ・RCCによる残債権の放棄
- ・梱包を主体として、運送、通関等を一貫して手掛ける総合物流サービス企業に転換
- ・経営理念の確立、管理会計の推進、原価管理の強化

- ・金融取引の正常化
- ・実質債務超過解消
- ・5年で有利子負債の対キャッシュフロー倍率を10倍以下

< 効果 >

- ・全国14拠点における雇用の確保（専属の協力会社を含め約300名の雇用）
- ・取引先各社との安定した取引継続、地域経済への悪影響の回避