

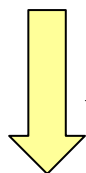
子会社を吸収合併し事業を効率化

広原海陸運輸株式会社

業種： 運輸業(セメント製品の委託配送等)
 所在地： 広島県海田町
 資本金： 1,000万円
 売上高： H16/3期 4億8,500万円
 従業員： 48名

【相談当時の状況】

多角化により進出した事業の業況悪化や大手メーカーからの委託価格引き下げにより経営が悪化。



広島県中小企業再生支援協議会

【再生計画】

広原海陸運輸(株)

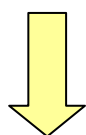
吸収合併
(統合による効率化)

エバーオンワード(株)
[同業の100%子会社] (福山市)

新規融資

広島銀行
(メインバンク)

子会社を吸収合併し、営業管理体制を効率化
 本社事務所の営業所への統合、経費削減、外注費見直し等
 社長は退任し、業界に精通した専務が新社長に就任
 閉鎖した事務所用地の売却



計画の実行

【現在の状況】

市場環境の厳しい運輸業界にあって急速に経営改善

計画開始6ヶ月間実績 売上高 203百万円 (計画比101.3%)

売上総利益率 23.3% (計画比+3.6ポイント)

グループ会社を含む現状人員66名の雇用確保

【当社 三川社長コメント】

協議会の協力をいただいて計画を策定し、子会社を合併するとともに、役員の刷新、事業所の統合、遊休地の売却、経費の見直しなど部門別に抜本的な改善を行い、事業を効率化することで危機的状況を脱することができた。また、主要銀行への協力要請、資金調達の後押しもしていただき、会社の存続、雇用の維持を図ることができ感謝。

【広島県中小企業再生支援協議会

富士山プロジェクトマネージャーコメント】

当社は事業再生の基本である「早期着手による迅速再生」に取り組み、経営者の素早い決断と実行力、それに呼応した従業員と取引金融機関の協力とが相俟って、急速に経営改善がなされている。経営者が更にリーダーシップを発揮され、社員一丸となって効率的な経営が維持されることにより優良企業に成長できると確信。