

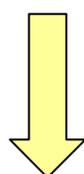
# 工程管理・原価管理の徹底による収益力の向上

## 緑物産株式会社

業種：土木建設工事業  
 所在地：新潟県新潟市  
 資本金：7,500万円  
 売上高：H15/5期 14億4,000万円  
 従業員：46名

### 【相談当時の状況】

道路法面・落石防止工事、造園工事等の土木工事を主力とする中堅企業であり、公共工事減少に伴い大きく受注が減少し、資金繰りに支障を来す状況。



新潟県中小企業再生支援協議会

### 【再生計画】

緑物産(株)

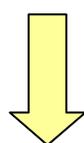
短期借入金を長期  
借入金に借換

取引銀行2行

個別工事毎の工程管理・原価  
管理の徹底

不採算営業所の閉鎖・売却

遊休不動産の売却



計画の実行

### 【現在の状況】

計画初年度の目標売上高(14億円)を達成(H16/5期 14億9千万円)

販売費・管理費の厳格な予算管理の結果、目標(4,200万円)  
を上回る経常利益を達成

### 【当社 紫竹社長コメント】

早い時期からの協議会の指導・協力を得て、収益増加に向けた実行可能な計画が作成できた。そのため、社員、技術者からの理解・協力も得られ、社員全員の努力の結果、前期において、当初目標の成果を得ることが出来た。

### 【新潟県中小企業再生支援協議会

平澤プロジェクトマネージャーコメント】

当社は、法面工事業者として技術力に定評のある企業であり、関係金融機関からの協力も得ることができた結果安定した資金運営と、経営活動の強化が図られることとなり、経営が安定化しつつある。