

事業譲渡に伴う不動産取得税の軽減措置を希望する場合のみ、様式第2でご申請ください。なお、様式第2で申請する場合、申請書は都道府県経由で提出する必要があります。

様式第1、様式2

経営力向上計画に係る認定申請書

〇〇年〇月〇日

〇〇厚生局長 殿

〇〇農政局長 殿

- ・申請書の宛名については、地方農政局長（又は沖縄総合事務局長、北海道農政事務局長）と地方厚生局長（又は四国厚生支局長）の2者としてください。
- ・また、官職名が記載されていれば、氏名は省略しても差し支えありません。
- ・申請書の提出先は、地方農政局（又は沖縄総合事務局、北海道農政事務所）又は地方厚生局長（又は四国厚生支局長）のいずれか片方で足ります。
- ・詳細は「経営力向上計画 策定・活用の手引き」を参照ください。

住 所  
名 称 及 び  
代 表 者 の 氏 名

●●県××市△△1-3-1  
株式会社〇〇〇〇  
代表取締役 〇〇〇〇

中小企業等経営強化法第17条第1項の規定に基づき、別紙の計画について認定を受けたいので申請します。

認定申請書の提出の際に、(備考)及び(実施要領)は、必要ありません。

(別紙)  
経営力向上計画

1 名称等

事業者の氏名又は名称 株式会社〇〇〇〇 カブシキガイシャ  
 代表者の役職名及び氏名 代表取締役 中小 太郎  
 資本金又は出資の額 2000万円 常時使用する従業員の数 100人  
 法人番号 ×××××××××××××× 設立年月日 〇〇年〇月〇日

法人番号 13桁を記載してください。

2 事業分野と事業分野別指針名

事業分野 09 食料品製造業  
0996 総菜製造業 事業分野別指針名 外食・中食産業に係る経営力向上に関する指針

日本標準産業分類の中分類と細分類コードと項目名をご記入下さい。

・「外食・中食産業に係る経営力向上に関する指針」と記載してください。

3 実施時期

令和元年7月～令和4年6月

計画開始の月から起算して、①3年(36か月)、②4年(48か月)、③5年(60か月)のいずれかの期間を設定して記載ください。

- ・現に行っている事業内容、自社が事業として営む事業（主業、副業）と事業構成、売上高など、自社の事業等について記載してください。
- ・「外食・中食産業に係る経営力向上に関する指針」では、以下の規模別に「4 経営力向上の取組内容に関する事項」に記載する取組の数を指定しているため、自社の従業員数及び自社が以下のどのの規模に該当するかを明記してください。

	従業員数	4 経営力向上の内容に記載する取組の数
中堅・中規模事業者	常時使用する従業員数が6人以上2千人以下	2つ以上
小規模事業者	常時使用する従業員数が5人以下	1つ以上

4 現状認識

①	自社の事業概要	当社はコンビニエンスストアを中心に販売される米飯類の製造を行っている。主な取扱商品は、弁当、おにぎり、すし、惣菜などである。直近の〇〇〇〇年度の売上高は〇〇〇百万円である。常時使用する従業員100人以上であり、事業分野別指針における規模は、中食産業の中堅・中規模事業者に該当する。
②	自社の商品・サービスが対象とする顧客・市場の動向、競合の動向	近年の社会情勢の変化に伴う食の簡便化志向の高まりや外部化の進展により、中食市場は拡大傾向にある。このような中でGM S、コンビニエンスストア、外食チェーンなどが業種・業態の垣根を越えて競争を繰り広げており、取引先からの要請も高度化している。

③	自社の経営状況	ローカルベンチマークの算出結果					
		(現状値)			(計画終了時目標値)		
		指標	算出結果	評点	指標	算出結果	評点
		①売上高増加率	3.1%	3	①売上高増加率	25.0%	5
		②営業利益率	2.0%	3	②営業利益率	3.3%	3
		③労働生産性	100 千円	2	③労働生産性	227 千円	2
		④EBITDA 有利子負債倍率	0.8 倍	5	④EBITDA 有利子負債倍率	0.6 倍	5
		⑤営業運転資本 回転期間	0.6 ヶ月	4	⑤営業運転資本 回転期間	0.8 ヶ月	4
		⑥自己資本比率	40.0%	3	⑥自己資本比率	41.7%	3
		<p>売上は直近の〇〇〇〇年度に前年比〇〇%増加しているが、営業利益率は〇〇%減少している。主要取引先のコンビニエンスストアの店舗数は増加しているものの、①米飯類の平均単価の低下、②人手不足による人件費の上昇、③原材料価格の上昇などにより、労働生産性が低い状況にある。</p>					
④	経営課題	<p>当社は取引先と共同して、消費者ニーズを先取りし、当社の強みである地元の食材を活用した高付加価値の商品開発を行うことで他社との差別化を図っていくことが必要である。</p>					

上記①～③を踏まえて自社の経営課題を整理し、記載してください。

「ローカルベンチマークツール」をご活用ください。  
[https://www.meti.go.jp/policy/economy/keiei\\_innovation/sangyokinryu/locaben/](https://www.meti.go.jp/policy/economy/keiei_innovation/sangyokinryu/locaben/)

※ローカルベンチマークで算出される労働生産性と5番の労働生産性とは、計算式が異なるため、それぞれ値が一致しないことがあります。

5 経営力向上の目標及び経営力向上による経営の向上の程度を示す指標

※労働生産性を用いる場合は、「B計画終了時の目標」は正の値とすること。

指標の種類	A現状 (数値)	B計画終了時の目標 (数値)	伸び率 ((B-A) / A) (%)
労働生産性	1,500 千円	1,518 千円	1.2%

A 及び B の数値は、「労働者1人の1時間当たりの労働生産性」を記載して下さい。なお、下記以外の計算方法により労働生産性を把握している場合には、提出の際にご相談ください。

営業利益 + 人件費 + 減価償却費

※労働生産性 =  $\frac{\text{営業利益} + \text{人件費} + \text{減価償却費}}{\text{労働投入量 (労働者数} \times \text{労働者一人あたりの年間就業時間)}}$

## 6 経営力向上の内容

事業承継の取組がない場合は（１）有（２）無と記載してください。

事業承継の取組がある場合は（１）有又は無、（２）有と記載してください。

なお、（１）無、（２）無との記載となることはなく、必ず（１）（２）どちらかが有もしくは両方有との記載になります。

（１）現に有する経営資源を利用する取組  ・ 無

（２）他の事業者から取得した又は提供された経営資源を利用する取組  ・ 無

### 「事業承継等の種類」

事業承継等を伴う取組を行う場合には、該当する実施事項の欄に、以下の①～⑩のうち、該当する行為を記載してください。（事業承継等を伴わない場合には、斜線を引いてください。）

- ①吸収合併 ②新設合併 ③吸収分割 ④新設分割 ⑤株式交換 ⑥株式移転 ⑦株式交付  
⑧事業又は資産の譲受け ⑨株式又は持分の取得 ⑩事業協同組合、企業組合又は協業組合の設立

「外食・中食産業に係る経営力向上に関する指針」の4の2「経営力向上に関する取組内容」①～⑩に記載している取組内容の該当箇所を記入してください。

記載した実施事項について、いつまでに、どのような内容を行うかなどを具体的に記載してください。

※3番本計画全体の「実施時期」と6番実施事項それぞれの「実施期間」とで記載内容の整合性がとれるようご注意ください。

本様式内の「4 現状認識」等を踏まえて、「外食・中食産業に係る経営力向上に関する指針」を参照し、経営力向上のために取り組むことを取組ごとに具体的に記載してください。

### （３）具体的な実施事項

	事業分野別指針の該当箇所	事業承継等の種類	実施事項 (具体的な取組を記載)	実施期間	新事業活動への該非 (該当する場合は○)
ア	④、⑦		これまでよりふっくらとした高品質おにぎりや様々な国産食材を活用した商品開発を行うため、新たなおにぎり成形機を導入する。これにより顧客価値の向上、新規需要の創出、商品の高付加価値化を図る。	2019年10月 ・おにぎり形成機の調査。 2020年5月 ・高付加価値化のメニュー開発。 2021年10月 ・新メニューに対する顧客満足度調査の実施。	

イ	⑫		商品ごとに原材料の標準使用量を算定し、実際の使用量と比較するとともに、原材料の入在庫管理、製造工程の精度管理、商品の出荷管理の向上を図ることにより、食材ロスの把握と抑制を徹底する。	2020年4月 ・商品ごとの標準使用量の算定と実際の使用量の比較。 2020年10月 ・原材料の入在庫管理、製造工程の精度管理、商品の出荷管理の見直し。	
ウ	⑬		アの設備・機器の切替えにより、おにぎりの生産能力が X,XXX 個/時から Y,YYY 個/時へ約 ZZ%向上し、作業効率、エネルギー効率等の改善が可能となる。	2020年4月 ・設備の購入準備 2020年8月 ・設備購入 2020年9月 ・設備購入	○
エ	⑭、⑮、⑯、⑰	吸収合併	当社と同様の事業内容で商圏が重なっているX社を吸収合併する。X社の従業員〇〇人は継続雇用する。従来、それぞれの会社（工場）が弁当、おにぎり、すし、惣菜を製造していたが、合併後は、旧当社工場はおにぎり・すし工場に、旧X社工場は弁当・惣菜工場に転換する。これにより、装置・設備を集約・整理することで、製造品目切り替えによる時間と材料のロスの把握が容易になり、抑制対策が打ち出しやすくなるとともに、品目数の減少により、従業員の人材育成計画が簡素化でき、少量多品種生産の弊害を低減させる。また、各品目の原材料の仕入れ、商品の納品のチャンネルの1本化によるコスト削減、販路拡大を図る。		

7 経営力向上を実施するために必要な資金の額及びその調達方法

(1) 具体的な資金の額及びその調達方法

実施事項	使途・用途	資金調達方法	金額（千円）
ア・ウ	経営力向上設備投入費	自己資金	〇,〇〇〇

※7(2)以降の項目は、希望する支援措置に応じて記載。

単位も合わせて記載してください。  
※添付する証明書等の単位により計算してください。

「証明書等」欄には、添付する書類（貸借対照表や損益計算書）の名称等を記載してください。

(2) 純資産の額が零を超えること

純資産の合計額	証明書等
〇〇〇,〇〇〇千円	貸借対照表

(3) EBITDA有利子負債倍率が10倍以内であること

EBITDA有利子負債倍率	証明書等
〇.〇倍	貸借対照表、損益計算書

中小企業信用保険法の特例(※)による金融支援措置を希望される場合のみ記載してください。  
※他の中小企業者の事業用資産や株式取得に伴う借入れに関して、経営者の個人保証を不要とする措置

【EBITDA有利子負債倍率の計算について】  
EBITDA有利子負債倍率＝  
(借入金・社債－現預金)÷(営業利益＋減価償却費)  
※添付する証明書等の単位により計算してください。  
※減価償却費には、ソフトウェアの償却や長期前払費用償却等、無形固定資産の償却費も含まれます。  
なお、EBITDAは営業利益を用いて算出するため、営業外費用や特別損失に計上されている減価償却費は含めません。

取得予定年月を記載ください。

想定している措置（経営強化税制A類型～D類型）に○を記載してください。  
※Dを選択した場合、6番の事業承継の取組及び10番の事業承継等事前調査に関する事項が記載されている必要があります。

8 経営力向上設備等の種類

	実施事項	取得年月	利用を想定している支援措置	設備等の名称/型式	所在地
1	ア、ウ	2020.8	A・B・C・D	おにぎり成形機/DEF-432	●●県××市
2	ア、ウ	2020.9	A・B・C・D	おにぎり成形機/G・56H	●●県××市

各番号の設備の情報を続けて記載ください。

	設備等の種類	単価(千円)	数量	金額(千円)	証明書等の文書番号等
1	機械装置	△,△△△	1	△,△△△	123456
2	機械装置	〇,〇〇〇	1	〇,〇〇〇	20201210〇〇〇号

各設備の減価償却資産の種類を記載ください。

工業会等の証明書の整理番号や、経済産業局の確認書の文書番号を記載ください。  
また、工業会等証明書と経産局確認書の両方を添付している場合は、両方の番号を記載ください。

各設備の減価償却資産の種類を記載ください。

	設備等の種類	数量	金額 (千円)
設備等の種類別 小計	機械装置	2	〇〇,〇〇〇
	器具備品	0	0
	工具	0	0
	建物附属設備	0	0
	ソフトウェア	0	0
合計		2	〇〇,〇〇〇

各設備の種類毎に数量、金額の小計を記載ください。

※以下の9番以降の項目については、6番の事業承継の取組がある場合のみ記載してください。

9 特定許認可等に基づく被承継等特定事業者等の地位

なし

中食事業者は、「なし」と記載。

経営資源集約化税制の活用を希望する場合に記載してください。  
※希望される場合、「法務に関する事項」「財務・税務に関する事項」は必ず記載し、事業承継等事前調査チェックシートを添付してください。

10 事業承継等事前調査に関する事項

事業承継等事前調査の種類	実施主体	実施内容
法務に関する事項	〇〇法律事務所 弁護士 〇〇	別紙（事業承継等事前調査チェックシート）に記載
財務・税務に関する事項	〇〇会計事務所 税理士 〇〇	別紙（事業承継等事前調査チェックシート）に記載
その他の調査（事業）	〇〇コンサルティング 中小企業診断士 〇〇	対象企業のビジネスモデルの把握、事業性の評価及びシナジー効果分析・事業統合に関するリスク評価等を行う予定。

1 1 事業承継等により、譲受け又は取得する不動産の内容  
(土地)

	実施事項	所在地番	地目	面積 (㎡)	事業承継等の種類	事業又は資産の譲受け元名
1	エ	〇〇県〇〇市〇〇丁目〇番地	宅地	320 ㎡	吸収合併	X株式会社
2						
3						

  

	実施事項	所在家屋番号	種類構造	床面積 (㎡)	事業又は資産の譲受け元名	
1	エ	〇〇県〇〇市〇〇丁目〇番地	RC 造	240 ㎡	会社分割	X株式会社
2						
3						

実施事項欄の記載、事業承継等の種類欄の記載は、いずれも 6 番の記載内容と整合性がとれているかご確認ください。  
 なお、事業承継等の種類が①吸収合併、②新設合併、③吸収分割、④新設分割、⑧事業又は資産の譲受けのいずれかの場合には登録免許税の軽減措置を受けることができます。

事業承継等により取得する不動産について、所有権移転登記の登録免許税の軽減措置の適用を希望する不動産について記載してください。  
 「実施事項」欄には、「6 経営力向上の内容」の実施事項ごとの記号を記載してください。  
 当該不動産の登記簿に記載されている情報を記載してください。

<注意事項>

1 2 事業又は資産の譲受けにより、譲受け又は取得する不動産の内容については、様式第 2 のみ記載項目があります (様式第 1 の記載項目は 1 1 の事業承継等により、譲受け又は取得する不動産の内容までです)。

事業譲渡に伴う不動産取得税の軽減措置を希望する場合(様式第 2 でご申請いただく場合)のみ記載してください。

1 2 事業又は資産の譲受けにより、譲受け又は取得する不動産の内容  
(土地)

	実施事項	所在家屋番号	種類構造	床面積 (㎡)	事業又は資産の譲受け元名
1					
2					
3					

(家屋)

	実施事項	所在家屋番号	種類構造	床面積 (㎡)	事業又は資産の譲受け元名
1					
2					
3					