

論点整理案

川村 雄介

1. 商工中金のビジネスモデルの在り方

- 中小企業や地域経済の発展に必要なだが、現時点では民間金融機関が担えきれ
ていない「ミドルリスク」に重点化したビジネスモデルを構築すべきではな
いか。
- ミドルリスクの定義と手法についてどう考えるか。
- ミドルリスク分野以外の融資の取り扱いをどう考えるか。
- 上記のビジネスモデルを構築することは可能か。どのようにモニタリングす
るか。

2. 危機対応業務の見直し

- 危機時における民間金融機関の信用保証制度を活用した対応（及び更なる政
策対応の検討）に加えて、危機対応業務の必要性はあるか。
- 必要性がある場合、危機認定の対象事象、適用期限、利子補給の扱いをどの
ようにすべきか。

3. 持続可能なビジネスモデルを実現するための商工中金のガバナンス強化

- 政府出資があり、官・民の規律が混在する間は、第三者委員会によるガバナ
ンスが必要ではないか。その機能として何が期待されるか。
- 組織のガバナンスを強化し、コンプライアンスを徹底するためには、人事体
系や評価を含め、どのような施策を講じるべきか。

4. 完全民営化について

- 将来の完全民営化は現行の商工中金法に規定されているところ、上記の新た
なビジネスモデルの構築や危機時の対応の要素をどう考えるか。